

**MARCELA M. IRIBARREN**

# **DERECHO LABORAL PRÁCTICO**

**TEORÍA Y PRÁCTICA COMPLETA  
DEL PROCESO LABORAL ACTUAL**

**MODELOS DE ESCRITOS JUDICIALES, DEMANDAS.  
COMUNICACIONES, TELEGRAMAS Y CARTAS  
DOCUMENTO. CUADROS SINÓPTICOS. EXTINCIÓN  
DEL CONTRATO DE TRABAJO, LIQUIDACIONES  
E INDEMNIZACIONES. LA PRUEBA. LOS RECURSOS.  
JURISPRUDENCIA. PROCEDIMIENTO LABORAL  
EN NACIÓN LEY 18.345**

***QUINTA EDICIÓN AMPLIADA Y ACTUALIZADA***



**TRIBUNALES**

# ÍNDICE GENERAL

## CAPÍTULO I

### INTERCAMBIO TELEGRÁFICO

1.	Introducción .....	23
1. 1.	Formulario de Telegrama Laboral .....	27
1. 2.	Formulario de Carta Documento .....	28
2.	Telegramas en caso de enfermedad del trabajador .....	29
2. 1.	Notifica ausencia al trabajo (art. 209 LCT) .....	29
2. 2.	Empleador exige la justificación de la ausencia al trabajo .....	31
2. 3.	Explica causa de la ausencia .....	32
2. 4.	Intima a realizar examen médico de la empresa .....	33
2. 5.	Intima reintegro al trabajo por ausencia durante la visita del médico de la empresa .....	33
2. 6.	Rechaza intimación anterior por falsa acusación .....	34
2. 7.	Intima reintegro al trabajo .....	34
2. 8.	Notifica reserva del empleo por enfermedad (art. 211 LCT) .....	34
2. 9.	Notifica el vencimiento de la reserva del empleo .....	35
2. 10.	Notifica incapacidad .....	35
3.	Telegramas en caso de ausencia injustificada al trabajo .....	36
3. 1	Intima reintegro al trabajo (art. 244 LCT) .....	36
3. 2.	Respuesta del trabajador justificando las inasistencias .....	36
3.3.	Hace efectivo el apercibimiento de la intimación de reintegro al trabajo .....	37
4.	Telegramas de suspensión .....	37
4. 1.	Notifica suspensión. (Art. 218 LCT). Distintos supuestos .....	37

4. 2. Rechaza suspensión. Impugna causa, plazo o procedencia (art. 67 LCT) .....	39
4. 3. Exige haberes de los días de suspensión (art. 223 LCT) .....	41
4. 4. Hace efectivo el apercibimiento .....	41
4. 5. Reitera suspensión .....	42
5. Telegramas de preaviso y despido .....	42
5. 1. Notificación de preaviso y despido. Distintos supuestos .....	42
5. 2. Rechaza preaviso .....	44
5. 3. Intima fijación de licencia durante el preaviso (en caso de no haberse comunicado) .....	44
5. 4. Rechaza causal de despido .....	45
5. 5. Intima a que se aclare situación laboral .....	45
5. 6. Niega relación laboral .....	47
5. 7. Niega despido verbal .....	48
5. 8. Notifica despido indirecto .....	48
6. Rechaza liquidación .....	49
6.1. Solicita pago de liquidación .....	49
7. Solicita certificado de trabajo .....	50
8. Notifica despido por huelga ilegal .....	53
8. 1. Niega causal de huelga ilegal .....	53
8. 2. Contestación del empleador .....	53
9. Intima el pago de las indemnizaciones por despido .....	53
10. Telegramas relativos al empleo no registrado .....	54
10. 1. Intima a que se registre la relación laboral .....	54
10. 2. Intima a que se registre la real fecha de ingreso .....	54
10. 3. Intima a que se registre la real remuneración .....	55
10. 4. Notificación a la AFIP (por telegrama) .....	57
10. 5. Rechaza intimación a regularizar la situación laboral .....	57
11. Telegramas de renuncia al empleo .....	58
11. 1. Notifica renuncia .....	58
11. 2. Aceptación de la renuncia .....	58
11. 3. Rechazo de la renuncia .....	59

