

**CARLOS A. MOLINA SANDOVAL**

# **Tratado del Directorio y de la Administración Societaria**

**Representación societaria. Revocación  
y renuncia de directores. Conflictos  
de intereses. Intervención judicial  
y responsabilidad**

.....  
Tomo II

 **AbeledoPerrot®**

# ÍNDICE GENERAL DE LA OBRA

---

## PARTE VI REPRESENTACIÓN

### CAPÍTULO XXXII

#### LA REPRESENTACIÓN DE LA SOCIEDAD ANÓNIMA Y EL ROL DEL PRESIDENTE DEL DIRECTORIO

1.	Representación orgánica .....	717
2.	Presidente del directorio .....	718
3.	Designación del presidente .....	719
4.	Uso de la firma social .....	719
5.	Duración en el cargo .....	720
6.	Vicepresidente .....	720
	6.1. Alcances .....	720
	6.2. Previsión estatutaria .....	721
7.	Representación por otros directores .....	722
8.	Limitaciones a la representatividad del presidente del directorio ....	722
9.	Alternativas válidas .....	724
10.	Previa decisión del directorio .....	724
11.	Práctica notarial .....	725
12.	Actuación conforme estatuto social .....	725
13.	Directorio unipersonal .....	726
14.	Otorgamiento de poderes .....	726
	14.1. Constancia de la decisión directorial en el poder .....	726
	14.2. Intervención directa del presidente .....	727
	14.3. El debate de la delegación de facultades .....	727
	14.4. Criterios administrativos .....	729
15.	Absolución de posiciones .....	730
	15.1. Marco procesal .....	730
	15.2. El caso de los gerentes .....	731
	15.3. Gerentes-directores .....	731

15.4. Apoderados.....	732
15.5. Algunas previsiones.....	733

## CAPÍTULO XXXIII

## OBJETO SOCIAL Y REPRESENTACIÓN

1. Introducción .....	735
2. El texto de la norma.....	736
3. Naturaleza orgánica.....	736
4. Órgano de administración y representación .....	737
5. Función representativa .....	738
5.1. Sociedad colectiva .....	738
5.2. Sociedad en comandita simple y de capital e industria.....	738
5.3. Sociedad de responsabilidad limitada .....	739
5.4. Sociedad anónima .....	739
5.5. Sociedad de hecho o irregular.....	740
5.6. Sociedad extranjera .....	740
5.7. Gestor de negocios .....	741
5.8. Reflexiones finales sobre la representación .....	742
6. Uso de la firma social.....	742
7. Sistema de organización plural.....	742
8. Representación legal (no convencional).....	743
9. Fundamento.....	743
9.1. Tutela de terceros .....	743
9.2. Protección social .....	744
10. Imputación social.....	744
10.1. Alcance .....	744
10.2. "Obliga" .....	745
10.3. "Actos" .....	745
10.4. Hechos antijurídicos.....	746
11. Criterio interpretativo .....	747
12. Imperativa.....	747
13. Aspectos procesales.....	748
13.1. Acto notoriamente extraño al objeto social .....	748
13.2. Acto no notoriamente extraño.....	749
13.3. Buena fe .....	749
13.4. Acción declarativa de certeza.....	749
13.5. Acción o excepción .....	749
13.6. Prescripción.....	750
14. Pautas valorativas .....	751
15. Variedad fáctica .....	757
16. Interpretación en materia de sociedades extranjeras.....	758
17. Excepción a la organización plural.....	758

17.1.	Supuestos .....	758
17.2.	Enumeración taxativa.....	759
18.	Títulos valores .....	759
18.1.	Abstracción cambiaria.....	759
18.2.	Representación cambiaria.....	760
18.3.	Representante orgánico .....	761
18.4.	Alcances de la excepción .....	761
18.5.	Títulos incluidos.....	762
18.6.	Fundamento .....	762
18.7.	Supuestos jurisprudenciales .....	763
19.	Contratos entre ausentes .....	769
19.1.	Consentimiento entre ausentes .....	769
19.2.	Supuestos alcanzados .....	770
20.	Contratos de adhesión .....	771
20.1.	Noción contractual .....	771
20.2.	Fundamento .....	771
20.3.	Pautas contractuales.....	772
20.4.	El alcance del vocablo “obligaciones” .....	772
21.	Conocimiento efectivo del tercero .....	773
21.1.	Mala fe.....	773
21.2.	Inscripciones registrales.....	774
21.3.	Forma de lograr el conocimiento.....	774
21.4.	Anterior .....	774
21.5.	Carga de la prueba .....	775
21.6.	Ratificación del acto.....	776
22.	Contrato de trabajo .....	776
23.	Relaciones internas .....	777

#### CAPÍTULO XXXIV

##### DELEGACIÓN DEL CARGO DE DIRECTOR. COMITÉ EJECUTIVO Y GERENCIA

1.	Marco normativo.....	779
2.	Cargo personal e indelegable.....	780
3.	El comité ejecutivo .....	781
4.	Organización del comité ejecutivo.....	782
5.	Previsión en el estatuto.....	783
6.	Integración del comité ejecutivo .....	783
7.	Constitución de más de un comité ejecutivo.....	784
8.	Duración del comité ejecutivo y sus miembros .....	784
9.	Reglamentación de su funcionamiento .....	784
10.	Negocios ordinarios.....	785
11.	Responsabilidad.....	786

12.	Inscripción .....	786
13.	Gerencia en la sociedad anónima .....	787
14.	Naturaleza .....	787
15.	Gerentes generales o especiales.....	788
16.	Régimen laboral.....	788
17.	Designación .....	789
18.	Duración.....	789
19.	Administración .....	790
20.	Directores .....	790
21.	Atribuciones y deberes .....	790
22.	Inscripción en el Registro .....	791
23.	Régimen previsional.....	791
24.	Responsabilidad.....	792

