

# DERECHO SOCIETARIO

SEGÚN LEYES 19.550, 22.903,  
26.994 Y 27.290

SOCIEDADES POR ACCIONES  
SIMPLIFICADAS S.A.S.

CONTRATOS ASOCIATIVOS



ROBERTO ALFREDO MUGUILLO

# ÍNDICE GENERAL

Pág.

## CAPÍTULO I

### INTRODUCCIÓN. PERSONAS JURÍDICAS

1. Las personas jurídicas .....	1
2. Personas jurídicas privadas. Principio de existencia .....	2
3. Nombre y domicilio de la persona jurídica privada .....	3
4. Objeto y <i>ultra vires</i> .....	5
5. Patrimonio como atributo de la persona jurídica .....	5
6. Duración. Plazo. Prórroga. Reconducción .....	6
7. Funcionamiento: administración, gobierno y fiscalización .....	7
8. Transformación, fusión, escisión .....	9
9. Disolución y liquidación .....	9
10. Inoponibilidad de la personalidad jurídica .....	11
11. Conclusión .....	12

## CAPÍTULO II

### LAS SOCIEDADES EN GENERAL

1. Las sociedades .....	13
2. Breves antecedentes normativos. Las sociedades comerciales. La reforma del 2015 .....	13
a) La reforma de la ley 26.994 .....	16
3. El concepto de sociedad. Naturaleza jurídica .....	17
4. Persona jurídica. Sujeto de derecho .....	22
5. Sociedad y empresa .....	23
6. Principios que caracterizan el régimen general de sociedades .....	25
a) Principio o sistema organicista. Teoría del órgano .....	25
b) Principio de tipicidad o formalidad relativa .....	27
c) El principio mayoritario en la operatoria de toda sociedad .....	30

	Pág.
7. La forma y la instrumentación del contrato .....	31
a) Instrumentación de las modificaciones al contrato social .....	35
8. Inscripción del contrato .....	39
9. Efectos de la inscripción de la sociedad.....	41
a) El legajo de la sociedad .....	41
10. El Registro Público .....	42
11. Publicidad societaria .....	43
12. Procedimiento para dirimir conflictos.....	44
a) Juez competente .....	46
b) Prescripción y caducidad de las acciones societarias. Suspensión.....	46
13. Clasificación de las sociedades.....	47

## CAPÍTULO III

## ELEMENTOS DEL CONTRATO DE SOCIEDAD

1. Elementos generales del contrato.....	49
a) <i>Affectio societatis</i> .....	50
2. Elementos que debe contener el instrumento constitutivo del contrato de sociedad .....	51
a) Socios. La pluralidad como principio general. La unipersonalidad como excepción en la constitución societaria.....	51
b) La razón social o denominación.....	53
b.1) Inconfundibilidad del nombre .....	54
b.2) Inmutabilidad.....	56
b.3) Denominación y tipo societario .....	57
c) Domicilio.....	60
d) Objeto social.....	63
d.1) Objeto único u objeto plural .....	64
d.2) Relación objeto social - capital social.....	66
d.3) Actividades excluyentes .....	67
e) Capital social.....	67
f) Plazo de duración.....	69
g) Organización interna .....	70
h) Participación en las utilidades.....	70
i) Derechos y obligaciones de los socios.....	72
j) Funcionamiento, disolución y liquidación.....	72

	Pág.
j.1) Funcionamiento .....	72
j.1.1) Reglamento. Protocolos familiares.....	73
j.1.2) Disolución y liquidación .....	73
3. Modificaciones al contrato social no inscriptas .....	74
a) Exigencia instrumental .....	75
b) Exigencia de publicidad.....	75
4. Sociedad en formación .....	75
a) ¿Sociedad en formación = Sociedad irregular?.....	77
5. Cláusulas nulas, leoninas o prohibidas .....	79
6. Síntesis del capítulo.....	80