12. Telegramas relativos a la mujer embarazada .....	59
12. 1. Notifica embarazo .....	59
12. 2. Intima a presentar certificado medico .....	60
12. 3. Notifica inicio de licencia. (Art. 177 LCT) .....	60
12. 4. Notificación de acumulación de días de licencia .....	61
12. 5. Notificación relativa a la licencia por maternidad .....	61
12. 6. Notifica uso de la opción del período de excedencia .....	62
13. Telegramas relativos a los derechos y obligaciones de las partes .....	63
13. 1. Intima el cumplimiento de obligaciones laborales .....	63
13. 2. Despido ante silencio del empleador .....	64
13. 3. Respuestas del empleador .....	64
13. 4. Despido por violación al deber de obediencia .....	65
13. 5. Intima a que inicie trámites jubilatorios .....	65
13. 6. Intima el pago de la remuneración .....	66
13. 7. El empleador justifica el retraso .....	66
13. 8. Solicita la correcta liquidación .....	66
13. 9. Rechazo del empleador .....	67
13.10. Respuesta del trabajador .....	67
13.11. Intima el pago de indemnización por despido .....	68
14. Notas de comunicaciones. Introducción .....	69
14. 1. Apercibimiento .....	70
14. 2. Vacaciones .....	70
14. 3. Notificación del período de vacaciones por no haber sido otorgadas por el empleador .....	71
14. 4. Franco compensatorio .....	71
14. 5. Notificación del trabajador tomando un franco compensatorio .....	71
14. 6. Solicitud de autorización para faltar al trabajo .....	72
14. 7. Información del motivo de una llegada tarde .....	72
14. 8. Justificación de una ausencia al trabajo .....	72
14. 9. Solicitud de licencia para rendir examen .....	73
14.10. Fallecimiento de un familiar .....	73
14.11. Nacimiento de un hijo .....	73
14.12. Solicitud de licencia por matrimonio .....	73

14.13. Autorización de salida .....	74
14.14. Cambio de horario .....	74
14.15. Cambio de departamento o sección dentro de la empresa .....	75
14.16. Otorgamiento de premios a los trabajadores .....	76

## CAPÍTULO II

### LIQUIDACIONES

1. Introducción .....	79
2. Liquidaciones de distintos rubros .....	82
2.1. Sueldo Anual Complementario .....	82
2.2. Sueldo Anual Complementario proporcional .....	83
2.3. Vacaciones. Cálculo de la remuneración. Artículo 155 LCT .....	84
2.4. Vacaciones proporcionales. Cálculo del plazo e indemnización sustitutiva .....	86
2.5. Licencias especiales. ....	87
2.6. Acumulación de licencias y vacaciones .....	88
2.7. Preaviso. Plazos. Indemnización sustitutiva .....	89
2.8. Integración del mes de despido. Cálculo .....	92
2.9. Liquidación de horas extraordinarias .....	93
2.10. Cuadro resumen de la jornada de trabajo en la LCT .....	95
2.11. Multas de las leyes 24.013 y 25.323 .....	96
3. Formas de extinción del contrato de trabajo .....	99
3.1. Cuadro resumen de las distintas formas de extinción del contrato .....	100
3.2. Indemnizaciones según la causa de extinción .....	101
3.2.1. Renuncia .....	101
3.2.2. Abandono de trabajo .....	102
3.2.3. Mutuo acuerdo .....	102
3.2.4. Incapacidad .....	103

3.2.5. Despido con justa causa .....	104
3.2.6. Despido indirecto .....	105
3.2.7. Despido sin causa .....	106
3.2.8. Despido por fuerza mayor, falta o disminución de trabajo no imputable al empleador .....	107
3.2.9. Muerte del trabajador .....	108
3.2.10. Muerte del empleador .....	110
3.2.11. Quiebra o concurso del empleador .....	111
3.2.12. Inhabilidad .....	111
3.2.13. Vencimiento del plazo del contrato .....	112
3.2.14. Terminación de la obra .....	113
3.2.15. Jubilación ordinaria .....	113
4. Indemnización por despido por embarazo .....	114
5. Indemnización por despido por matrimonio .....	114
6. Indemnización por despido discriminatorio .....	115
7. Modelo de liquidación final por despido .....	116
Comentarios .....	117
Reseña sobre las prórrogas de la prohibición de los despidos incausados .....	117
8. Resumen de las prórrogas de la prohibición de los despidos incausados .....	118
9. Cuadros sinópticos .....	120
9.1. Cuadro resumen de las indemnizaciones previstas en la ley 20.744 .....	120
9.2. Cuadro resumen de las indemnizaciones complementarias al despido en la ley 20.744 .....	122
9.3. Cuadro resumen de las indemnizaciones como sanción al empleador .....	122
9.4. Cuadro resumen de las indemnizaciones agravadas y casos especiales .....	124
9.5. Cuadro resumen de las formas de extinción que no generan indemnización .....	125

