

ROBERTO A. MUGUILLO



# *Conflictos societarios*

Derechos, deberes y responsabilidades del socio  
Información. Acuerdos de socios. Mayorías y minorías  
Asambleas y reuniones. Impugnación de decisiones  
Responsabilidad de los administradores. Dividendos  
Intervención judicial. Exclusión. Receso

Biblioteca de la Corte Suprema	
Nº de Orden	122.290
Ubicación	D2963



EDITORIAL ASTREA  
DE ALFREDO Y RICARDO DEPALMA  
CIUDAD DE BUENOS AIRES

2009

# ÍNDICE GENERAL ✓

Prólogo .....	IX ✓
---------------	------

## CAPÍTULO PRIMERO

### SOCIEDAD Y SOCIO

§ 1. Preliminar .....	1
§ 2. El estado de socio .....	3
a) Por participación en el acto constitutivo .....	3
b) Por adquisición de partes, cuotas sociales o acciones .....	3
c) Por sucesión "mortis causa" .....	5
d) Por adquisición a título gratuito de partes, cuotas o acciones .....	6
e) Por resolución judicial .....	6
§ 3. El nexo sociedad-socio .....	7
§ 4. Los aportes .....	9
§ 5. Capacidad de los partícipes .....	12
§ 6. Pérdida de la condición de socio .....	17
a) Voluntarias: enajenación de la parte social .....	17
b) Naturales: muerte del socio .....	18
c) Derivadas: disolución de la sociedad. Regularización .....	18
d) Forzosas .....	20
1) Por exclusión del socio .....	20
2) Por ejecución de la parte social .....	20
§ 7. Incapacidades .....	20
§ 8. Socio aparente .....	23

§ 9. Socio oculto .....	24
§ 10. Socio del socio .....	26

## CAPÍTULO II

### DERECHOS, DEBERES Y RESPONSABILIDADES DEL SOCIO

§ 11. Introducción .....	29
§ 12. Derechos básicos del socio .....	29
§ 13. Deberes básicos del socio .....	30
§ 14. El socio en relación con la sociedad que integra	31
§ 15. Daño causado a la sociedad por dolo o culpa del partícipe .....	33
§ 16. Aplicación de fondos de la sociedad a negocios por cuenta propia .....	34
§ 17. Actos en competencia de la sociedad celebrados por un socio .....	36
§ 18. Inoponibilidad de la persona jurídica .....	37
§ 19. Conflictos laborales e inoponibilidad de la persona	41
§ 20. Conflicto por "insider trading" .....	43
§ 21. Conflictos ante el ejercicio del derecho de prefe- rencia .....	45
§ 22. La norma legal sobre preferencia .....	47
§ 23. Emisión de capital por la sociedad que afecta la proporcionalidad .....	50
§ 24. Oferta, publicidad y plazo de ejercicio .....	51
§ 25. Caducidad del derecho de preferencia .....	52
§ 26. Limitación o suspensión del derecho. Requisitos ..	53
§ 27. Violación del derecho preferencial. Acción judicial	55
§ 28. Cancelación de la suscripción o resarcimiento .....	55
§ 29. Plazo para el ejercicio de la acción .....	56
§ 30. Relaciones de los socios con terceros y algunos con- flictos .....	57
§ 31. Responsabilidad del socio por deudas de la socie- dad .....	57
§ 32. El beneficio de excusión .....	59
§ 33. Límites a la responsabilidad del socio .....	61

§ 34. Autonomía patrimonial relativa y perfecta .....	61
§ 35. Excepciones .....	61
§ 36. Acreedores particulares del socio .....	62

## CAPÍTULO III

### DERECHO A LA INFORMACIÓN

§ 37. Introducción .....	65
§ 38. Naturaleza jurídica .....	66
§ 39. Antecedentes normativos .....	68
§ 40. Régimen legal .....	69
a) Ejercicio personal y directo .....	71
b) Ejercicio indirecto y orgánico .....	72
§ 41. Socio legitimado activo a la información .....	74
a) Socio .....	75
b) Heredero del socio .....	75
c) Socio recedente .....	76
d) Otros legitimados .....	77
e) Imposibilidad de ejercicio .....	77
§ 42. Sujeto pasivo de la información a rendir .....	77
§ 43. Lugar y forma de cumplimiento de la obligación de informar .....	78
§ 44. Procedimiento para ejercer el derecho de informa- ción .....	81
a) Proceso normal .....	81
b) La vía judicial .....	82
c) La vía administrativa .....	85
§ 45. Límites al derecho de información .....	86
§ 46. Algunos casos de la praxis jurisprudencial .....	89\