### APÉNDICE JURISPRUDENCIAL PARTE SEXTA

I.	Presidente del directorio.....	793
	<i>Naturaleza del vínculo. Relación de dependencia. C. Nac. Trab., sala V, 30/12/2011, “Tyberg, Guillermo Daniel v. Evolution Games SA s/despido” .....</i>	793
II.	Presidente del directorio.....	796
	<i>Naturaleza del vínculo. Controlante extranjero. C. Nac. Trab., sala VIII, 30/11/2009, “Dupont Bertrand Yves, Louis Marcel v. Constantin Associates” .....</i>	796
III.	Representación de la sociedad.....	803
	<i>Vicepresidente. Poder de actuación judicial. C. Nac. Com., sala F, 27/05/2010, “Meigas SA v. Empregal SA” .....</i>	803
IV.	Representación de la sociedad.....	804
	<i>Poder general para pleitos. Decisión de directorio. TSJ, Córdoba, sala civil y comercial, 06/08/2009, “Instituto Privado de Radioterapia SA v. Squadra SA” .....</i>	804
V.	Representación.....	810
	<i>Transcripción del acta de directorio. Excepción de falta de personería. C. 3ª Civ. y Com., Córdoba, 7/4/2009, “Faca SRL v. Vachina, Zulva y otro” .....</i>	810
VI.	Teoría de la apariencia .....	813
	<i>Otorgamiento de un aval cambiario por director. Infracción al régimen de organización plural. Corte Sup., 18/11/2008, “Grupo República SA v. Terminales Portuarias Argentinas SA” .....</i>	813

**PARTE VII**  
**CESACIÓN DEL DIRECTORIO**

**CAPÍTULO XXXV**  
**REVOCACIÓN DE DIRECTORES**

1.	Introducción .....	823
2.	Principio de la libre revocación .....	823
3.	Pautas o condiciones para la designación de directores .....	824
4.	Asamblea de revocación del directorio .....	825
	4.1. Asamblea ordinaria .....	825
	4.2. Asamblea especial.....	826
	4.3. Designación del director por el Consejo de Vigilancia .....	826
5.	Revocación total o parcial.....	827
6.	Expresa o implícita .....	827
7.	Inscripción de la revocación .....	827
8.	Derecho a la indemnización .....	828
9.	Consejo de vigilancia .....	829
10.	Síndico .....	829
11.	Sociedades a las que se aplica .....	830
12.	Gerentes de sociedad de responsabilidad limitada .....	830
13.	Sociedad colectiva y otras sociedades .....	831
14.	Formalidades para la inscripción de la revocación del director.....	831
	14.1. Requisitos formales .....	831
	14.2. Legitimación del director cesante.....	832
	14.3. Sentencia judicial.....	832

**CAPÍTULO XXXVI**  
**RENUNCIA DE DIRECTORES**

1.	Introducción .....	835
2.	Marco normativo.....	836
3.	Noción de renuncia.....	836
4.	Justificación .....	837
5.	Formalidades .....	837
6.	¿A quién debe dirigirse la renuncia? .....	838
7.	Retractación de la renuncia .....	839
8.	Libre renunciabilidad.....	839
9.	Esquema de aceptación de la renuncia del director.....	840
10.	Supuestos de no aceptación de la renuncia .....	841
11.	Afectación del funcionamiento del director .....	842
12.	Oportunidad de la renuncia .....	843
	12.1. Intempestividad.....	843

12.2.	Daños por renuncia intempestiva .....	844
13.	Dolo.....	845
14.	Caducidad de todo el directorio .....	845
15.	Mantenimiento en el cargo hasta que la asamblea se pronuncie .....	846
16.	Inconvenientes prácticos .....	846
17.	Efectos de la renuncia .....	848
17.1.	Frente a terceros.....	848
17.2.	Perspectiva interna .....	849
18.	Inscripción de renuncia no tratada .....	850
18.1.	Alternativas.....	850
18.2.	Legitimación .....	851
18.3.	Procedimiento administrativo.....	851
18.4.	Reflexiones sobre el procedimiento.....	854
18.4.1.	Notificación de la renuncia .....	854
18.4.2.	Extremos que debe contener la comunicación.....	854
18.4.3.	Irrazonabilidad de la exigencia del acta .....	855
18.4.4.	Gastos de inscripción.....	856
18.4.5.	No tratamiento del tema.....	856
18.4.6.	Comunicación administrativa a la sociedad .....	856
19.	Directorio unipersonal .....	857
20.	Situaciones no previstas .....	858
21.	Consejo de Vigilancia.....	858
22.	Sociedad de responsabilidad limitada.....	858
23.	Sociedades extranjeras .....	859
23.1.	Jurisprudencia .....	859
23.2.	Reglamentación administrativa .....	860

## CAPÍTULO XXXVII

### EFFECTOS DE LA INHABILITACIÓN CONCURSAL

1.	Régimen de inhabilitaciones.....	863
2.	Naturaleza de la inhabilitación .....	864
3.	Particularidades de la inhabilitación.....	865
4.	Aspecto subjetivo .....	865
5.	<i>Dies a quo</i> de la inhabilitación.....	866
6.	Extensión a los miembros del órgano de administración .....	866
7.	Duración de la inhabilitación .....	868
8.	Procedimiento del cese de la inhabilitación .....	868
9.	Reducción y prórroga de la inhabilitación.....	869
9.1.	Reducción o cese anticipado.....	869
9.2.	Prórroga o reconducción de la inhabilitación .....	870
10.	Inhabilitación definitiva de las personas jurídicas.....	871
11.	Conversión de la quiebra en concurso preventivo .....	871
12.	Conclusión de la quiebra.....	872

13.	Efectos de la inhabilitación .....	872
13.1.	Supuestos previstos en el art. 238 .....	872
13.2.	Supuestos previstos en leyes especiales.....	873
14.	Efectos del cese de la inhabilitación.....	874

**APÉNDICE JURISPRUDENCIAL PARTE SÉPTIMA**

I.	Inscripción de la designación del directorio.....	877
	<i>Ausencia de inscripción del nuevo directorio. Diferencia entre validez y oponibilidad. C. 3ª Civ. y Com., Córdoba, 21/03/2006, “Padmani SA v. Podestá, Guillermo”</i> .....	877
II.	Revocación del directorio.....	879
	<i>Limitación por estatuto. Acuerdo parasocietario. C. Nac. Com., sala B, 29/11/1996, “Inversiones Rosario SA v. Indosuez International Finance”</i> .....	879

