

PIERO PAJARDI

ARNOLDO KLEIDERMACHER  
DIANA FARHI DE MONTALBÁN  
MARCELO GEBHARDT  
DANIEL JOSZPA  
FRANCISCO JUNYENT BAS  
OSVALDO J. MAFFÍA  
MIGUEL EDUARDO RUBÍN  
E. DANIEL TRUFFAT  
MARÍA ELSA UZAL

# Derecho concurusal

**Tomo 4**

*Prevención y soluciones de la quiebra.  
Problemática penal y fiscal de la quiebra*

Estudio comparado, europeo y americano,  
concordado con doctrina, jurisprudencia  
y la legislación vigente



**Editorial Ábaco de Rodolfo Depalma**

CIUDAD DE BUENOS AIRES

## ÍNDICE GENERAL DEL CUARTO TOMO

PRÓLOGO A LA CULMINACIÓN DE LA OBRA . . . . .	9
---	---

### CAPÍTULO XX

#### EL CONCORDATO PREVENTIVO

Integraciones a cargo de OSVALDO J. MAPPÍA,  
E. DANIEL TRUFFAT, ARNOLDO KLEIDERMACHER  
y MIGUEL EDUARDO RUBÍN

§ 143. Generalidades sobre el concordato preventivo y sobre los llamados “procedimientos concursales menores” . .	29
§ 144. La naturaleza jurídica del concordato preventivo. La estructura del instituto . . . . .	32
§ 145. La instauración del proceso de concordato preventivo. La etapa de la propuesta . . . . .	36
1. Las condiciones personales . . . . .	36
2. Las condiciones patrimoniales . . . . .	39
3. La propuesta y la demanda . . . . .	43
4. La competencia . . . . .	44
§ 146. La admisión en el concordato. El oficio procesal . . . .	45
1. La intervención del ministerio público . . . . .	45
2. La declaración inmediata de inadmisibilidad de la demanda . . . . .	45
3. La admisión del concordato. El oficio procesal . . . .	47
4. La publicidad del decreto de admisión . . . . .	52
§ 147. Los efectos de la admisión del concordato . . . . .	52
1. Los efectos para el deudor . . . . .	52
2. Los efectos para los acreedores . . . . .	55
§ 148. La etapa de desarrollo del proceso y de aprobación del concordato . . . . .	60

1. Los proveídos inmediatos . . . . .	60
2. La declaración de quiebra en el curso del proceso . .	62
3. La convocación de los acreedores . . . . .	64
4. Los acreedores admitidos . . . . .	64
5. La junta de acreedores . . . . .	67
6. Las modalidades de la votación y el cómputo de las mayorías . . . . .	68
§ 149. La etapa de homologación del concordato . . . . .	72
1. Los problemas procesales de la homologación del concordato. Las oposiciones . . . . .	72
2. La sentencia de homologación y sus problemas formales y de contenido . . . . .	75
3. El sistema de las impugnaciones de la sentencia de homologación . . . . .	82
§ 150. Los efectos de la homologación del concordato. En particular, los efectos del concordato por cesión de bienes . . . . .	84
§ 151. La etapa de ejecución del concordato. En particular, la ejecución del concordato por cesión de bienes . . . . .	91
§ 152. La resolución del concordato . . . . .	93
§ 153. La anulación del concordato . . . . .	99
§ 154. La sucesión de la quiebra al concordato preventivo . . . . .	100
[Integración primera: "Sobre un acceso al procedimiento concursal"] . . . . .	106
[Integración segunda: "La naturaleza jurídica del concordato"] . . . . .	131
[Integración tercera: "Acuerdo preventivo judicial"] . . . . .	145
§ 1. El concurso preventivo . . . . .	145
§ 2. Entidades deportivas . . . . .	164
[Integración cuarta: "Medios alternativos de solución de conflictos en situaciones concursales"] . . . . .	170
§ 1. Arbitraje . . . . .	170
Arbitraje y procesos concursales . . . . .	174
1. El arbitraje y el concurso preventivo . . . . .	175
i. Caso de la sentencia arbitral obtenida antes de abierto el concurso preventivo . . . . .	175
ii. Proceso arbitral que se pretende incoar después de abierto el concurso . . . . .	176
iii. ¿Puede constituirse el tribunal arbitral y proceder después de abierto el concurso preventivo? . . . . .	179
2. ¿Puede el magistrado judicial argentino dejar sin efecto (total o parcialmente) una sentencia arbitral? . . . . .	180

