

Eduardo M. Favier Dubois (h.)

– Director –

LA SUCESIÓN EN LA EMPRESA FAMILIAR

*Relevo generacional. Cambio en el liderazgo
y transmisión de la propiedad*



ÍNDICE

Palabras de presentación

EDUARDO M. FAVIER DUBOIS (h.)	11
---	----

CAPÍTULO I

LA FAMILIA FRENTE AL RELEVO GENERACIONAL

– <i>Primer mandamiento: “No procrastinarás la sucesión”,</i> ALICIA G. STIVELBERG	17
– <i>Las funciones de control de los órganos de gobierno en la fijación de los objetivos estratégicos familia-empresa durante los procesos sucesorios,</i> FERNANDO NOGALES LOZANO.	43
– <i>La sucesión: el talón de Aquiles de la empresa familiar,</i> MARÍA DE LOS ÁNGELES LUCERO BRINGAS	69
– <i>Desafíos de la generación entrante. Aspectos generales,</i> NICOLÁS ROSALES MATIENZO.	83

CAPÍTULO II

LA EMPRESA ANTE EL CAMBIO DE LIDERAZGO

– <i>La transferencia generacional en las empresas familiares y el resguardo del patrimonio familiar,</i> ROBERTO M. MARTÍN Y NOEMÍ M. GONZÁLEZ DE MARTÍN	103
--	-----

- *La transferencia generacional: una oportunidad para fortalecer la empresa familiar,*
DANIEL CIALDELLA 129
- *El family office acompaña una negociación saludable y protege la transición generacional,*
CLAUDIO SZARLAT DABUL 137
- *El coaching como facilitador de la transmisión del liderazgo en la empresa familiar,*
ANDREA LÓPEZ Y VALERIA P. SCHIAVO 143
- *Inteligencia organizacional en la empresa familiar,*
GUSTAVO MONTENEGRO E IVANA SCHROEDER 157

CAPÍTULO III

LA TRANSFERENCIA
DE LA PROPIEDAD DE LA EMPRESA

- *Empresa familiar, cambio generacional y pacto de herencia futura,*
CARLOS MOLINA SANDOVAL 179
- *Aspectos jurídicos de la transferencia de la propiedad de la empresa,*
GABRIELA CALCATERRA 203
- *Pactos sobre herencia futura. Su utilidad en la empresa familiar,*
AUGUSTO WEIGEL MUÑOZ 239
- *Fideicomisos para la transmisión de la propiedad en la empresa familiar,*
EDUARDO M. FAVIER DUBOIS (h.) 265

- *La necesidad de seguros cruzados para una transición fácil,*
CLAUDIO SZARLAT DABUL 289
- *Apostillas impositivas en la sucesión de la empresa familiar. Continuación de la empresa unipersonal por los sucesores del causante a través de una sociedad de hecho. Su regularización en la sociedad comercial. La opinión de la AFIP*
ENRIQUE M. SKIARSKI 295
- *El marco legal de la empresa familiar en el nuevo Código Civil y Comercial*
EDUARDO M. FAVIER DUBOIS (h.) 301

APÉNDICES

1. *Bibliografía general sobre empresas familiares* 321
2. *El Instituto Argentino de la Empresa Familiar* 337