**PARTE VIII**

**CONFLICTOS DE INTERÉS**

**CAPÍTULO XXXVIII**

**DIRECTORES CON INTERÉS CONTRARIO**

1.	Introducción .....	885
2.	Regulación societaria .....	886
3.	Director con interés contrario .....	886
4.	Fundamento.....	887
5.	Interés social .....	887
5.1.	Alcances del interés social.....	887
5.2.	Precisión en el caso concreto .....	889
5.3.	Concepto dinámico .....	889
6.	Ámbito orgánico de aplicación.....	891
7.	Alcance concreto de la “abstención” de intervenir en la deliberación.....	892
7.1.	Incluye la votación .....	892
7.2.	Obligación de no hacer .....	892
8.	Sentido del voto .....	893
9.	Deliberación en el directorio .....	894
10.	Convocatoria a asamblea .....	894
11.	Comunicación del conflicto de interés .....	894
11.1.	Antelación.....	894
11.2.	Contenido .....	895
12.	Decisión del directorio sobre el conflicto de interés.....	895
12.1.	Tratamiento en el directorio .....	896

12.2.	Asamblea .....	897
13.	Responsabilidad por votar en conflicto de interés .....	897
13.1.	Presupuestos.....	897
13.2.	Aplicación supletoria del art. 274, LSC .....	897
13.3.	Legitimación pasiva.....	898
13.4.	Factor de atribución .....	898
13.5.	Extensión de los daños y perjuicios .....	898
13.6.	Revocación del acto directorial.....	899
13.7.	Acumulación procesal .....	899
14.	Limitación estatutaria .....	899
15.	Acción de impugnación del acto del directorio.....	900
16.	Cautelar para evitar el voto en conflicto de interés.....	900
17.	Sociedad de responsabilidad limitada.....	902
18.	Cooperativas.....	902
19.	Otros tipos.....	902
20.	Sociedades cotizadas .....	903
21.	Anteproyecto de reforma societaria.....	906

## CAPÍTULO XXXIX

### CONTRATACIÓN CON LA SOCIEDAD Y COMPETENCIA

1.	Prohibición de contratar con la sociedad.....	907
2.	Sentido del precepto.....	908
3.	Contradicciones intrínsecas del art. 271, LSC .....	908
4.	Tipo de contratos.....	909
5.	Autorización del contrato y responsabilidad .....	909
6.	Monto e importancia del contrato .....	910
7.	Contratos en los que la sociedad opere .....	910
8.	Condiciones de mercado .....	911
8.1.	Importancia de la noción.....	912
8.2.	Mercado de producto.....	913
8.3.	Sustitución razonable .....	914
8.4.	Elasticidad cruzada .....	915
8.5.	Mercado geográfico.....	916
8.6.	Factores influyentes .....	917
8.7.	Casos a tener en cuenta .....	918
9.	Conformidad de la sindicatura.....	918
10.	Tratamiento por la asamblea.....	919
10.1.	Aprobación de balances .....	919
10.2.	Competencia ordinaria .....	920
10.3.	Aprobación .....	920
10.4.	No aprobación .....	920
11.	Responsabilidad.....	920
12.	Nulidad del acto .....	921

13.	Actividades en competencia .....	921
13.1.	Alcance del texto legal.....	921
13.2.	Grupo societario .....	922
13.3.	Actos habituales o esporádicos.....	922
13.4.	Asamblea y responsabilidad .....	922

**APÉNDICE JURISPRUDENCIAL PARTE OCTAVA**

I.	Conflicto de intereses .....	925
	<i>Accionista director. Aprobación de la retribución del directorio. C. Nac. Com., sala C, 12/03/1993, "Comisión Nac. de Valores v. Laboratorios Alex SAC"</i> .....	925
II.	Conflicto de intereses .....	928
	<i>Contratación con la sociedad. Contrato ad referéndum de la asamblea. C. Nac. Com., 15/10/1979, sala D, "Cattaneo, Ismeria A. v. Cattaneo y Cía., SA"</i> .....	928
III.	Conflicto de interés .....	932
	<i>Finalidad del art. 271, LSC. Subsanción de la falta de aprobación de directorio y ratificación de la asamblea. C. Nac. Com., sala C, 19/12/1995, "Biscossa, Carlos F. y otros v. Elat SA y otros"</i> .....	932

**PARTE IX**

**INTERVENCIÓN JUDICIAL DE SOCIEDADES**

**CAPÍTULO XL**

**INTRODUCCIÓN**

1.	Importancia del tema .....	949
2.	Conceptualización.....	950
3.	Caracteres .....	951
3.1.	Enumeración .....	951
4.	<i>Nomen juris</i> .....	952
4.1.	Importancia de la denominación .....	952
4.2.	Denominaciones doctrinarias .....	952
4.3.	Denominación legal.....	954
4.4.	Nuestra opinión .....	954
5.	Antecedentes legislativos .....	955
5.1.	Liminar .....	955
5.2.	Anteproyecto de la Ley General de Sociedades .....	956
5.2.1.	El texto proyectado .....	956
5.2.2.	El parecido con el actual régimen interventivo.....	957

6.	Técnica legislativa y metodología.....	957
6.1.	Las críticas .....	958
6.2.	Valoración integral .....	959
7.	La Exposición de Motivos.....	960
7.1.	Su contenido .....	960
7.2.	Las directrices fundamentales.....	961
8.	El texto actual regulatorio (arts. 113 y ss., LS).....	962

## CAPÍTULO XLI

### LA CUESTIÓN EN EL CÓDIGO CIVIL

1.	La intervención en el Código Civil .....	965
2.	La normativa civil .....	966
3.	Mandato de administración .....	966
4.	Justa causa .....	967
4.1.	El art. 1735, Código Civil .....	968
4.2.	El sentido del precepto .....	968
4.3.	Imputación de la conducta .....	969
5.	Remoción de los administradores.....	970
5.1.	La medida cautelar accesoria: la administración provisoria	970
5.2.	Su aplicación en materia sociedades antes de 1972.....	971
6.	Valiosos precedentes jurisprudenciales anteriores a la LS .....	971
6.1.	Plenario "Uman" .....	972
6.2.	La Corte Suprema de Justicia de la Nación.....	974