9. 6. Cuadro resumen de las indemnizaciones reducidas en la LCT .....	125
9. 7. Cuadro resumen del régimen indemnizatorio del despido .....	126
9. 8. Cuadro resumen de los conceptos de una liquidación final .....	127
Algunas consideraciones finales sobre la Ley de Ordenamiento Laboral 25.877 .....	128

### CAPÍTULO III

#### PRESTACIONES RELACIONADAS AL CONTRATO DE TRABAJO

1. Asignaciones familiares .....	133
1.1. Introducción .....	133
1. 2. Requisitos .....	135
1. 3. Asignaciones en particular .....	135
A) Asignación por hijo .....	135
B) Asignación por hijo con discapacidad .....	136
C) Asignación prenatal .....	137
D) Asignación por maternidad .....	138
E) Asignación especial a la madre por nacimiento de un hijo con Síndrome de Down .....	138
F) Asignación por cónyuge .....	139
G) Asignación por ayuda escolar anual para la Educación Básica y polimodal .....	139
H) Asignación por nacimiento .....	141
I) Asignación por adopción .....	142
J) Asignación por matrimonio .....	142
1. 4. Cuadros sinópticos .....	143
1. 5. Formularios .....	144
2. Seguro de desempleo .....	155
2.1. Introducción .....	155

2. 1. Trámite. Documentación .....	156
2. 2. Trabajadores excluidos .....	157
2. 3. Modalidad de Pago Único .....	157
2. 4. Prestación .....	158
2. 5. Tabla de cotizaciones. ....	159
2. 5. 1. Trabajadores permanentes .....	159
2. 5. 2. Trabajadores eventuales y de temporada .....	160
2. 5. 3. Beneficiarios de 45 o más años .....	160
2. 5. 4. Trabajadores de la Industria de la Construcción .....	161
2. 6. Extinción .....	162
2. 7. Suspensión .....	162

### CAPÍTULO IV

#### ETAPA DE CONCILIACIÓN PREVIA

1. Conciliación previa obligatoria .....	163
1. 1. Procedimiento ante el servicio de conciliación obligatoria .....	163
1. 2. Excepciones .....	163
1. 3. Reclamo .....	164
1. 4. Formularios .....	168
1. 5. Audiencia .....	171
2. Modelo sugerido de ficha para la audiencia .....	172
3. Incomparecencia .....	175
4. Acuerdo conciliatorio .....	176
5. Prescripción .....	177
6. Acuerdos espontáneos .....	177
6. 1. Modelo de acuerdo conciliatorio .....	180
6. 2. Formularios .....	183
7. Homologación judicial .....	185
7. 1. Modelo de demanda solicitando homologación .....	187