3. Hipótesis de quiebra . . . . .	182
§ 2. Mediación y concursos . . . . .	184
a) La visión del problema en el Derecho comparado . . . . .	184
b) La experiencia estadounidense . . . . .	188
1. Los problemas de implementación . . . . .	190
2. Cómo funciona el régimen estadounidense . . . . .	192
3. Mediación ¿en interés de las partes o en interés del juzgado? . . . . .	196
c) Los abogados de parte ante la mediación . . . . .	198
d) Cuándo y por qué . . . . .	201
e) Las razones del suceso de la mediación . . . . .	201
f) Nuestra perspectiva . . . . .	202

## CAPÍTULO XXI

## LA ADMINISTRACIÓN CONTROLADA

§ 155. Generalidades . . . . .	209
§ 156. La naturaleza jurídica de la administración controlada. La estructura del instituto y su presupuesto objetivo . . . . .	212
§ 157. La instauración del proceso de administración controlada. La etapa de la propuesta y de la admisión . . . . .	218
1. Las condiciones personales . . . . .	218
2. Las condiciones patrimoniales . . . . .	219
3. La propuesta y la demanda . . . . .	219
4. La competencia . . . . .	220
§ 158. La admisión de la administración controlada . . . . .	220
§ 159. Los efectos de la admisión de la administración controlada . . . . .	223
1. Los efectos para el deudor . . . . .	223
2. Los efectos para los acreedores . . . . .	225
§ 160. La etapa de aprobación de la administración controlada . . . . .	226
§ 161. El desarrollo del proceso de administración controlada . . . . .	229
1. Los proveídos del juez delegado . . . . .	229
2. Los poderes excepcionales de gestión del funcionario judicial . . . . .	230
3. Los poderes ordinarios del funcionario judicial . . . . .	231

4. La revocación y el fin de la administración controlada .....	231
§ 162. La sucesión de la quiebra a la administración controlada .....	233

## CAPÍTULO XXII

## LA LIQUIDACIÓN COACTIVA ADMINISTRATIVA

Integración a cargo de DIANA FARHI DE MONTALBÁN

§ 163. Generalidades .....	237
§ 164. La naturaleza jurídica de la liquidación coactiva administrativa. La estructura del instituto .....	240
§ 165. En particular, las relaciones entre quiebra y liquidación coactiva administrativa y los problemas de la declaración del estado de insolvencia .....	246
§ 166. El desarrollo del proceso .....	253
1. El proveído de liquidación .....	253
2. Los órganos de la liquidación .....	254
3. Los efectos del proveído de liquidación para la empresa .....	255
4. La revocabilidad y la impugnabilidad de los proveídos de la autoridad administrativa .....	256
5. Los problemas del desarrollo del proceso .....	257
6. La verificación del pasivo .....	259
7. La liquidación del activo .....	264
8. La distribución del activo .....	266
§ 167. La conclusión del proceso .....	266
1. La clausura .....	266
2. El concordato .....	267
[Integración: "Crisis e insolvencia de entidades sujetas a procesos de liquidación administrativa"] ...	269
§ 1. Insolvencia de las entidades financieras y bancarias .....	270
a) Algunos datos históricos sobre la actividad bancaria y financiera .....	270
b) Supervisión de la actividad bancaria y financiera .....	274
c) Los principios de Basilea .....	276
d) Distintos enfoques en el tratamiento de las crisis bancarias .....	281
e) El régimen legal argentino .....	285

1. Las alternativas legales .....	288
I. Afectación transitoria y redimible de la solvencia o la liquidez .....	288
II. Afectación de la solvencia y liquidez configurativa de supuestos de revocación de la autorización para funcionar. Reestructuración de la entidad en resguardo del crédito y de los depósitos bancarios .....	291
III. Revocación de la autorización para funcionar. Distintos supuestos .....	296
2. El cese de la actividad reglada .....	297
3. El proceso judicial de liquidación de entidades financieras .....	299
I. Apertura .....	300
II. Efectos de la apertura .....	300
III. El liquidador .....	302
IV. El régimen de privilegios .....	303
4. La quiebra de entidades financieras y bancarias .....	303
I. Concursalidad .....	305
II. Legitimación para solicitar la quiebra .....	307
III. Características del proceso de quiebra .....	309
IV. El régimen de privilegios .....	309

