

**CARLOS M. ALDAO-ZAPIOLA**  
**ENRIQUE O. RODRÍGUEZ**

# Contenidos de los Convenios Colectivos en la Argentina a Principios del Nuevo Milenio

-----  
Prólogo de **Javier González-Olaechea Franco**

# Índice

Acerca de Carlos M. Aldao-Zapiola.....	IX
Acerca de Enrique O. Rodríguez .....	XIII
Nota explicativa.....	XIX
Prólogo .....	XXI

## PRIMERA PARTE

por CARLOS M. ALDAO-ZAPIOLA

### ***Análisis de la incorporación de nuevos contenidos en los Convenios Colectivos de Trabajo celebrados en la República Argentina, 2000-2003***

1. Introducción .....	3
1.1. Finalidad y contenido de la investigación .....	3
1.2. Antecedentes y metodología .....	4
1.3. Limitaciones.....	6
2. Breve análisis cuantitativo de la negociación colectiva en el período 1975-2003 con especial referencia al período 2000-2003 .....	9
3. Análisis cualitativo de la negociación colectiva en el período 2000-2003 .....	21
3.1. Breves referencias histórico laborales .....	21
3.2. Análisis de los institutos en particular.....	25
3.2.1. Jornada de trabajo .....	25
3.2.2. Vacaciones .....	39
3.2.3. Descanso diario y semanal .....	51
3.2.4. Licencias especiales .....	61
3.2.5. Procedimiento de reclamos y quejas y meca- nismos de autocomposición de conflictos.....	77
3.2.6. Comités mixtos de seguridad e higiene.....	87
3.2.7. Derecho a la información .....	92

3.2.8. Reglamentación de actividades sindicales .....	97
3.2.9. Fondos especiales para capacitación o culturales y sociales .....	112
3.2.10. Formación profesional (capacitación) .....	116
3.2.11. Tercerización y externalización .....	125
3.2.12. Período de prueba .....	131
3.2.13. Flexibilidad de la remuneración .....	141
3.2.14. Contenidos novedosos .....	147
3.3. Impacto del tratamiento de los institutos en los empleadores, trabajadores y sindicatos .....	158
4. Recomendaciones finales .....	163

**SEGUNDA PARTE**  
por ENRIQUE O. RODRÍGUEZ

***Negociación colectiva y cambio tecnológico***

1. Comentarios generales .....	169
2. La globalización. Su impacto en la negociación colectiva ...	172
2.1. ¿Qué se entiende por globalización? .....	172
2.2. La revolución de las comunicaciones .....	173
2.3. El capitalismo es hoy fundamentalmente, financiero	173
2.4. La desaparición del llamado mundo "bipolar" .....	175
2.5. ¿Como se instaló el proceso en la Argentina? .....	175
3. Algunas conclusiones .....	177
3.1. ¿Cuál debería ser el modelo referencial? ¿El de Estados Unidos o el europeo? .....	180
3.2. La experiencia española en la negociación colectiva .....	182
3.3. Reflexiones generales acerca de la experiencia argentina .....	185
3.4. La flexibilización laboral .....	186
3.5. Reflexiones preliminares acerca de la experiencia argentina .....	188
3.6. Análisis de la negociación colectiva y el cambio tecnológico desde la sanción de las leyes 23.544 y 23.545 .....	189
3.7. Ciencia y tecnología .....	195
3.8. Información y participación .....	200
3.9. Los sindicatos y la tecnología .....	209

3.10. Algunas conclusiones previas al análisis concreto de los convenios .....	216
4. Análisis de convenios colectivos vigentes .....	218
4.1. Listado de convenios colectivos. Detalle de los que contienen referencias a la investigación .....	218
4.2. Principio de polivalencia y flexibilidad funcional .	243
5. Productividad y eficiencia .....	248
5.1. Sistema de promociones .....	253
5.2. Sistema de pagos por productividad y calidad. Remuneración variable .....	286
5.3. Evaluación por desempeño .....	299
5.4. Desempeño transitorio de mayores funciones .....	300
5.5. Traslados .....	300
5.6. Derechos y obligaciones .....	301
5.7. Información y consulta .....	304
5.8. Servicios esenciales .....	305
6. Conclusiones generales y recomendaciones .....	306
Bibliografía .....	309