## CAPÍTULO V

## ETAPA JUDICIAL. MODELOS

1. Inicio de la demanda y procedimiento .....	193
1. 1. Generalidades acerca de los escritos judiciales .....	197
2. Poder judicial para iniciar la demanda .....	198
3. Poder para otorgar ante el Secretario del Juzgado .....	205
4. Códigos de objeto de juicios laborales .....	207
5. Formulario de inicio de demandas .....	209
5. 1. Presentación de la demanda .....	211
5. 2. Modelo de demanda .....	218
6. Notificación de la demanda .....	227
7. Contestación de la demanda .....	231
7. 1. Modelo de contestación de demanda .....	241
8. Ofrecimiento de la prueba .....	245
8. 1. Actor ofrece prueba en el plazo del art. 71 de la LO .....	249
8. 2. Reconoce/Desconoce documentos .....	254
9. Apertura a prueba .....	256
9. 1. Prueba documental .....	257
9. 2. Prueba confesional .....	259
9. 2. 1. Citación fuera de la jurisdicción del tribunal .....	263
9. 2. 2. Modelo de cédula .....	264
9. 2. 3. Modelo de pliego de posiciones .....	265
9. 2. 4. Incomparecencia a la audiencia de posiciones .....	267
9. 3. Prueba de testigos .....	269
9. 3. 1. Citación fuera de la jurisdicción .....	274
9. 3. 2. Modelo de cédula .....	274
9. 3. 3. Lineamientos para interrogar a un testigo .....	274
9. 3. 4. Modelo de impugnación de un testigo .....	279
9. 4. Prueba informativa .....	280
9. 4. 1. Modelos de oficios más usuales .....	284
9. 5. Prueba de peritos .....	288

10. Clausura del período de prueba .....	292
10. 1. Modelo de solicitud de clausura de período de prueba .....	292
11. Alegato .....	293
11. 1. Modelo de alegato .....	294
12. Sentencia .....	298
13. Recursos .....	300
13. 1. Reposición o revocatoria .....	302
13. 1. 1. Modelo de recurso de revocatoria con apelación en subsidio .....	304
13. 2. Aclaratoria .....	306
13. 2. 1. Modelo de aclaratoria .....	307
13. 3. Apelación .....	308
13. 3. 1. Modelo de apelación anterior a la sentencia .....	313
13. 3. 2. Modelo de apelación de sentencia definitiva .....	314
13. 4. Recurso de inaplicabilidad de ley .....	316
13. 4. 1. Modelo de recurso de inaplicabilidad de ley .....	318
13. 5. Recurso extraordinario federal .....	320
13. 5. 1. Modelo de recurso extraordinario. (Supuesto de arbitrariedad) .....	326
13. 6. Queja por recurso extraordinario denegado .....	327
13. 6. 1. Modelo de recurso de queja .....	338
14. Ficha técnica de los recursos .....	347
15. Cuadro sinóptico del procedimiento laboral .....	350
16. Modelos varios .....	362

## CAPÍTULO VI

BREVES CONSIDERACIONES SOBRE LA LEY 26.853  
Y LA ACORDADA 23/2013

1. Consideraciones generales .....	367
2. Conclusión .....	374

3. Texto de la ley 26.853 .....	375
4. Normas que modifican y/o complementan la ley 26.853 .....	387
5. Texto de la Acordada 23/2013. Corte Suprema de Justicia de la Nación .....	388

#### CAPÍTULO VII

### ALGUNAS CONSIDERACIONES ACERCA DE LA NUEVA LEY 26.940 DE PROMOCIÓN DEL TRABAJO REGISTRADO Y PREVENCIÓN DEL FRAUDE LABORAL

1. Consideraciones generales .....	391
2. Texto de la ley 26.940 .....	394
Decreto 777/2014 .....	411
Ley 26.941 .....	411
Decreto 778/2014 .....	413

#### CAPÍTULO VII

### JURISPRUDENCIA

1. Ausencias por enfermedad .....	415
2. Ausencias injustificadas .....	421
3. Suspensiones .....	422
4. Preaviso .....	425
5. Despido con causa .....	426
6. Despido indirecto .....	430

7. Despido por huelga .....	434
8. Empleo no registrado o incorrectamente registrado .....	437
9. Renuncia .....	441
10. Embarazo. Excedencia .....	443
11. Obligaciones de las partes .....	446
12. Comunicaciones varias .....	454
13. Liquidación de distintos rubros .....	455
14. Acuerdos conciliatorios .....	473
15. Prueba confesional .....	478
16. Prueba pericial .....	449
17. Prueba testimonial .....	482
18. Prueba documental .....	485
19. Presunciones de los artículos 21, 22, 23 y 57 LCT .....	487
20. Cuestiones procesales .....	482
21. Cuestiones actuales .....	506

#### CAPÍTULO VIII

### LEY DE ORGANIZACIÓN Y PROCEDIMIENTO DE LA JUSTICIA NACIONAL DEL TRABAJO

Ley 18.345 (en cuadros sinópticos) .....	517
--	-----