## CAPÍTULO XLII

### CARÁCTER CAUTELAR E INTERÉS SOCIETARIO

1.	Naturaleza jurídica .....	975
1.1.	Carácter cautelar.....	975
1.2.	Carácter contencioso.....	977
1.2.1.	Opinión de la doctrina.....	977
1.2.2.	Nuestra opinión.....	978
2.	¿Quién decide la intervención?.....	979
2.1.	Poder Judicial.....	979
2.1.1.	Competencia.....	980
2.1.2.	Declaración de la medida por juez incompetente ..	981
2.2.	Intervención administrativa .....	982
2.3.	Juicio arbitral .....	984
2.4.	Mediación .....	985
2.4.1.	Precisiones conceptuales .....	985
2.4.2.	El tema en la jurisprudencia.....	986
2.4.3.	El encuadre del problema .....	987
3.	Bien jurídico tutelado.....	988

3.1.	Nociones liminares .....	988
3.2.	Interés social .....	989
3.2.1.	La doctrina .....	989
3.2.2.	La presencia del interés social en las normas.....	991
3.3.	Confluencia de intereses .....	992
3.4.	Interés “exclusivo” de los socios.....	992
3.5.	Conclusión .....	993
4.	Órgano susceptible de intervención.....	994
4.1.	Órgano de administración.....	994
4.2.	Órgano de fiscalización privada.....	994
4.2.1.	Planteo del problema .....	994
4.2.2.	La jurisprudencia.....	995
4.2.3.	La doctrina .....	996
4.2.4.	Nuestra opinión.....	997
4.3.	Órgano de gobierno .....	998

CAPÍTULO XLIII

DISPOSICIONES PROCESALES

1.	Relación entre la intervención “societaria” y la intervención “procesal” .....	1001
1.1.	¿Subsidiarias o alternativas? .....	1001
1.1.1.	Alternatividad.....	1002
1.1.2.	Subsidiariedad .....	1002
1.1.3.	Conclusión .....	1002
2.	La intervención en el ordenamiento procesal.....	1003
3.	Interventor recaudador .....	1004
3.1.	Nociones liminares .....	1004
3.2.	El texto de la norma y su comentario .....	1004
3.3.	Falta de otra medida eficaz.....	1005
3.3.1.	Utilización extorsiva .....	1005
3.4.	Legitimación activa .....	1006
3.5.	Interés tutelado .....	1006
3.6.	Sujeto pasivo .....	1006
3.7.	Objeto de la medida .....	1007
3.8.	Monto.....	1008
3.9.	Competencia .....	1008
3.10.	Diferencias con la intervención societaria (arts. 113 y ss., LS) .....	1009
3.10.1.	Interés protegido.....	1009
3.10.2.	Objeto .....	1009
3.10.3.	Legitimación.....	1009
3.10.4.	Competencia.....	1009
3.10.5.	No se excluyen .....	1010

3.11.	Similitudes.....	1010
4.	Interventor informante.....	1011
4.1.	Normativa implicada.....	1011
4.2.	El sentido del precepto .....	1011
4.3.	Posibilidad oficiosa.....	1012
4.4.	Legitimación activa .....	1012
4.5.	Información .....	1013
4.6.	Extensión .....	1014
4.7.	Similitudes y diferencias .....	1014
4.7.1.	Diferencias.....	1015
4.7.1.1.	Interés.....	1015
4.7.1.2.	Legitimación.....	1015
4.7.1.3.	Sujeto pasivo.....	1015
4.7.1.4.	Recaudos de admisibilidad.....	1016
4.7.1.5.	Competencia.....	1016
4.7.1.6.	Tributarios de procesos diferentes.....	1016
4.8.	Posibilidad de acudir al ordenamiento procesal para nombrar un interventor "veedor" .....	1017

## CAPÍTULO XLIV

### SOCIEDADES SUSCEPTIBLES DE INTERVENCIÓN. SUPUESTOS CLÁSICOS

1.	Principios interpretativos aplicables .....	1019
1.1.	La técnica de remisión .....	1020
1.2.	<i>Lex specialis</i> .....	1021
2.	Sociedad civil .....	1022
3.	Sociedad colectiva .....	1022
3.1.	Remoción de los administradores .....	1022
3.2.	Alternativas remotivas.....	1023
3.2.1.	Primer supuesto .....	1023
3.2.2.	Segundo supuesto .....	1024
3.2.3.	Tercer supuesto.....	1025
3.2.3.1.	Imprecisión lexicográfica .....	1025
3.2.4.	Cuarto supuesto .....	1026
3.3.	Conclusiones .....	1026
4.	Sociedad en comandita simple.....	1027
5.	La sociedad de capital e industria.....	1027
6.	Sociedad de responsabilidad limitada.....	1028
6.1.	El art. 157, LS .....	1028
6.2.	Reflexiones liminares.....	1028
6.3.	Posibilidad de intervención.....	1029
6.3.1.	Plataforma argumental .....	1030
6.4.	Corolario .....	1030

7.	Sociedad anónima .....	1031
7.1.	Un poco de historia .....	1031
7.2.	La estructura de la sociedad anónima .....	1032
7.3.	La intervención .....	1033
8.	Sociedad anónima con participación estatal mayoritaria .....	1035
8.1.	Introducción.....	1035
8.2.	El debate doctrinario.....	1035
8.2.1.	Falcón.....	1035
8.2.2.	Verón.....	1035
8.2.3.	Cámara.....	1036
8.3.	Nuestra posición .....	1036
9.	Sociedades de economía mixta .....	1037
10.	Sociedad en comandita por acciones .....	1037
10.1.	Remoción del órgano de administración.....	1037
10.2.	Solicitud por el “socio comanditario” .....	1038
10.2.1.	Fundamento .....	1038
10.3.	Remoción del comanditado .....	1039