## CAPÍTULO IV

## RÉGIMEN DE NULIDADES EN MATERIA DE SOCIEDADES

1. Nulidad .....	83
2. Nulidad e inoponibilidad .....	84
3. Las nulidades societarias .....	85
4. Nulidad o invalidez vincular.....	87
5. Nulidad o invalidez formal.....	88
6. Nulidad o invalidez por el objeto social.....	88
7. Invalidez operativa por realización de actividad ilícita.....	90
8. Inoponibilidad de la persona jurídica.....	91

## CAPÍTULO V

## SOCIEDADES NO CONSTITUIDAS REGULARMENTE

1. Introducción .....	97
2. Las sociedades no constituidas regularmente y el "arcón de los retazos" .....	99
3. Personalidad jurídica de las sociedades no constituidas regularmente .....	102
4. Régimen legal .....	103
a) El contrato social y su oponibilidad .....	103
b) Representación, administración, gobierno y fiscalización de las sociedades no constituidas regularmente.....	105
c) La representación social ante terceros.....	106
d) La contabilidad legal y la presentación de estados contables a cargo de las sociedades no constituidas regularmente .....	107

	Pág.
e) Adquisición de bienes registrables. Venta de tales bienes .....	108
f) Prueba de las sociedades no constituidas regularmente.....	110
g) Responsabilidad de los socios.....	111
g.1) Excepción a la responsabilidad mancomunada y por partes iguales.....	112
g.2) La responsabilidad mancomunada y por partes iguales es también subsidiaria según la reforma de la ley 26.994 .....	112
h) Acción contra terceros .....	113
i) Prescripción de las acciones.....	113
5. Subsanación de las sociedades no constituidas regularmente.....	114
a) Subsanación acordada o directa.....	115
b) Subsanación indirecta por vía judicial .....	115
c) Inscripción de la subsanación .....	116
d) Receso del disidente con la subsanación.....	118
6. Disolución y liquidación de la sociedad no constituida regularmente .....	119
a) Los socios que desean permanecer en la sociedad .....	120
7. Relaciones entre los acreedores sociales y los particulares de los socios .....	121

## CAPÍTULO VI

## LOS SOCIOS

1. Socio y "estado de socio".....	123
a) Socio por participación en el acto constitutivo.....	124
b) Socio por cesión de partes sociales, cuotas o acciones .....	125
c) Socio por herencia, donación o legado.....	125
d) Socio por imposición legal protectoria.....	126
2. Límites a la posibilidad o capacidad de ser socio de sociedad comercial.....	129
a) Sociedad entre cónyuges.....	130
b) Socios herederos menores o incapaces.....	130
c) Limitación a la capacidad de ciertas sociedades para ser socias .....	132
d) Límites a la cuota de participación en otras sociedades.....	133
e) Participaciones recíprocas .....	135
f) Sociedades controladas y controlantes.....	137
g) Sociedades vinculadas.....	139
3. Socio aparente, socio oculto y socio del socio.....	139
a) Socio aparente .....	140

	Pág.
b) Socio oculto.....	141
c) Acciones entre socio aparente y oculto. Prescripción.....	141
d) Socio del socio.....	142
4. Derechos y obligaciones de los socios.....	142
a) El deber u obligación de aportar. Aporte y capital social.....	144
b) Suscripción e integración del capital .....	145
c) Integración en efectivo .....	146
d) Integración en especie.....	147
d.1) Bienes registrables .....	148
d.2) Aportes de créditos .....	148
d.3) Títulos valores .....	149
d.4) Aportes de bienes gravados.....	149
d.5) Fondos de comercio .....	149
d.6) Aportes de uso o goce. Presunción legal. Pérdida .....	150
d.7) Evicción y usufructo .....	151
e) Valuación de aportes no dinerarios o en especie.....	152
5. Prestaciones accesorias .....	154
6. Derecho de información.....	155
a) Gastos .....	157
b) Límites.....	157
c) Exhibición forzosa.....	157
d) Praxis judicial .....	158
7. Relaciones de los socios con terceros .....	159
8. Conclusión o pérdida de la calidad de socio .....	162
a) Causas voluntarias: enajenación de la participación societaria .....	162
b) Causas naturales: muerte del socio.....	163
c) Causas derivadas: disolución de la sociedad.....	163
d) Causas forzosas.....	165

