

Eduardo M. Favier Dubois (h.)
Lucía Spagnolo

HERRAMIENTAS LEGALES PARA LA EMPRESA FAMILIAR

Protocolo de empresa familiar • Sociedades • *Holdings*
Cláusulas estatutarias • Reglamentos • Fideicomisos
Prevención, gestión y solución de conflictos

Apéndice práctico

por MATÍAS A. FERNÁNDEZ y JUAN I. RECIO:
La elaboración del convenio de solución
del conflicto en la empresa familiar



ÍNDICE

<i>Palabras de presentación</i> , por Eduardo M. Favier Du- bois (h.).	13
---	----

HERRAMIENTAS LEGALES

I. <i>La empresa familiar y su marco legal.</i>	21
1. La empresa familiar. Conceptos	21
2. Las sociedades para el fraude familiar	23
3. Fortalezas y debilidades en la empresa familiar	24
4. La sustentabilidad de la empresa familiar y sus diversos planos	26
5. El plano normativo.	28
5.1. Las normas aplicables a la empresa familiar	28
5.1.1. Sucesiones	28
5.1.2. Sociedad conyugal	30
5.1.3. Contratos	30
5.1.4. Derecho societario	31
5.1.5. Seguros	32
5.1.6. Fideicomiso	33
5.1.7. Derecho concursal	33

5.1.8. Derecho laboral	34
5.1.9. Derecho fiscal.	34
5.1.10. Derecho penal	35
5.2. Conveniencia y contenidos de una reforma legislativa	36
6. El plano de la doctrina y jurisprudencia sobre empresa familiar	36
6.1. La situación actual	36
6.2. Hacia la construcción de una interpretación jurídica favorable a la empresa familiar . . .	39
7. Los desafíos interdisciplinarios de la empresa familiar.	42
II. El protocolo de la empresa familiar y su fuerza jurídica	45
1. Concepto y funciones	45
2. Finalidades.	47
3. Clases de protocolos.	49
4. El protocolo tácito	51
5. El protocolo progresivo	52
6. Elaboración, estructura y contenidos usuales. . .	53
7. El valor legal del protocolo	57
8. La ejecución del protocolo familiar	59
8.1. Constitución, regularización y/o adecuación del tipo social	60
8.2. Cláusulas del estatuto o contrato de la sociedad.	61
8.3. Reglamentos.	62

8.4. Acuerdos de accionistas	63
8.5. Testamentos	64
8.6. Fideicomisos	64
8.7. Seguros	65
8.8. Cláusulas <i>contra legem</i>	65
9. Conclusiones	65
III. La estructuración societaria: "holdings", cláusulas estatutarias y reglamentos societarios	69
1. Introducción.	69
2. La empresa familiar frente al derecho societario	70
3. La empresa familiar estructurada: el protocolo	74
4. El procedimiento de estructuración societaria . .	75
5. La elección del tipo social adecuado.	75
5.1. Sociedad de responsabilidad limitada	76
5.2. Sociedad anónima	77
5.3. Evaluación	77
6. Las cláusulas estatutarias de estructuración: sus ventajas	79
7. La autonomía estatutaria	80
8. La cláusula estatutaria sobre el carácter de empresa familiar	82
9. La "prestación accesoria" de suscribir el protocolo de la empresa familiar	83
10. Otras cláusulas estatutarias de ejecución del protocolo	85

11. Otros instrumentos para la estructuración jurídica de la empresa familiar	91
12. Conclusiones	91
IV. Los fideicomisos en la empresa familiar	93
1. El fideicomiso.	93
1.1. Introducción.	93
1.2. Desafíos del instituto	97
1.3. Características condicionantes de la sustentabilidad	97
2. Los fideicomisos en la estructuración de la empresa familiar	103
2.1. Los fideicomisos societarios en general	103
2.2. El fideicomiso societario para cumplir el protocolo de la empresa familiar	106
2.3. Los fideicomisos societarios con objeto especial	108
2.3.1. Fideicomiso para la distribución actual de acciones entre los familiares	109
2.3.2. Fideicomiso para la programación de la sucesión en la propiedad.	109
2.3.3. Fideicomiso para la superación del <i>impasse</i> en las sociedades de dos partes	110
2.4. El fideicomiso de administración de activos para ayudas familiares	111
2.5. Algunos desafíos de los fideicomisos en la empresa familiar	112
3. Conclusiones	114

V. La incorporación de los herederos del socio fallecido	117
1. Introducción.	117
2. La muerte del socio en las sociedades regulares	119
3. La muerte del socio en la sociedad de hecho	122
4. Las previsiones contractuales en la materia	125
5. Momento de la incorporación como socios del heredero forzoso y del cónyuge supérstite	128
6. El caso "Faltracco de Vázquez c/Vázquez S.A."	130
7. Nuestra opinión	131
8. Enseñanzas del fallo.	135
9. Conclusiones	135
VI. El conflicto societario-familiar: características, prevención y gestión	139
1. Los conflictos societarios familiares y sus causas	139
2. Algunas características de los conflictos societario-familiares	141
3. Características en el caso de la empresa familiar	148
4. La prevención por vía de cláusulas estatutarias	149
5. El camino hacia la solución de los conflictos	153
6. Documentos y acuerdos previos de acercamiento	155
7. La necesaria especialización y el cambio cultural	156
8. Conclusiones y propuestas	157

APÉNDICE PRÁCTICO

<i>- La elaboración del convenio de solución del conflicto en la empresa familiar,</i> por Matías A. Fernández y Juan I. Recio	161
<i>Bibliografía.</i>	207
<i>Sobre los autores</i>	215