## CAPÍTULO XXIII

## LAS DISPOSICIONES PENALES

§ 168. Las disposiciones penales. Generalidades .....	315
§ 169. El significado de una protección penal de la quiebra .....	317
§ 170. La función de la sentencia declarativa de quiebra en la disciplina de los delitos falenciales .....	318
§ 171. La naturaleza jurídica de la sentencia de quiebra en la previsión de los delitos falenciales .....	320
§ 172. Las reglas generales de la tutela penal falencial .....	324
1. La identificación del interés lesionado .....	324
2. La identificación de los sujetos del derecho penal falencial. En particular, el administrador de hecho. La perjudicialidad falencial: suspensión del proceso, revisión de la sentencia penal y deliberación de la sentencia de quiebra .....	325

3. La identificación del objeto material de los delitos falenciales (el patrimonio del empresario) . . . . .	331
4. El elemento psíquico. La conciencia y la voluntad de la actividad. El dolo y la culpa. El error sobre la calidad empresarial, sobre el estado de insolvencia, sobre los deberes del empresario . . . . .	332
5. El momento de consumación, y el lugar . . . . .	335
6. La tentativa . . . . .	336
7. El concurso de personas . . . . .	337
8. El concurso de delitos . . . . .	337
9. El concurso de las circunstancias especiales y atenuantes especiales . . . . .	338
10. Delitos falenciales y procedimiento sumario . . . . .	340
11. Delitos falenciales y socios personal e ilimitadamente responsables . . . . .	341
12. Delitos falenciales y procedimientos concursales menores . . . . .	342
§ 173. Los delitos cometidos por el fallido. Generalidades . . . . .	344
§ 174. La bancarrota fraudulenta . . . . .	344
1. Generalidades . . . . .	344
2. La bancarrota fraudulenta patrimonial. Las distintas hipótesis y el elemento psíquico . . . . .	345
3. La bancarrota fraudulenta documental. Las distintas hipótesis y el elemento psíquico . . . . .	351
4. Los hechos de bancarrota fraudulenta cometidos durante el proceso de quiebra . . . . .	354
5. La bancarrota preferencial . . . . .	354
6. Las penas principales y las penas accesorias . . . . .	356
§ 175. La bancarrota simple . . . . .	356
1. Generalidades. El elemento psíquico . . . . .	356
2. La bancarrota simple patrimonial. Las distintas hipótesis . . . . .	358
3. La bancarrota simple documental. Las distintas hipótesis . . . . .	360
4. Las penas principales y las penas accesorias . . . . .	362
§ 176. El recurso abusivo al crédito . . . . .	363
§ 177. La denuncia de acreedores inexistentes y las otras inobservancias por parte del fallido . . . . .	364
§ 178. Los delitos cometidos por personas distintas del fallido. Generalidades . . . . .	365
§ 179. Los delitos falenciales del fallido cometidos por los administradores, por los directores generales, por los síndicos, por los liquidadores o por el factor . . . . .	366

1. Generalidades . . . . .	366
2. Los hechos de bancarrota fraudulenta llamada impropia . . . . .	366
3. Los hechos de bancarrota simple llamada impropia . . . . .	368
4. El recurso abusivo al crédito llamado impropio . . . . .	369
5. La denuncia de acreedores inexistentes llamada impropia . . . . .	369
6. Los delitos del factor . . . . .	369
§ 180. Los delitos falenciales del síndico y de los colaboradores . . . . .	369
1. Generalidades . . . . .	369
2. El interés privado del síndico en los actos de la quiebra . . . . .	370
3. La aceptación de retribución no debida . . . . .	371
4. La omitida consignación o depósito de cosa de la quiebra . . . . .	372
5. Los delitos falenciales de los colaboradores del síndico . . . . .	373
§ 181. Los delitos falenciales de los acreedores y de los terceros . . . . .	373
1. Generalidades . . . . .	373
2. Demandas de admisión de créditos simulados y distracciones sin concurso del fallido. El encubrimiento falencial . . . . .	373
3. El comercio del voto . . . . .	375
§ 182. Los delitos falenciales contra la prevención del desequilibrio . . . . .	377
1. Generalidades . . . . .	377
2. El ejercicio abusivo de actividad comercial . . . . .	377
3. La omisión de transmisión de la nómina de los protestos cambiarios . . . . .	378

## CAPÍTULO XXIV

## LAS DISPOSICIONES PROCESALES PENALES

Integración a cargo de ARNOLDO KLEIDERMACHER

§ 183. Las disposiciones procesales penales. Generalidades. Remisiones . . . . .	379
§ 184. El ejercicio de la acción penal para los delitos falenciales . . . . .	379
§ 185. La orden de captura . . . . .	381