## CAPÍTULO VII

## ORGANIZACIÓN SOCIETARIA

1. Los órganos sociales.....	169
2. El órgano de administración y representación .....	171
a) Régimen legal de la administración societaria (art. 58 LGS).....	173
a.1) Prestación de garantías por los administradores de la sociedad .....	176

b) Principios a que deben atenerse los administradores de la sociedad (art. 59 LGS) .....	177
b.1) Buena fe - lealtad .....	179
b.2) Buen hombre de negocios .....	180
b.3) Obligación del administrador: ¿de medios o de resultado? Riesgo empresario .....	182
b.4) Responsabilidad .....	183
b.5) Conclusión .....	184
b.6) Naturaleza de la responsabilidad de los administradores sociales .....	184
c) Inscripción y publicación de los administradores .....	185
3. El gobierno de la sociedad .....	186
4. Fiscalización de la administración social .....	189
a) Fiscalización directa .....	189
b) Fiscalización indirecta .....	191
c) Consejo de vigilancia .....	191
d) Fiscalización externa .....	192

## CAPÍTULO VIII

## DOCUMENTACIÓN Y CONTABILIDAD

1. Introducción al tema .....	195
a) La reforma de la ley 26.994 .....	198
2. Documentación y contabilidad en la Ley de Sociedades .....	199
a) Estados contables y balance .....	202
a.1) Algunos rubros del "Balance" o Estado de Situación Patrimonial .....	203
b) Estado o Cuadro de Resultados .....	204
c) Cuadro de Evolución del Patrimonio Neto .....	205
d) Notas y Cuadros Complementarios y Anexos .....	205
e) Memoria .....	206
f) Certificación profesional .....	208
g) Firma de los Estados Contables .....	209
h) Informe del síndico. Auditoría anual .....	210
i) Naturaleza de los Estados Contables. Rendición de cuentas de los administradores .....	210
3. Valor probatorio de libros, asientos y documentación contable .....	211
4. Acceso previo de los socios y accionistas a la documentación del ejercicio .....	212

5. Votación de los documentos del ejercicio .....	216
6. Los arts. 69 y 241 LGS .....	217
7. Libros de actas. Formalidades de las actas .....	218
a) Libros de actas .....	218
b) El acta y su contenido .....	219
c) Escribano público. Protocolización del acta .....	220
d) Copias del acta .....	221
e) Taquígrafos .....	221
f) Socios o accionistas firmantes. Negativa a firmar .....	221
8. Nulidad del acta .....	222
9. Medios cibernéticos de registro y reuniones virtuales .....	223
10. Las reservas .....	225
a) Reserva legal .....	225
b) Reservas estatutarias .....	226
c) Reservas facultativas o libres .....	226
d) Razonabilidad de la reserva e interés social .....	226

## CAPÍTULO IX

## MODIFICACIÓN DE LA ESTRUCTURA SOCIETARIA

1. Introducción .....	229
2. Transformación de sociedades .....	230
a) Caracterización .....	230
b) Límites a la transformación .....	231
c) Consecuencias .....	232
d) Responsabilidad por obligaciones anteriores .....	232
e) El procedimiento para la transformación .....	233
f) Derecho de receso .....	236
g) Socios con privilegios .....	237
h) Rescisión del acuerdo de transformación .....	238
i) La caducidad del acuerdo .....	238
3. Fusión .....	239
a) Distintos supuestos .....	239
b) Efectos .....	240
c) Requisitos .....	241
c.1) El compromiso previo de fusión .....	242
c.2) Las resoluciones sociales aprobatorias .....	243