## CAPÍTULO IV

### ACUERDOS DE SOCIOS. SINDICACIÓN DE ACCIONES

§ 47. Introducción .....	93
§ 48. Los acuerdos de sindicación de acciones .....	93

XIV	ÍNDICE GENERAL	
§ 49.	Concepto y caracteres .....	94
§ 50.	Naturaleza jurídica .....	96
§ 51.	Diferencias con otras figuras .....	97
§ 52.	Antecedentes en el derecho comparado .....	98
§ 53.	Nuestra legislación .....	101
	a) El sistema anterior a la ley 19.550 .....	101
	b) El sistema de las leyes 19.550 y 22.903 .....	104
§ 54.	Licitud o ilicitud de los pactos de sindicación de acciones. Distintas doctrinas .....	105
§ 55.	Clasificación de pactos de sindicación de acciones .....	108
	a) De mando y de bloqueo .....	109
	b) Con retención o con transmisión del título .....	111
	c) Unánime o colegiado .....	111
	d) Financieros .....	112
	1) De emisión o colocación .....	112
	2) De resistencia .....	112
	3) De garantía .....	112
	4) De rescate .....	113
	5) De especulación .....	113
§ 56.	Validez y efectos del pacto de sindicación de acciones .....	113
	a) Validez y efectos entre las partes .....	114
	b) Responsabilidad del mandatario o fiduciario ..	115
	c) Validez y efectos frente a la sociedad y terceros .....	115
§ 57.	Forma y contenido del pacto de sindicación de acciones .....	117

#### CAPÍTULO V

#### DERECHO A LAS GANANCIAS Y DERECHO AL DIVIDENDO

§ 58.	Introducción .....	121
§ 59.	Derecho a las ganancias, beneficios o utilidades y el derecho al dividendo .....	122
§ 60.	Dividendos distribuidos sin utilidad real o dividendos ficticios .....	126
§ 61.	A quién corresponde el dividendo. Ley 24.587 ...	126
§ 62.	Ganancias retenidas, resultados acumulados y autofinanciación de la sociedad .....	128

	ÍNDICE GENERAL	XV
§ 63.	Política de distribución de utilidades que medie entre el interés social y el particular de los socios .....	130
§ 64.	Resultados no asignados (resolución general IGJ 25/04) .....	135
§ 65.	Cobro y prescripción del derecho al dividendo ....	135
§ 66.	No distribución de dividendos y disolución de la sociedad .....	136

#### CAPÍTULO VI

#### EXCLUSIÓN DE SOCIO

§ 67.	Introducción .....	139
§ 68.	La exclusión de socio y su régimen legal .....	139
§ 69.	La justa causa de exclusión .....	141
§ 70.	Mayorías para decidir la exclusión .....	143
§ 71.	Plazo para ejercicio de la acción de exclusión. Su naturaleza .....	144
§ 72.	Medida cautelar: suspensión de los derechos del socio .....	147
§ 73.	La acción de exclusión y la ley 24.573 de mediación obligatoria .....	149
§ 74.	La exclusión en sociedad de dos socios .....	151
§ 75.	Efectos y consecuencias de la exclusión .....	152
§ 76.	Inaplicabilidad del régimen de exclusión .....	152
§ 77.	Exclusión por mora en el aporte .....	153
§ 78.	Exclusión por evicción .....	155

#### CAPÍTULO VII

#### DERECHO DE RECESO

§ 79.	Introducción .....	157
§ 80.	Distintos tipos .....	159
§ 81.	Naturaleza jurídica .....	159
§ 82.	Régimen legal vigente .....	161
§ 83.	Causales para receder .....	163
§ 84.	Causales convencionales para receder .....	165
§ 85.	Ejercicio del derecho de receso .....	166

XVI	ÍNDICE GENERAL	
§ 86.	Legitimación. Ley 24.587 .....	168
§ 87.	Plazos para su ejercicio .....	169
§ 88.	Caducidad de su ejercicio .....	170
§ 89.	Derecho de receso y sociedades no constituidas regularmente .....	172
§ 90.	El receso y su relación con el registro de la decisión social .....	173
§ 91.	Determinación del valor de la cuota parte del socio recedente .....	175
§ 92.	Plazo del pago. Garantías .....	176
§ 93.	Situación del recedente desde el ejercicio del receso hasta la efectiva percepción del valor de su parte social .....	178
§ 94.	Efectos del ejercicio del derecho de receso sobre el capital social .....	179
§ 95.	El receso y la situación falencial frente a la nueva ley 24.522 .....	180