## CAPÍTULO XLV

### SOCIEDADES SUSCEPTIBLES DE INTERVENCIÓN. SUPUESTOS PROBLEMÁTICOS

1.	Sociedad accidental .....	1041
1.1.	Intervención societaria: debate doctrinario .....	1041
1.2.	Nuestra opinión .....	1042
2.	Sociedad en formación.....	1043
2.1.	Nociones introductorias .....	1043
2.2.	Remoción de los administradores.....	1044
3.	Sociedades no constituidas regularmente.....	1045
3.1.	Introducción.....	1045
3.2.	El viejo régimen.....	1046
3.3.	La cuestión en la LS .....	1048
3.3.1.	Tesis negatoria.....	1048
3.3.1.1.	Nissen.....	1048
3.3.1.2.	Romero.....	1049
3.3.1.3.	Cabanellas de las Cuevas .....	1049
3.3.2.	Tesis afirmativa.....	1050
3.3.2.1.	Autores varios.....	1050
3.3.2.2.	Cámara.....	1050
3.4.	Nuestra posición .....	1051
4.	Sociedad en liquidación.....	1055
4.1.	Introducción.....	1055
4.1.1.	Nombramiento judicial del liquidador .....	1056
4.1.2.	Remoción de los liquidadores .....	1057

4.2.	Intervención .....	1058
5.	Sociedades en concurso preventivo.....	1059
5.1.	Quiebra .....	1059
5.2.	Concurso preventivo: plataforma normativa .....	1060
5.3.	Sentido concursal .....	1061
5.3.1.	Causales .....	1061
5.4.	Intervención societaria (art. 113, LS) versus separación de la administración (art. 17, LC) .....	1062
5.4.1.	Funcionamiento de los órganos societarios .....	1063
5.4.2.	Confluencia fáctica .....	1063
5.4.3.	Diferencias.....	1064
5.4.3.1.	Legitimación .....	1064
5.4.3.2.	Competencia.....	1064
5.4.3.3.	Fuero de atracción .....	1065
5.5.	Separación de la administración (art. 17, LC) durante la tramitación del proceso interventivo (art. 113 y ss., LS) ....	1065
6.	Cooperativas.....	1066
6.1.	Intervención de cooperativas .....	1067

## CAPÍTULO XLVI

### LEGITIMACIÓN INTERVENTIVA

#### Primera Parte

#### LEGITIMACIÓN ACTIVA

1.	Introducción .....	1069
2.	Socio .....	1070
2.1.	Concepto de socio .....	1070
2.2.	Tipos sociales .....	1071
2.2.1.	Sociedad en comandita simple .....	1071
2.3.	Participación societaria .....	1072
2.3.1.	Nuestra opinión.....	1072
2.3.2.	Sociedad en comandita por acciones.....	1073
2.3.2.1.	Variación del planteo .....	1073
2.3.3.	Sociedad anónima.....	1075
2.4.	Innecesariedad de control .....	1075
2.5.	¿Cuándo debe revestir esta condición? .....	1077
2.6.	Acreditación .....	1078
2.6.1.	Generalidades .....	1078
2.6.2.	Acciones escriturales.....	1079
2.6.3.	Acciones prendadas .....	1079
2.6.4.	Sociedad de responsabilidad limitada .....	1079
2.6.5.	Sociedades de interés .....	1080
2.6.6.	Sociedades irregulares.....	1080
3.	El usufructo, la prenda y otras cuestiones .....	1080

4.	El controlante externo.....	1081
4.1.	Introito.....	1081
4.2.	Nuestra opinión .....	1081
5.	Legitimación del cónyuge.....	1082
5.1.	Perspectiva jurisprudencial anterior a 1972 .....	1082
5.2.	La jurisprudencia luego de la sanción de la LS.....	1083
5.3.	El correcto cauce analítico.....	1084
5.4.	Una posible alternativa.....	1085
6.	Los herederos del socio .....	1085
6.1.	Introducción.....	1085
6.2.	Distinción necesaria .....	1086
7.	Acreedores del socio.....	1087
7.1.	Introito.....	1087
7.2.	Acción subrogatoria .....	1087
8.	Acreedores sociales .....	1088
9.	Accionistas en mora .....	1088
10.	Derecho de receso y exclusión.....	1089
10.1.	Derecho de receso .....	1089
10.2.	Exclusión .....	1090
11.	Autoridad de control.....	1090
11.1.	Algunas diferencias .....	1091
12.	<i>Debentures</i> .....	1091
13.	Síndico societario .....	1092
13.1.	Debate doctrinario y jurisprudencial .....	1092
13.1.1.	Cámara.....	1093
13.1.2.	Sasot-Beres y Sasot y Couso.....	1093
13.1.3.	Vítolo y Nissen .....	1093
13.1.4.	González.....	1094
13.1.5.	Roitman .....	1094
13.2.	Nuestra opinión .....	1094
14.	Director .....	1096
15.	Ministerio Público.....	1096
16.	Otros supuestos .....	1097
16.1.	Socio del socio.....	1097
16.2.	El socio aparente o ficticio.....	1097
16.3.	El socio oculto.....	1097
16.4.	Reasunción de la calidad de socio.....	1097

**Segunda Parte**  
**LEGITIMACIÓN PASIVA**

1.	La sociedad como legitimada pasiva .....	1098
2.	Derecho de apelación .....	1098
3.	Citación del administrador "separado".....	1099
3.1.	Planteo del tema .....	1099
3.2.	Intervención voluntaria .....	1100
3.3.	Intervención obligada.....	1101