	Pág.
c.3) La publicidad .....	244
c.4) La oposición de acreedores .....	245
c.5) El acuerdo definitivo de fusión .....	245
c.6) Inscripción registral.....	246
d) Sociedad resultante de la fusión. Sociedad incorporante.....	246
e) Receso y preferencias .....	248
f) Revocación y rescisión .....	248
4. Escisión.....	249
a) Concepto .....	249
b) Distintos supuestos .....	249
c) Terminología.....	250
d) Régimen legal .....	251
e) Capital mínimo.....	252
f) Aportes complementarios .....	252

### CAPÍTULO X

#### RESOLUCIÓN, EXCLUSIÓN DE SOCIO, DISOLUCIÓN, PRÓRROGA, RECONDUCCIÓN Y LIQUIDACIÓN DE SOCIEDADES COMERCIALES

1. Introducción .....	255
2. Resolución parcial del contrato de sociedad.....	256
a) Muerte de un socio. Herederos .....	257
b) Exclusión de socios.....	258
b.1) Justa causa.....	259
b.2) Plazo para la exclusión .....	260
b.3) Acción de exclusión. Mayorías. Titulares de la acción.....	261
b.4) Medida cautelar de suspensión de los derecho de socio .....	261
b.5) Exclusión en sociedad de dos socios .....	263
c) Efectos.....	264
3. Disolución .....	265
a) Causas de disolución previstas en la ley .....	266
b) Otras causales de disolución no previstas en la ley .....	273
c) Disolución judicial. Efecto retroactivo de la declaración. Efectos .....	274
d) Inscripción de la disolución .....	274
e) Atribuciones y deberes de los administradores durante la liquidación .....	275
f) Norma de interpretación. Presunción favorable de la ley. Principio de conservación del contrato (principio de conservación de la empresa) .....	277

	Pág.
4. Otro principio general respecto de la reducción a uno del número de socios. El nuevo art. 94 bis y crítica a la reforma.....	279
a) ¿Qué es "de pleno derecho"? La omisión de la ley y cómo suplirla según la IGJ .....	280
b) Las omisiones de la ley y la unipersonalidad ampliada.....	282
5. Prórroga del plazo de duración de la sociedad. Reconducción.....	284
a) Reconducción o reactivación .....	285
6. Liquidación .....	287
a) Designación de liquidador. Inscripción.....	288
b) Remoción.....	289
c) Obligaciones del liquidador. Inventario y balance inicial .....	290
d) Información periódica sobre el estado de la liquidación.....	290
e) Estados contables del ejercicio.....	291
f) Derechos y obligaciones de los liquidadores.....	292
g) Aditamento al nombre social .....	293
h) Requerimiento de contribuciones.....	294
i) Partición y distribución parcial. Publicidad .....	294
j) Balance final. Distribución definitiva .....	294
k) Ejecución de la distribución y cancelación de la inscripción.....	295

### CAPÍTULO XI

#### INTERVENCIÓN JUDICIAL

1. Introducción .....	297
2. Naturaleza y características de la intervención judicial .....	299
3. Requisitos de procedencia.....	300
a) Actos u omisiones que coloquen a la sociedad en peligro grave..	301
a.1) Praxis judicial .....	302
b) Calidad de socio del peticionante.....	302
c) Agotamiento de los recursos acordados por el contrato social ...	303
d) Haber iniciado acción de remoción.....	304
e) Contracautela.....	305
4. Distintas formas de la intervención judicial .....	306
a) Intervención judicial en calidad de veeduría.....	307
b) Intervención judicial como coadministración .....	307
c) Intervención judicial plena o administración judicial.....	308
5. Funciones y límites de la intervención judicial. Plazo. Inscripción ..	309
a) Plazo.....	310

	Pág.
b) Inscripción .....	310
c) Efectos de la intervención judicial.....	311
6. Recursos contra la intervención judicial .....	311
7. Responsabilidad del interventor.....	312
8. Crítica al sistema .....	312