### CAPÍTULO VIII

#### MAYORÍAS, MINORÍAS E INTERÉS SOCIAL

§ 96.	Introducción .....	183
§ 97.	El principio mayoritario .....	184
§ 98.	Interés social e interés mayoritario .....	186
§ 99.	Abuso de las mayorías .....	189
§ 100.	Abuso de las minorías. El equilibrio necesario entre los principios opuestos .....	192
§ 101.	La protección legal contra el abuso de mayorías .....	198
§ 102.	Los medios de protección contra los abusos de mayorías .....	201

### CAPÍTULO IX

#### ADMINISTRACIÓN Y REPRESENTACIÓN

§ 103.	Introducción .....	207
§ 104.	Régimen de administración y representación societaria en la ley 19.550 .....	209

	ÍNDICE GENERAL	XVII
§ 105.	Pautas a las que deben someter su actuación los administradores societarios .....	216
	a) Lealtad .....	217
	b) Buen hombre de negocios .....	219
§ 106.	Publicidad y registración de los administradores .....	225
§ 107.	Renuncia y remoción de los administradores .....	227
§ 108.	Naturaleza jurídica de la relación del administrador societario .....	228
	a) Antes de la ley 19.550 .....	229
	b) En la ley 19.550 .....	229
	c) Prueba y prescripción .....	234
§ 109.	Impugnación de los actos de los administradores y del directorio .....	235
§ 110.	Remuneración de los administradores societarios y del directorio .....	237
	a) Fijación de la remuneración .....	239
	b) Límites fijados por la ley .....	240
	1) Si existen utilidades .....	240
	2) Inexistencia de utilidades .....	241
	c) Excepciones a los límites .....	242
	d) Silencio y prescripción .....	245
	e) Administrador y relación de dependencia .....	245
	f) Impugnación de la decisión que reconoce honorarios en violación a esta norma .....	248
	g) Honorarios adelantados .....	248

### CAPÍTULO X

#### RESPONSABILIDAD Y CONFLICTOS CON LOS ADMINISTRADORES

§ 111.	Introducción .....	251
§ 112.	Imputación objetiva o subjetiva de la responsabilidad .....	252
	a) Exención .....	254
	b) Extinción .....	255
§ 113.	Acciones .....	257
	a) Acción social .....	258
	b) Acción individual .....	259
	c) Acción social ejercida individualmente por el socio o accionista .....	260

	d) Las acciones de responsabilidad y la ley 24.573	262
	e) Legitimación	262
	f) Prescripción de estas acciones	264
§ 114.	Acciones de responsabilidad en los distintos tipos societarios	264
§ 115.	Sociedad colectiva	265
§ 116.	Sociedad en comandita simple	266
§ 117.	Sociedad de capital e industria	267
§ 118.	Sociedades no constituidas regularmente	268
§ 119.	Sociedades en formación	270
§ 120.	Sociedades con prórroga de su duración	274
§ 121.	Sociedades en estado de disolución y liquidación	276
§ 122.	Sociedades de responsabilidad limitada	277
§ 123.	Sociedades anónimas	279
	a) Principios generales	279
	b) Principios especiales	279
	c) Solidaridad	280
	d) La reforma de la ley 22.903	281
	e) Exención de responsabilidad	281
	f) Extinción de la responsabilidad	281
	g) Algunos supuestos de la praxis judicial	282
	h) Encuadre penal	283
§ 124.	Responsabilidad de consejeros, síndicos y gerentes	284
§ 125.	Necesidad de un régimen penal sancionatorio	286

## CAPÍTULO XI

### SISTEMAS DE ELECCIÓN DE ADMINISTRADORES

§ 126.	Introducción	291
§ 127.	Sistemas electorales en la ley societaria	292
§ 128.	Elección por clase o categoría de acciones	295
§ 129.	Mecánica del sistema de elección por clase o categoría de acciones	296
§ 130.	El sistema de voto acumulativo	297
§ 131.	Definición del sistema y su naturaleza	298
§ 132.	Antecedentes nacionales del voto acumulativo	300