## CAPÍTULO XLVII

## REQUISITOS DE PROCEDENCIA

1.	Requisitos de procedencia .....	1103
1.1.	Enumeración .....	1103
1.2.	Confluencia procesal y sustancial .....	1104
2.	Acción de remoción .....	1105
2.1.	Ausencia de regulación .....	1105
2.1.1.	La remoción en los distintos tipos .....	1105
2.2.	Sistema de remoción .....	1106
2.3.	La acción de remoción en la sociedad anónima .....	1107
2.4.	Acción judicial de remoción .....	1108
2.4.1.	Planteo del problema .....	1108
2.4.2.	Nuestra posición .....	1109
2.5.	Pacto expreso en el contrato social .....	1110
2.5.1.	Principio general .....	1110
2.5.2.	Límites .....	1110
2.6.	Trámite procesal previstos .....	1111
2.7.	Legitimación .....	1112
2.7.1.	Legitimación activa .....	1112
2.7.2.	Legitimación pasiva .....	1113
2.8.	Oportunidad de la promoción .....	1113
2.8.1.	Principio general .....	1113
2.8.2.	No se exige notificación .....	1114
2.9.	Tramitación .....	1114
2.10.	¿Puede tratarse de otro tipo de acción principal? .....	1115
2.10.1.	<i>De lege lata</i> .....	1115
2.10.2.	<i>De lege ferenda</i> .....	1116
2.11.	Accesoriedad de la intervención .....	1116
2.12.	Acción de remoción en caso de acefalía por muerte .....	1117
2.13.	Acción de remoción en sociedades con clases de acciones .....	1118
2.13.1.	Planteo del tema .....	1118
2.13.2.	Sentido de la normativa .....	1118
2.13.3.	Conclusión .....	1119
3.	Acreditación de la calidad de socio o de otros legitimados .....	1119
4.	Incursión por el administrador en incumplimiento de sus deberes .....	1119
4.1.	Diligencia del buen hombre de negocios .....	1119
4.2.	Algunos ejemplos .....	1121

## CAPÍTULO XLVII (CONT.)

## REQUISITOS DE PROCEDENCIA

1.	Existencia de peligro y su gravedad .....	1123
1.1.	Generalidades .....	1123

1.2.	Soluciones “anticipatorias” .....	1124
1.3.	Valoración de la urgencia .....	1124
1.4.	Algunos ejemplos .....	1126
2.	Agotamiento de los recursos contractuales .....	1127
2.1.	Instancia prejudicial .....	1127
2.2.	Alternativas contractuales .....	1128
2.3.	Los recursos societarios .....	1129
2.4.	Análisis de los mismos.....	1130
2.4.1.	Intimación extrajudicial.....	1130
2.4.2.	Comunicación al síndico.....	1130
2.4.3.	Órgano de fiscalización externo.....	1131
2.4.4.	Convocatoria a asamblea.....	1132
2.4.5.	Particularidades casuísticas.....	1132
2.4.6.	Otros matices flexibilizadores .....	1134
3.	Contracautela .....	1135
3.1.	El plexo normativo.....	1135
3.2.	Fundamento .....	1135
3.3.	Legística .....	1136
3.4.	Modalidades .....	1136
3.4.1.	¿Caución real? .....	1137
3.4.2.	Las propias acciones .....	1138
3.4.3.	La doctrina .....	1138
3.4.4.	Nuestra opinión.....	1138
3.5.	Circunstancias fácticas .....	1139
3.6.	Mejora de la contracautela .....	1140
3.7.	Excepciones.....	1141
3.7.1.	Inspección General de Justicia .....	1141
3.7.2.	Personas de reconocida solvencia.....	1141
3.7.3.	Beneficio de litigar sin gastos .....	1142
3.7.4.	Debenturistas.....	1143

CAPÍTULO XLVIII

RESOLUCIÓN JUDICIAL

1.	Pautas procesales .....	1145
1.1.	Introito.....	1145
1.2.	Despacho <i>inaudita pars</i> .....	1145
2.	Resolución del tribunal .....	1147
2.1.	Naturaleza de la resolución .....	1148
2.2.	Elementos.....	1148
2.3.	Posibilidad de ordenar una clase de medida distinta a la solicitada .....	1149
2.3.1.	Planteo del tema .....	1149
2.3.2.	Nuestra opinión.....	1150
2.4.	Esquema de la resolución .....	1152

2.4.1.	Procedencia de la intervención.....	1152
2.4.2.	Tipo de intervención.....	1152
2.4.3.	Designación del interventor.....	1152
2.4.4.	Misión y atribuciones del interventor.....	1153
2.4.5.	Plazo de duración.....	1154
2.4.5.1.	“Hasta que se resuelva la acción de re- moción”.....	1155
2.4.6.	Orden de inscripción.....	1155
3.	Impugnaciones.....	1156
3.1.	El sentido de la norma.....	1156
3.2.	Legitimados.....	1156
3.3.	Recurso de reposición.....	1156

## CAPÍTULO XLIX

### INTERVENTOR

1.	Naturaleza jurídica del cargo.....	1159
1.1.	Las diversas opiniones.....	1159
1.2.	Nuestro parecer.....	1161
2.	Designación.....	1162
2.1.	Idoneidad.....	1162
2.1.1.	Profesión.....	1162
2.1.2.	Varios interventores.....	1163
2.1.3.	Persona jurídica.....	1163
2.2.	Ajeno a la sociedad.....	1164
2.2.1.	Socio.....	1164
2.2.2.	Otros excluidos.....	1164
2.2.3.	Supuestos no excluidos.....	1165
2.3.	Proposición por el interesado.....	1165
2.4.	Designación por sorteo.....	1166
3.	Responsabilidad de los interventores.....	1167
3.1.	Naturaleza de la responsabilidad.....	1167
3.2.	Alternativas normativas.....	1167
3.3.	Tendencia jurisprudencial.....	1168
4.	Derechos y obligaciones del interventor.....	1169
4.1.	Desempeño personal del cargo con arreglo a las directivas impartidas por el juez.....	1169
4.2.	Presentación de informes periódicos ordenados por el tri- bunal y uno final al concluir su cometido.....	1170
4.3.	Adoptar las medidas estrictamente necesarias para el cum- plimiento de su función.....	1171
5.	Honorarios.....	1172
5.1.	Marco normativo.....	1172
5.2.	Honorario definitivo y anticipo.....	1172

5.2.1.	Honorario definitivo.....	1173
5.2.2.	Elementos a tener en cuenta.....	1173
5.2.3.	Anticipos .....	1174
5.2.4.	Sanciones.....	1174
5.3.	Costas .....	1175
6.	Funciones.....	1176
6.1.	Introducción.....	1176
6.2.	Veedor.....	1176
6.2.1.	Concepto .....	1176
6.2.2.	Aspecto estático y dinámico.....	1177
6.2.3.	Número de veedores .....	1178
6.3.	Coadministrador .....	1179
6.4.	Administrador .....	1180