## CAPÍTULO XII

## SOCIEDADES CONSTITUIDAS EN EL EXTRANJERO

1. Introducción .....	315
2. Ley aplicable a las sociedades constituidas en el extranjero.....	316
3. El derogado régimen del Código de Comercio.....	317
4. El régimen de la ley 19.550.....	318
5. Los supuestos previstos por la ley vigente .....	319
6. Realización de actos aislados.....	320
a) La reglamentación por la IGJ en este campo.....	321
b) Actuación por representante. Emplazamiento en juicio .....	323
c) La praxis judicial .....	324
7. Ejercicio habitual de actos comprendidos en su objeto social .....	325
8. Establecimiento de sucursal .....	327
9. Obligación de llevar la contabilidad legal.....	327
10. Sociedades de tipo desconocido en el país.....	328
11. Participación de sociedad extranjera en la constitución de sociedad en la República.....	329
12. Sociedad que se constituye en el extranjero con domicilio en o para funcionar en el país.....	334
a) Sociedades <i>offshore</i> .....	335

## CAPÍTULO XIII

## TIPOS SOCIETARIOS EN PARTICULAR

1. Los tipos societarios y su clasificación.....	337
2. Los tipos societarios en particular .....	338
a) Sociedades colectivas (arts. 125 a 133 LGS).....	339
b) Sociedad en comandita simple (arts. 134 a 140 LGS).....	342
c) Sociedad de capital e industria (arts. 141 a 145 LGS).....	343
d) Sociedades accidentales o en participación (arts. 361 a 366 LSC)..	345
Apéndice al capítulo.....	346

## CAPÍTULO XIV

## SOCIEDADES DE RESPONSABILIDAD LIMITADA

	Pág.
1. Introducción. Derecho comparado.....	349
2. Concepto, características y naturaleza. Denominación.....	350
a) Características y naturaleza.....	350
b) Denominación .....	352
3. Formalidades y proceso constitutivo .....	353
a) Inscripción registral. Reglamento.....	354
b) Publicidad .....	354
c) Control de legalidad.....	355
4. Capital y cuotas sociales .....	356
a) Concepto y características de las cuotas.....	356
b) Cuota y calidad de socio .....	358
c) Cuotas suplementarias .....	358
5. Transmisibilidad de las cuotas .....	360
a) Naturaleza jurídica del acto de transmisión .....	361
b) Formalidades .....	361
b.1) Conformidad conyugal, art. 470 CCyCN .....	362
c) La garantía del art. 150.....	362
c.1) Naturaleza y medida de la garantía. Repetición.....	364
c.2) La garantía del art. 150 y la transmisión de las cuotas.....	365
d) Régimen de transmisión. Principio de libre transmisibilidad. Límites.....	366
e) Efectos.....	367
f) Ejecución forzada de cuotas cuya transmisión está restringida..	368
g) Acciones judiciales.....	369
6. Transmisión por causa de muerte .....	370
a) Régimen aplicable a la transmisión de cuotas a los herederos ....	371
b) Incorporación de los herederos .....	372
c) El fallecimiento del socio en las SRL y la posibilidad de resolución parcial.....	374
d) Estado de indivisión. Condominio .....	375
7. Derechos de terceros acreedores sociales y acreedores particulares de los socios sobre las cuotas sociales.....	376
a) Usufructo.....	377
b) Derechos del nudo propietario .....	378

c) Prenda sobre cuotas sociales .....	Pág. 379
d) Embargo de cuotas .....	380
8. El capital social. Aumento o reducción.....	380
a) Respecto de los aumentos de capital.....	381
b) Respecto de la reducción de capital .....	381
c) Cuotas suplementarias .....	383
9. Responsabilidad de los socios. Principio general.....	383