§ 133.	Regulación en la normativa societaria	301
§ 134.	Características del sistema de voto acumulativo	307
§ 135.	Supuestos de inaplicabilidad	310
§ 136.	Operatoria del sistema de voto acumulativo vigente	311
	a) Notificación	311
	b) Deber de información previo a la realización de la asamblea	312
	c) Deber de información complementario	312
	d) Limitación al tercio. Operatividad del sistema	313
	e) Votantes por el sistema ordinario	314
	f) Prohibición de dividir votos	315
	g) Derecho de variar el sistema elegido. Libertad de voto	316
	h) Resultado de la votación. Caso de empate	317
§ 137.	Frustración del derecho de la minoría. Praxis jurisprudencial	320
§ 138.	Fórmulas para el ejercicio del voto	324

## CAPÍTULO XII

### INTERVENCIÓN JUDICIAL DE SOCIEDADES COMERCIALES

§ 139.	Introducción	325
§ 140.	Denominación	326
§ 141.	Naturaleza jurídica y caracteres	327
§ 142.	Objetivo esencial de la medida de intervención	329
§ 143.	Normativa aplicable a la intervención judicial	331
	a) Régimen anterior a la ley 19.550	331
	b) Régimen vigente (ley 19.550)	332
§ 144.	Diversos tipos y tareas de la intervención judicial	332
	a) Administrador judicial	332
	b) Interventor coadministrador	333
	c) Veedor judicial	333
	d) Interventor recaudador	334
	e) Interventor informante	335
	f) Tarea a realizar por el interventor	336

§ 145.	Legitimación activa para peticionar la intervención .....	336
	a) El socio .....	337
	b) El socio del socio .....	337
	c) El socio aparente u oculto .....	338
	d) El socio recedente .....	338
	e) El socio minoritario. Divergencias con el grupo mayoritario .....	339
	f) El órgano de control .....	340
	g) El órgano de fiscalización privada. Síndico .....	341
	h) Otros casos .....	342
	1) Acreedor de la sociedad .....	342
	2) Acreedor del socio .....	343
	i) Socio moroso y socio con derechos suspendidos .....	343
§ 146.	Legitimación pasiva .....	343
§ 147.	Tribunal competente .....	345
§ 148.	Requisitos de procedencia de la medida .....	346
	a) Calidad de socio .....	346
	b) Agotamiento de los recursos societarios .....	348
	c) Peligro en la demora .....	350
	d) Haber iniciado acción de remoción .....	352
	1) Directores con funciones ejecutivas o comité ejecutivo y gerentes .....	354
	2) El caso particular de las sociedades no constituidas regularmente .....	355
	3) La ley 24.573 de mediación obligatoria .....	356
	e) Contracautela .....	357
	f) Facultades del tribunal .....	359
§ 149.	Casos especiales en la aplicación de la intervención .....	361
	a) Omisión o irregular modo de llevar los libros de la sociedad. Violación del derecho de información .....	362
	b) Pérdidas o quebrantos .....	364
	c) Litigios o procesamiento de socio. Falta de affectio societatis .....	365
	d) Violación de derechos de voto .....	366
	e) Casos ajenos al conflicto intrasocietario .....	367
	1) Divorcio e intervención judicial. Interferencias entre sociedad comercial y sociedad conyugal .....	367
	2) Procesos sucesorios y el derecho a recabar la intervención judicial de una sociedad cuyas cuotas o acciones integran el haber hereditario .....	369

§ 150.	Algunas conclusiones necesarias respecto de la interpretación restrictiva de la medida de intervención en todos los supuestos analizados .....	370
§ 151.	Procedimiento y recursos .....	370
§ 152.	Facultades y deberes del interventor .....	372
§ 153.	Rendición de cuentas .....	374
§ 154.	Honorarios de la intervención judicial .....	375
	a) Generalidades .....	375
	b) Honorarios provisionales .....	377
	c) Obligados al pago de los honorarios .....	377
	d) Pautas para el cálculo de la regulación de honorarios .....	378

