

Enrique Palladino

**Administración y gestión
de proyectos**

ESPACIO
EDITORIAL
Buenos Aires

Indice

Prólogo	7
CAPITULO 1	
La administración	9
1. Definiciones de administración.....	9
2. Benevolencia perniciosa.....	11
3. La participación en la gestión.....	12
4. El sujeto como participante	13
5. Teoría de la participación	14
6. Requisitos de la participación	15
7. La ausencia de participación	16
8. La no participación y las teorías administrativas	17
9. La participación basada en estímulos	18
10. Democratización	19
Democratización de la educación	20
La responsabilidad social educativa	22
Democratización en las organizaciones	22
CAPITULO 2	
Administración y gestión de proyectos	25
1. Algunos conceptos	25
2. Aportes de la planificación	31
CAPITULO 3	
Elaboración de proyectos de investigación.....	35
1. Investigación científica.....	35
2. Investigación empírica	38
3. Investigación práctica	39
4. Guía para la elaboración de un proyecto de investigación	40
5. Bibliografía	48
CAPITULO 4	
El trabajo de campo	49
1. Paradigmas en investigación social.....	49
2. La ponderación de los fenómenos sociales.....	51
3. La ponderación y el trabajo de campo	53

CAPITULO 5	
La observación	57
1. Los elementos de la observación participante	58
2. Una visión integradora de la observación participante	61
3. "Participación"	63
4. La participación en el trabajo de campo	67
CAPITULO 6	
La entrevista	71
1. Concepciones acerca de la entrevista	72
2. Límites del enfoque no directivo	74
3. La entrevista en la investigación social	77
4. Aspectos dinámicos de la entrevista	84
5. Los momentos de la entrevista	86
CAPITULO 7	
Las encuestas	89
Procedimiento general de la encuestas	90
Selección y tamaño de la muestra	93
Organización del trabajo	98
Validez de los resultados	100
Diseños de investigación con encuestas	102
Principales formas de recolección de datos	105
CAPITULO 8	
Proyecto social	107
La prevención se puede proyectar	108
Proyecto de un instituto de formación técnica y docente	111
Objetivos	112
Contenidos	113
Actividades	114
Metodología	115
Participantes	115
Responsables	115
Cronograma	116
Presupuesto	116
Evaluación del proyecto	116
Bibliografía	118

CAPITULO 9	
Proyectos e interdisciplinariedad	119
Síntesis del proyecto	122
Marco referencial	124
Caracterización del proyecto	128
Tema o temas prioritarios en el que se enmarca	132
Destinatarios	132
Objetivos	132
Propuesta de trabajo	133
Etapas y Cronograma	133
Financiamiento	135
Seguimiento y monitoreo	135
Articulaciones con programas y proyectos en actividad a nivel institucional, jurisdiccional y nacional	136
Compromisos / acuerdos con instituciones u organizaciones	136
Resultados esperados a nivel interno de la institución	136
Resultados esperados en relación con la articulación interinstitucional	137
Bibliografía	138
CAPITULO 10	
Evaluación de proyectos	139
Consideraciones preliminares	139
Los modelos de evaluación	141
Características de la evaluación	143
Planificación de la evaluación	144
Instrumentos de evaluación	147
Bibliografía	156