## CAPÍTULO XV

ÓRGANOS DE LA SOCIEDAD DE RESPONSABILIDAD LIMITADA.  
GOBIERNO, ADMINISTRACIÓN Y FISCALIZACIÓN

1. El órgano de gobierno. Formación de la voluntad social .....	385
a) Funcionamiento del órgano deliberativo .....	387
b) Lugar de celebración o de recepción de votos.....	390
b.1) Una cuota, un voto .....	390
c) Tiempo de celebración.....	391
d) Participantes .....	391
e) Convocatoria.....	392
f) Quórum y mayorías.....	393
g) Orden del día.....	396
h) Cuarto intermedio.....	397
i) Actas.....	397
j) Impugnación de las decisiones. Remisión.....	398
2. Órgano de administración (gerencia).....	399
a) Origen del cargo .....	400
b) Gerencia plural .....	401
c) Requisitos para el ejercicio de la gerencia .....	402
d) Inhabilidades e incompatibilidades.....	403
e) Duración en el cargo .....	403
f) Suplentes .....	404
g) Revocabilidad del cargo.....	405
h) Efectos de la remoción en el contrato.....	406
i) Cobertura de la vacancia por el síndico.....	407
j) Continuidad de las funciones. Renuncia.....	408
k) Otros supuestos .....	409
l) Derechos y deberes del gerente. Responsabilidad.....	410

m) Derecho de receso. Remisión.....	Pág. 411
3. El órgano de fiscalización (sindicatura).....	412
a) Fiscalización directa por los socios.....	413

## CAPÍTULO XVI

## SOCIEDAD ANÓNIMA

1. Concepto y características.....	415
a) Características .....	416
b) Denominación .....	417
2. Constitución de la sociedad anónima.....	418
a) Constitución por suscripción pública.....	418
a.1) Elaboración y presentación del programa.....	419
a.2) Suscripción del capital.....	419
a.3) Asamblea constitutiva .....	420
a.4) Inscripción registral.....	421
b) Constitución por acto único.....	421
3. La sociedad anónima unipersonal (SAU) .....	423
4. Capital y acciones. Naturaleza y características .....	426
a) Suscripción e integración del capital .....	430
a.1) Mora en la integración del capital suscrito .....	433
b) Valor nominal de las acciones.....	434
c) Clases de acciones .....	436
c.1) Acciones ordinarias (de voto único o múltiple) .....	436
c.2) Acciones preferidas .....	438
c.3) Acciones al portador, nominativas y escriturales.....	440
c.3.1) Acciones al portador.....	440
c.3.2) Acciones nominativas .....	441
c.3.3) Acciones escriturales.....	441
d) Instrumentación de los títulos: certificados provisorios, acciones y cupones.....	443
d.1) Certificados provisorios nominativos.....	444
d.2) Canje de certificados provisorios y de acciones. Imprescriptibilidad .....	445
d.3) Contenido de los títulos.....	445
d.4) Cupones.....	448
e) Libro de Registro de Acciones.....	449



	Pág.
f) Transmisibilidad de las acciones.....	451
f.1) Transmisión de las acciones nominativas y escriturales.....	452
f.2) Régimen aplicable a la transmisión. Efectos de la inscripción en el Libro de Registro de Acciones .....	455
g) Limitaciones a la transmisibilidad de acciones .....	456
h) Conformidad conyugal con la transferencia.....	458
i) Usufructo, prenda y embargo de acciones.....	458
i.1) Usufructo de acciones.....	459
i.2) La situación del nudo propietario.....	459
i.3) Prenda sobre acciones .....	460
i.4) Embargo de acciones .....	461
5. Aumento del capital social .....	462
a) Situación donde el estatuto prevé el aumento del capital hasta el quíntuplo.....	464
b) Supuesto en que el aumento del capital implica modificación del contrato social o estatuto .....	464
c) Instrumentación e integración del aumento de capital.....	465
d) Aumento del capital por capitalización de reservas o resultados no distribuidos.....	465
e) Aumento del capital por capitalización de deudas.....	466
f) Aumento del capital con prima.....	467
g) Aumento del capital y abuso de derecho .....	470
6. Derecho de preferencia y derecho de acrecer .....	471
a) Aportes a cuenta de futura emisión de acciones.....	474
7. Adquisición de sus acciones por la sociedad.....	477
8. Derecho a las ganancias .....	479
a) Aclaraciones previas .....	480
b) Derecho a las ganancias y derecho al dividendo .....	481
c) Utilidades líquidas y realizadas.....	488
d) Ganancia neta distribuible y dividendos.....	489
e) Pago de los dividendos. Fecha .....	490
f) Dividendos preferenciales.....	491
g) Dividendos anticipados. Prohibición.....	492
h) Responsabilidad .....	494
i) Repetición de dividendos. Excepción .....	494
j) Prescripción .....	495
9. Debentures.....	495
a) Concepto .....	495