§ 186. La constitución de parte civil.....	381
§ 187. La rehabilitación.....	382
[Integración: "Efectos penales de la quiebra"].....	383
§ 1. Introducción.....	383
§ 2. Reseña histórico-jurídica.....	384
§ 3. Aplicación del derecho penal.....	387

## CAPÍTULO XXV

LA ADMINISTRACIÓN EXTRAORDINARIA  
DE LAS GRANDES EMPRESAS EN CRISIS

§ 188. Aspectos generales.....	397
§ 189. Condiciones de admisibilidad.....	402
1. El nivel de endeudamiento.....	403
2. El requisito del número mínimo de personal.....	405
3. La administración extraordinaria y los empresarios comerciales, las sociedades de personas, las sociedades cooperativas y los empresarios individuales.....	406
§ 190. La fase de instauración del proceso de administración extraordinaria.....	409
§ 191. Los órganos.....	412
1. El administrador extraordinario.....	417
2. El comité de control.....	418
3. Los órganos administrativos.....	418
4. El tribunal.....	418
§ 192. Los efectos de la admisión a la administración extraordinaria.....	420
1. Los efectos para el deudor.....	420
2. Los efectos para los acreedores y sus relaciones jurídicas preexistentes.....	421
3. Los efectos sobre los actos prejudiciales a los acreedores.....	424
§ 193. Sobre el grupo de empresas.....	425
1. La noción de grupo.....	425
2. La extensión de la administración extraordinaria a las empresas vinculadas en estado de insolvencia.....	429
3. Los efectos para las empresas vinculadas no insolventes.....	430
§ 194. La conversión de la quiebra en administración extraordinaria. Las relaciones entre la administración extraordinaria y los otros procedimientos concursales.....	433

§ 195. Intervenciones de sociedades consorciales.....	436
§ 196. Las conclusiones del procedimiento.....	437
1. El proyecto de ley de delegación para la reforma de la ley de quiebras, a cargo de la Oficina Legislativa del Ministerio de Gracia y Justicia.....	440
2. Proyecto de convenio de la Comunidad Europea...	442

## APÉNDICE

## SECCIÓN PRIMERA

LAS COOPERATIVAS DE TRABAJO ANTE  
LA INSOLVENCIA DE LA EMPRESA

De la intemperie a la dignidad recuperada

Por FRANCISCO JUNYENT BAS

1. La incorporación de las cooperativas de trabajo en la continuidad empresarial.....	443
a) La reforma del artículo 190 por la ley 25589.....	443
b) La fuente de trabajo y la viabilidad de la empresa...	445
2. La télesis de las reformas al artículo 190.....	446
a) La iniciativa legislativa sobre la base de la realidad social.....	446
b) La recepción "asistemática" de una pauta social.....	448
3. La legitimación de las cooperativas.....	449
a) Los recaudos legales.....	449
b) Las contradicciones e insuficiencias de la normativa.....	450
4. La excepcionalidad del sistema y los distintos tipos de continuación.....	451
a) Integración normativa.....	451
b) Una nueva directriz de la continuación de la empresa.....	452
c) El régimen de explotación y las cooperativas de trabajo.....	453
1. Trabajadores comprendidos.....	454
2. Cooperativa en formación.....	455
3. Integrantes de la cooperativa.....	455
5. La gestión empresarial.....	456
a) El síndico como administrador "ex lege" (art. 192).....	456
b) Los diversos medios de gestión empresarial.....	457
6. El informe del artículo 190 de la LCQ: el plan sustentable.....	458
a) El contenido del informe sindical.....	458