### CAPÍTULO XIII

#### ASAMBLEAS Y REUNIONES DE SOCIOS

§ 155.	Introducción .....	381
§ 156.	La asamblea o acto jurídico asambleario .....	382
§ 157.	Participantes y asistentes .....	387
	a) Suscriptores morosos .....	387
	b) Cesionarios de acciones nominativas .....	387
	c) Tenedores de acciones al portador .....	387
	d) Titulares de acciones escriturales .....	388
	e) Tenedores de acciones preferidas .....	388
	f) Directores, síndicos y gerentes .....	388
	g) Actuación por representante .....	389
§ 158.	Convocatoria. Forma .....	390
	a) Llamado en primera y segunda convocatoria .....	391
	b) Omisión de convocatoria. Convocatoria administrativa o judicial .....	391
	c) Asamblea unánime .....	392
	d) Vicio de convocatoria .....	397
§ 159.	Libros y documentación indispensables en toda asamblea .....	397
§ 160.	Constitución del acto asambleario .....	399
	a) Quórum .....	399
	b) Accionistas que se retiran de la asamblea .....	400
§ 161.	Formación de la voluntad social .....	401
	a) Generalidades .....	401
	b) Abstención de votar .....	402

§ 162.	Presidencia del acto .....	403
§ 163.	Orden del día .....	405
§ 164.	Mociones de orden .....	406
§ 165.	Cuarto intermedio .....	407
§ 166.	Obligatoriedad de las decisiones asamblearias ...	408
§ 167.	Impugnabilidad de la decisión social. Introducción al conflicto en la asamblea .....	408

#### CAPÍTULO XIV

##### IMPUGNACIÓN DE LAS DECISIONES ASAMBLEARIAS

§ 168.	Introducción .....	411
§ 169.	Aclaraciones previas .....	411
§ 170.	Estructura del sistema de impugnación de decisiones asamblearias. Características y naturaleza de la acción .....	414
§ 171.	Legitimación activa para impugnar decisiones ...	417
	a) Los accionistas legitimados .....	417
	b) Los funcionarios sociales .....	420
	c) La autoridad de control .....	421
	d) Orden público y terceros .....	421
§ 172.	Legitimación pasiva. Distinción .....	422
§ 173.	Plazo para el inicio de la acción .....	423
	a) Plazo de la ley de fondo, plazo procesal .....	424
	b) Naturaleza del plazo .....	424
	c) Posibilidad de interrupción o suspensión del plazo .....	425
	d) La ley 24.573 de mediación obligatoria .....	426
§ 174.	Impugnación de las decisiones asamblearias viciadas de nulidad absoluta .....	428
§ 175.	Jurisdicción y procedimiento .....	434
§ 176.	Supuestos especiales .....	436
	a) El caso de concurso de la sociedad cuyas decisiones se encuentran sometidas a impugnación .....	436
	b) El allanamiento a la demanda .....	437
§ 177.	Praxis en la impugnación de decisiones asamblearias .....	437
	a) Voto acumulativo .....	439

	b) Aumento de capital .....	440
	c) Distribución de utilidades .....	441
	d) Remuneración de administradores. Interés contrario .....	442
	e) Cuestiones que hacen a los estados contables y al derecho de información del socio .....	443
	f) Temas de competencia de la asamblea ordinaria y extraordinaria .....	444
	g) Actos propios .....	445
	h) Impugnación por votos inhábiles .....	445
	i) Votación y constancias del acta .....	446
§ 178.	Efectos .....	446
§ 179.	Ratificación o confirmación de la decisión asamblearia impugnada .....	448

#### CAPÍTULO XV

##### SUSPENSIÓN DE DECISIONES ASAMBLEARIAS Y RESPONSABILIDAD POR LAS DECISIONES NULAS O REVOCADAS

§ 180.	Suspensión preventiva de la ejecución de la resolución impugnada .....	451
	a) Aclaración previa .....	452
	b) Carácter de la medida .....	452
	c) Pautas .....	453
	d) Verosimilitud del derecho .....	454
	e) Peligro en la demora .....	455
	f) "Garantía suficiente". Contracautela .....	456
	g) Improcedencia de la medida .....	456
§ 181.	Ejecución de la resolución impugnada. Improcedencia de la suspensión de la resolución cuestionada .....	457
§ 182.	Responsabilidad por votar o ejecutar decisiones nulas .....	459
§ 183.	Supuestos de responsabilidad que comprende el artículo 254 .....	459
	a) La responsabilidad propia de la sociedad .....	461
	b) La responsabilidad de los funcionarios sociales .....	462
	c) La responsabilidad de los accionistas .....	462
	d) Solidaridad .....	462



§ 184. Revocación de la resolución impugnada .....	463
§ 185. Responsabilidad por las "consecuencias directas"	466
<i>Bibliografía</i> .....	467 ✓