	Pág.
b) Clases de debentures .....	496
10. Obligaciones negociables .....	496
a) Antecedentes .....	497
b) Concepto. Clases .....	497
c) Formalidades. Procedimiento .....	498
d) Representación colectiva.....	499

## CAPÍTULO XVII

## EL DIRECTORIO DE LA SOCIEDAD ANÓNIMA

1. Introducción .....	501
2. Composición e integración del directorio .....	502
a) Director. Requisitos y condiciones para serlo .....	503
b) Aceptación del cargo .....	504
c) Revocabilidad del cargo. Garantía .....	505
d) Duración del cargo.....	507
e) Duración en el cargo cuando hay designación por el Consejo de Vigilancia .....	508
f) Directores suplentes y sustitutos .....	508
g) Renuncia al cargo de director .....	510
h) Suspensión del director .....	513
3. Elección de los directores. Sistemas de elección .....	513
a) Excepciones al principio de elección por la asamblea .....	513
b) Elección de directores por grupos o clases de acciones.....	513
c) Elección por acumulación de votos. Voto acumulativo .....	516
c.1) Inaplicabilidad del sistema .....	516
c.2) Procedimiento.....	517
e) Objeciones al sistema de voto acumulativo .....	523
4. Funcionamiento del directorio.....	524
a) Reuniones de directorio. Convocatoria .....	524
b) Quórum .....	525
c) Asistencia del órgano fiscalizador.....	526
d) Adopción de resoluciones.....	527
e) Presencia real o virtual para la determinación del quórum.....	528
f) Acta de la reunión.....	530
5. Ejercicio del cargo de director.....	531
a) Carácter personal .....	531

	Pág.
b) Capacidad de las personas jurídicas para el cargo .....	532
c) Inhabilidades e incompatibilidades.....	533
d) Remoción de directores inhábiles .....	534
6. Atribuciones del directorio.....	535
a) Dirección y administración.....	535
b) Actos de gestión, de decisión y de disposición.....	536
c) Representación legal de la sociedad.....	538
c.1) Vicepresidente .....	540
d) Uso de la firma social. Una grave omisión de la ley 26.994.....	540
d.1) Otorgamiento de poderes y absolución de posiciones .....	541
e) Actos <i>ultra vires</i> . Efectos frente a terceros .....	542
7. Remuneración del directorio .....	543
a) Límites que fija la ley a la remuneración de los directores .....	545
b) Límite de honorarios cuando no se distribuyen utilidades.....	546
c) Excepción a los límites legales .....	547
d) Comisiones especiales. Funciones técnico-administrativas .....	548
e) Honorarios adelantados .....	550
f) Aspectos tributarios de la remuneración del directorio en exceso de los límites .....	550
g) Recaudos de la impugnación de la decisión que reconoce honorarios en violación a esta norma .....	551
h) Forma de cálculo del honorario.....	551
i) Fijación de la retribución por el consejo de vigilancia .....	552
j) Director y relación de dependencia.....	552
8. Impugnación de las decisiones del directorio.....	553
9. Relación de los directores con la sociedad .....	557
a) Límites a la capacidad de contratar.....	557
b) Interés contrario. Actividades en competencia .....	559
10. Responsabilidad de los directores.....	561
a) Principios generales .....	561
b) Naturaleza jurídica de la responsabilidad de los directores .....	562
c) Causas generadoras de la responsabilidad.....	563
d) Criterio subjetivo en la responsabilidad y juzgamiento individual de la gestión de los directores.....	565
e) Exención de responsabilidad .....	568
f) Extinción de la responsabilidad .....	569
g) Acción social de responsabilidad .....	570