b) La configuración de un plan sustentable .....	459
7. Los contratos de trabajo .....	459
a) La contradicción de los textos legales .....	459
b) La extinción de los contratos de trabajo .....	460
c) La articulación de la cooperativa de trabajo .....	461
8. El régimen de administración del artículo 192, LCQ .....	462
a) El contralor judicial y sindical .....	462
b) Plazo de continuación .....	462
9. Enajenación de la empresa .....	463
a) Un camino sin retorno .....	463
b) El pago del precio .....	464
c) Hacia una interpretación integral .....	465
10. La alternativa de la expropiación .....	467
11. Otra vuelta de tuerca sobre los diversos modos de continuación .....	468
a) La convergencia de los artículos 186 y 190, LCQ. ....	468
b) Las vías continuativas: la contratación de activos, la continuación inmediata y la ordinaria a todas las quiebras .....	469
1. El imperativo de encauzar la realidad .....	469
2. La tutela social al rescate empresario .....	471
c) Una norma de "inclusión social" .....	473
12. Una cosmovisión humanista .....	474
a) Una reforma necesaria .....	474
b) Algunas directrices para replantear .....	475
1. La rehabilitación de la empresa .....	475
2. El plan de empresa: la "reversión de la quiebra" ..	476
c) La situación de los acreedores hipotecarios y prendarios .....	477
d) La enajenación de la empresa .....	480
e) El pago del precio y la eventual compensación .....	481
13. Reflexiones finales .....	484

## SECCIÓN SEGUNDA

## PREINSOLVENCIA

Por MARCELO GEBHARDT

1. Introducción al tema de la preinsolvencia y su exteriorización. Enfoques desde el Análisis Económico del Derecho (AED) .....	485
Planteo .....	485

1. La eficiencia económica y sus dificultades en materia concursal. El AED y sus principales aspectos aplicables .....	486
2. La eficiencia, las externalidades y el óptimo de Pareto .....	487
3. Los derechos de apropiación o propiedad .....	488
4. Los costos de transacción .....	490
5. El rol de la información .....	491
6. La información y los costos de transacción .....	492
7. Dificultades fácticas y nuevas consideraciones doctrinales relevantes .....	492
i. La cooperación en el concurso .....	492
ii. La justicia en el concurso .....	494
8. Valoración final y aportes del AED a la materia concursal .....	495
9. La cesación de pagos y su problemática .....	497
2. Actualización de la regulación concursal a la luz de los estudios sobre preinsolvencia .....	501
a) Estado de situación y conductas de los acreedores frente a la crisis del deudor .....	502
b) Conveniencia de la detección anticipada de la insolvencia ("preinsolvencia") .....	503
c) Más sobre las dificultades y los costos de transacción. Consecuencias .....	504
d) Las quiebras en cadena y su prevención .....	506
e) Síntesis de problemas que plantea la falta de regulación de la "preinsolvencia" .....	507
f) La crisis empresarial, o su proximidad, como nuevo fundamento del concurso. Antecedentes extranjeros ..	508
3. Doctrina nacional adversa a la regulación legal de la institución de la "preinsolvencia" .....	511
a) La posición de Vítolo .....	512
b) El descreimiento de Truffat .....	512
c) Rechazo de Lorente .....	513
d) Nuestra opinión .....	514
4. Doctrina favorable a la aplicación del concepto de "preinsolvencia", o que participa de la noción, y la necesidad de implementar un derecho preconcursal .....	516
a) Posición de Rovira .....	516
b) Alegria, Dasso, Fushimi, Gerscovich, Rivera y autores extranjeros .....	517
c) Otros autores nacionales (ponentes en el Congreso de Rosario, 2006) .....	518
1. El aporte de Arnoldo Kleidermacher .....	518
2. El aporte de Araya .....	519

3. La contribución de Richard .....	519
4. Aporte de Richard y Granados .....	521
5. Aporte de Richard, Muiño y Palacio Laje .....	521
6. Otros aportes .....	523
5. La insatisfacción y la falta de remedios preventivos en el derecho argentino .....	531
a) Finalidades y fracaso del sistema concursal local .....	531
b) Concurso en caso de agrupamiento .....	533
c) El acuerdo preventivo extrajudicial (APE) .....	534
d) Procedimiento preventivo de crisis empresarias .....	536
6. Otra herramienta: la separación de la empresa viable y el empresario ineficaz. El acuerdo por tercero de la legislación italiana. Confrontación con el artículo 48 de la LCQ .....	537
7. La "crisis" como nuevo presupuesto concursal .....	541
8. Aproximaciones a la conclusión .....	542
9. Doctrina y legislación extranjera .....	543
a) Menciones y comparaciones generales .....	543
b) Legislación comparada: la Unión Europea y los Estados Unidos de América. El procedimiento Best. Recomendaciones .....	546
10. Sistemas legales. Introducción .....	549
Enunciación de los principales indicadores del fracaso ..	549
11. Anticipación de la crisis: exteriorización de la insolvencia y mecanismos técnicos predictivos .....	550
a) Imperceptibilidad de las causas .....	550
b) Necesidad de la anticipación y su alcance .....	550
c) Asimetría informativa .....	551
d) Métodos de predicción. Trabajos pioneros .....	552
e) Salvedades .....	554
12. Actividades financiera y bancaria. Breves descripciones. Las crisis. Diferencias con las empresas comunes ..	556
a) Las crisis y las regulaciones tendientes a impedir las ..	556
b) Diferencias con las empresas comunes .....	560
c) Sentido mixto -privado y público- de la propuesta ..	562
13. Conclusiones: apreciaciones generales y cuestiones básicas para legislar sobre la preinsolvencia .....	562
a) La legislación concursal y sus fines en torno de la preinsolvencia .....	562
b) Objetivos y fundamentos .....	564
c) Alcances de la propuesta de reforma legal .....	566
1. Intereses comprometidos y legitimación activa .....	567
2. Exteriorización de la preinsolvencia .....	569
3. Responsabilidad de los administradores y auditores ..	570