CAPÍTULO L

FINALIZACIÓN DE LA INTERVENCIÓN

1.	Introducción .....	1183
2.	Vencimiento del plazo .....	1183
2.1.	Fijación del plazo .....	1183
2.2.	Prórroga.....	1184
2.2.1.	Legitimación para solicitarla.....	1184
2.2.2.	Información sumaria .....	1184
2.2.3.	Petición antes del vencimiento .....	1185
2.2.4.	Subsistencia de los motivos de intervención luego de vencido el plazo .....	1186
2.2.5.	Doctrina .....	1186
2.2.6.	Nuestra opinión.....	1186
3.	Finalización de la acción de remoción .....	1187
4.	Renuncia o muerte del administrador cuestionado.....	1187
5.	Cumplimiento de la misión .....	1188
6.	Extinción de los motivos .....	1188
7.	Desistimiento .....	1188
7.1.	Planteo doctrinario.....	1188
7.2.	Nuestra opinión .....	1189
7.2.1.	Desistimiento del juicio.....	1189
7.2.2.	Desistimiento del derecho .....	1190
8.	Disolución de la sociedad.....	1191

APÉNDICE JURISPRUDENCIAL PARTE NOVENA

I.	Intervención de la sociedad .....	1193
	<i>Legitimación del administrador de la sucesión del accionista. Violación del interés social. C. Nac. Com., sala F, 06/05/2010, “Wilk, Alfredo s/sucesión Ab Intestato v. Mundi SA y otros” .....</i>	1193

**PARTE X**  
**RESPONSABILIDAD**

**CAPÍTULO LI**

**RESPONSABILIDAD DE LOS DIRECTORES**

1.	Introducción .....	1199
2.	Marco normativo.....	1201
3.	Una perspectiva axiológica.....	1202
3.1.	Las dos ópticas.....	1202
3.2.	La responsabilidad de los directores .....	1205
4.	Los supuestos del art. 274, LS.....	1206
4.1.	Enunciación de los supuestos .....	1206
4.2.	Primer supuesto.....	1207
4.3.	Segundo supuesto.....	1207
4.3.1.	Carácter redundante.....	1207
4.3.2.	Alcance de la distinción .....	1208
4.4.	Tercer supuesto .....	1210
4.4.1.	Un cambio de presupuesto de la responsabilidad ..	1210
4.4.2.	La culpa “grave” del art. 274, LS .....	1211
4.5.	El daño.....	1212
5.	Responsabilidad ilimitada y solidaria.....	1212
5.1.	Alcance de la responsabilidad.....	1212
5.2.	Posibilidad de alterar el régimen estatutariamente .....	1213
6.	Excepciones al régimen general de responsabilidad .....	1214
6.1.	La imputación “personal” de responsabilidad .....	1214
6.2.	Otras excepciones: la exención .....	1215
6.2.1.	Exigencia de protesta del director “ignorante” .....	1216
6.2.2.	Ausencia de conocimiento “fundada” .....	1216
6.2.3.	Procedimiento de exención .....	1217
6.2.4.	Deber de anotar al síndico cuando no ha sido previsto estatutariamente .....	1217
6.2.5.	Oportunidad de la noticia.....	1218
6.3.	Extinción de la responsabilidad .....	1218
6.3.1.	Diferencia entre “extinción” y “exención” .....	1218
6.3.2.	El art. 275, LS, y su proyección .....	1220
6.3.3.	Aprobación de la gestión .....	1221
6.3.4.	Renuncia .....	1222
6.3.5.	Transacción .....	1223
6.3.6.	Obstáculos para la extinción .....	1224
7.	Proyecto de reforma parcial al régimen de la sociedad anónima.....	1224
7.1.	El texto del proyecto .....	1225
7.2.	Breves reflexiones .....	1225

7.2.1.	Deber del fiduciario .....	1225
7.2.2.	El interés social.....	1226

**CAPÍTULO LII**

**RESPONSABILIDAD CONCURSAL**

**Primera Parte**

**EL SISTEMA DE RESPONSABILIDAD**

1.	Introducción .....	1229
2.	Los supuestos de responsabilidad en la quiebra.....	1231
2.1.	El antecedente legislativo de la ley 19.551 .....	1231
2.2.	El actual esquema normativo en la ley 24.522.....	1233
3.	Los dos tipos contemplados en el art. 173, LC.....	1233
3.1.	Dos tipos de conductas: una, productora de la insolvencia, y otra tendiente a la disminución del activo o exageración del pasivo .....	1234
3.1.1.	Descripción de las conductas .....	1234
3.1.2.	Sentido de la norma.....	1235
3.1.3.	Diferencia con la acción societaria.....	1236
3.2.	La legitimación pasiva: responsabilidad de representantes..	1237
4.	Responsabilidad de terceros .....	1238
5.	Factor de atribución: El dolo.....	1240
5.1.	Modificación del factor de atribución.....	1240
5.2.	Dolo.....	1241
5.3.	Propuestas de reforma .....	1241
6.	La reparación del daño .....	1242
6.1.	Criterios de cuantificación.....	1242
6.2.	Nuestra opinión .....	1242
7.	Plazo de retroacción.....	1243

**Segunda Parte**

**ASPECTOS PROCESALES**

1.	Competencia concursal .....	1244
2.	Legitimación activa .....	1245
2.1.	Autorización previa .....	1245
2.2.	Exención de gastos y tributos. La situación del acreedor ....	1248
2.3.	La inconstitucionalidad de la norma que niega el beneficio de litigar sin gastos al acreedor.....	1248
2.3.1.	Una distinción necesaria .....	1249
2.3.2.	Innovación legislativa .....	1250
2.3.3.	Beneficio de litigar sin gastos .....	1250
3.	Procedimiento y régimen de prueba .....	1254
4.	Medidas cautelares.....	1254
4.1.	Consideraciones generales .....	1254
4.2.	La cautelar bajo la responsabilidad del concurso.....	1255