## SECCIÓN TERCERA

## EL TRATAMIENTO FISCAL DE LA INSOLVENCIA

Por DANIEL JOSZPA

1. Introducción .....	573
2. El reconocimiento concursal de las acreencias fiscales ...	574
Normativa legal. Privilegios .....	574
3. La insinuación del fisco en el pasivo concursal .....	575
4. Relaciones concurso-creedor fiscal por períodos anteriores a la falencia .....	577
a) El trámite de verificación del crédito fiscal .....	580
1. El valor legal de las boletas de deuda .....	581
2. Las determinaciones de oficio .....	583
3. Intereses y multas .....	585
b) Efectos fiscales derivados de la propuesta de acuerdo ..	588
5. La relación entre fisco y concurso por períodos posteriores al decreto de quiebra .....	589
a) Operaciones derivadas de la enajenación de los bienes integrantes de la masa activa de la quiebra .....	589
b) Efectos fiscales respecto de la conservación y administración de los bienes desapoderados .....	593
c) Continuación de la explotación de la empresa en la quiebra .....	594
d) Conclusión de la quiebra .....	595
e) Hacia un sistema fiscal eficiente en materia concursal	596

## SECCIÓN CUARTA

## LA INSOLVENCIA MULTINACIONAL Y LA COORDINACIÓN DE JURISDICCIONES

Por MARÍA ELSA UZAL

1. La crisis y la insolvencia global .....	599
a) Leyes de insolvencia eficaces en el ámbito del derecho interno y en el derecho internacional .....	603
b) Leyes de insolvencia especial para los consumidores o pequeños deudores .....	604
2. La vocación por un criterio de unidad para encarar el problema de la insolvencia multinacional y las posibilidades de su concreción .....	605
3. Los principales obstáculos en el camino de la solución unitaria .....	609



- |  |     |
|--|-----|
| 4. La apertura a los casos "transordenamientos" (casos "trans") y a una coordinada "transposición procesal" . . . .  | 612 |
| 5. Los signos de progreso recientes con una impronta global. La Ley Modelo de la CNUDMI o UNCITRAL de 1997 . . . . .   | 614 |
| 6. El Reglamento Europeo: la adopción de un mecanismo "transordenamiento" peculiar . . . . .   | 616 |
| 7. Necesidad de una adecuada armonización. La coordinación sistemática equilibrada y en equidad. . . . .   | 619 |
| 8. Elementos de un enfoque posible . . . . .   | 620 |
| a) Acuerdo sobre reglas de transposición procesal comunes incorporadas a nivel de derecho de fuente interna . . . . .  | 620 |
| b) Las diferencias entre los intereses de los países no deben confundirse con el instrumento empleado y este debe operar funcionalmente y no mostrarse como un instrumento de exteriorización de situación dominante . . . . . | 623 |
| c) La transposición procesal debe procurarse mediante mecanismos de articulación del procedimiento local, si lo hubiere, con uno o más procedimientos foráneos . .   | 623 |
| d) Las reglas de transposición procesal deben operar la articulación de los diversos derechos aplicables al caso, que se vuelve un caso entre ordenamientos (caso "trans") . . . . .   | 624 |
| e) La reserva de los principios de orden público . . . . .   | 625 |
| 9. La Ley Modelo de UNCITRAL o CNUDMI como respuesta útil para coordinar procedimientos . . . . .  | 626 |

## SECCIÓN QUINTA

## EL NUEVO PERFIL CONCURSAL ARGENTINO

POR ARNOLDO KLEIDERMACHER