5.	Perención de la instancia .....	1260
6.	Cese de la acción por conclusión de la quiebra.....	1260

### CAPÍTULO LIII

#### ADMINISTRACIÓN FRAUDULENTO Y RESPONSABILIDAD PENAL

1.	Introducción .....	1261
2.	Interés social .....	1262
2.1.	Introito.....	1262
2.2.	Precisiones.....	1263
3.	Administración fraudulenta en desmedro del interés de la sociedad.....	1264
4.	La actuación del órgano administrador y el interés social .....	1264
5.	¿El director miembro de un sindicato? .....	1266
5.1.	Planteo del tema .....	1266
5.2.	Deber de atenerse al standard del buen hombre de negocios.....	1266
6.	Responsabilidad penal del directorio por administración fraudulenta.....	1268
6.1.	Planteo preliminar.....	1268
7.	El delito de administración infiel o fraudulenta .....	1269
7.1.	El delito: generalidades.....	1269
8.	Notas tipificantes del delito de defraudación por administración infiel o fraudulenta.....	1270
8.1.	Ubicación sistemática del delito.....	1270
8.2.	Denominación.....	1271
8.3.	Bien jurídico protegido.....	1271
8.3.1.	Noción de propiedad .....	1271
8.3.2.	Patrimonio.....	1273
8.3.3.	Administración infiel o fraudulenta .....	1275
9.	Autoría y participación en el delito de administración infiel o fraudulenta.....	1276
9.1.	El sujeto activo del delito .....	1276
9.2.	Los partícipes .....	1277
9.3.	El sujeto pasivo .....	1278
9.4.	El origen de las relaciones jurídicas con bienes o intereses pecuniarios ajenos .....	1278
10.	El tipo objetivo y las conductas típicas.....	1281
10.1.	El tipo de infidelidad .....	1281
10.2.	El tipo de abuso fraudulento .....	1282
10.3.	Marco de autonomía e independencia del autor en la administración de bienes ajenos .....	1284
11.	El objeto material del delito .....	1284

12.	El perjuicio patrimonial .....	1285
13.	El elemento subjetivo .....	1287
	13.1. El fin del autor .....	1287
	13.2. Consumación y tentativa .....	1288
14.	La aplicación en los convenios de voto.....	1288
	14.1. Introito.....	1288
	14.2. Administración fraudulenta.....	1289

## CAPÍTULO LIV

**TRACKING STOCKS (ACCIONES "SECTORIALES")  
Y RESPONSABILIDAD DEL DIRECTORIO**

1.	Introducción .....	1291
2.	Nociones generales.....	1292
3.	Antecedentes.....	1293
	3.1. General Motors.....	1293
	3.2. USX Corporation .....	1294
	3.3. Otros casos más recientes.....	1295
4.	Denominación.....	1295
5.	Razones para implementar <i>tracking stock</i> .....	1297
	5.1. Ventajas.....	1298
	5.2. Desventajas .....	1299
6.	Su validez en el derecho comparado.....	1300
	6.1. EEUU.....	1300
	6.2. Italia.....	1301
	6.3. Otros países .....	1303
7.	Su validez en el derecho argentino.....	1303
	7.1. Opinión de la doctrina .....	1303
	7.2. Nuestra opinión .....	1305
8.	Balances y otros estados contables .....	1306
9.	Régimen de dividendos .....	1309
	9.1. Marco normativo .....	1309
	9.2. Validez de las <i>tracking stocks</i> en función del art. 13, LSC ..	1310
	9.3. Distribución de dividendos y pérdidas contables .....	1311
	9.4. ¿Acciones preferidas? .....	1313
10.	Valuación de acciones (diferenciada).....	1314
	10.1. Criterios normativos .....	1314
	10.2. Particularidades en las <i>tracking stocks</i> .....	1316
11.	Derechos de las <i>tracking stock</i> .....	1317
12.	Elección de directores en <i>tracking stock</i> .....	1319
	12.1. Clases de acciones para la elección .....	1319
	12.2. Requisitos .....	1320
13.	Afectación de derechos de las <i>tracking stock</i> .....	1321
	13.1. Delimitación conceptual del giro legal.....	1321
	13.2. Afectación a todos los accionistas.....	1322

13.3. Evaluación de la afectación .....	1324
13.4. Conflicto de intereses .....	1324
13.5. Venta de activos o contratos para la administración de activos .....	1325
14. Responsabilidad del directorio .....	1325

### APÉNDICE JURISPRUDENCIAL PARTE DÉCIMA

I. PRESCRIPCIÓN DE LA ACCIÓN DE RESPONSABILIDAD .....	1329
<i>Dies a-quo. Naturaleza del vínculo. C. Nac. Com., sala A, 08/10/1997, "Eledar SA v. Serer, Jorge A."</i> .....	1329
II. Responsabilidad por deudas laborales.....	1332
<i>Aplicación del art. 54, LSC. Responsabilidad del directorio por deudas no registradas. Sup. Corte de Justicia de la Prov. de Buenos Aires, 04/05/2011, "Ahmed, Sara Nélica y otros v. Eben Ezer SA y otros s/despido"</i> .....	1332
III. Responsabilidad concursal.....	1336
<i>Presidente del directorio. Quiebra de la sociedad. Custodia de los activos sociales. C. Nac. Com., sala E, 16/03/2010, "Vanguardia Seguridad Integral Empresaria y Privada SA s/quiebra v. Fusaro, Teodoro Pablo"</i> .....	1336
IV. Acción de responsabilidad.....	1339
<i>Honorarios del directorio. Agotamiento de la vía. C. Nac. Com., sala A, 30/09/2008, "Argiz, Alfredo Rubén v. Antena 2 de TV SA y otro"</i> .....	1339
V. Responsabilidad del director suplente .....	1350
<i>Acción social de responsabilidad. Participación en reuniones de directorio. C. Nac. Com., sala D, 19/08/2008, "Sim SA v. Alarcón, María Etelvina"</i> .....	1350
VI. Acción de responsabilidad del directorio.....	1352
<i>Ex director. Pérdida de chance. C. Nac. Com., sala D, 10/05/2004, "Establecimientos Metalúrgicos Crespo SA v. Carlisi, Ángel"</i> .....	1352
VII. Acción social de responsabilidad.....	1355
<i>Cancelación de la sociedad como agente del Mercado Abierto Préstamos innecesarios. C. Nac. Com., sala B, 24/06/2003, "Forns, Eduardo v. Uantú SA"</i> .....	1355
Bibliografía .....	1369
Índice general de la obra .....	1393