	Pág.
g.1) Requisitos y titularidad de la acción de responsabilidad. Efectos .....	570
h) Acción individual de responsabilidad .....	572
i) Indemnidad de directores de sociedades anónimas representantes del Estado.....	573
j) Responsabilidad penal .....	574
11. El consejo de vigilancia .....	574
a) Naturaleza.....	575
b) Composición del órgano. Carácter del cargo .....	576
c) Normas de integración .....	576
d) Duración en el cargo .....	576
e) Funciones del consejo de vigilancia.....	577
f) Derecho de la minoría en el consejo .....	581
g) Carácter opcional.....	582
12. Auditoría anual.....	583

## CAPÍTULO XVIII

## LA ASAMBLEA DE LA SOCIEDAD ANÓNIMA

1. Órgano de gobierno.....	585
a) La asamblea de accionistas. Naturaleza jurídica.....	585
b) Distinciones necesarias.....	588
c) Clases de asambleas y lugar de reunión .....	589
d) Asambleas ordinarias y extraordinarias. Competencia .....	590
e) Participantes.....	592
f) Socios tenedores de acciones ordinarias.....	592
g) Tenedores de acciones preferidas.....	593
h) Directores, síndicos y gerentes .....	594
2. Convocatoria de asambleas.....	595
a) Competencia para convocar .....	595
a.1) Convocatoria solicitada por accionistas .....	596
a.2) Convocatoria judicial de asamblea .....	596
a.3) Convocatoria administrativa de la asamblea .....	598
a.4) Suspensión cautelar de la convocatoria de asamblea .....	598
b) Publicidad de la convocatoria.....	598
b.1) Primera convocatoria .....	598
b.2) Segunda convocatoria .....	599

	Pág.
b.3) Convocatorias simultáneas.....	599
b.4) Cómputo de los plazos.....	600
b.5) Régimen diferenciado de convocatoria o notificación de la asamblea.....	600
c) Asamblea unánime.....	600
d) Contenido del aviso de convocatoria.....	604
e) Cómputo de plazos.....	605
3. Formalidades previas.....	605
a) Libros indispensables en toda asamblea societaria.....	606
b) Libros indispensables en las asambleas ordinarias del ejercicio.....	607
c) Otros documentos indispensables en el acto asambleario.....	608
d) Registro de Asistencia.....	608
e) Comunicaciones de asistencia. Reemplazo del depósito previo..	609
e.1) Comprobante del depósito.....	609
e.2) Contenido de los certificados y comprobantes.....	609
e.3) Certificados. Otros requisitos. Responsabilidades.....	610
e.4) Notificación de asistencia.....	610
f) Representación de accionistas en la asamblea.....	611
g) Personas de existencia ideal. Representación orgánica.....	611
h) Incapaces.....	612
i) Mujer casada.....	612
j) Inhabilidades para representar.....	612
k) Instrumentación de los poderes.....	613
l) Contenido del instrumento de poder.....	613
m) Segunda convocatoria. Alcance del mandato.....	614
4. Constitución del acto.....	614
a) Asistencia.....	614
b) Quórum.....	615
c) Quórum para la asamblea ordinaria.....	615
c.1) Primera convocatoria.....	615
c.2) Segunda convocatoria.....	616
d) Quórum para la asamblea extraordinaria.....	616
d.1) Primera convocatoria.....	616
d.2) Segunda convocatoria.....	616
e) Acciones que contribuyen a formar quórum.....	617
e.1) Acciones ordinarias.....	617
e.2) Acciones preferidas.....	618

	Pág.
f) Accionistas que se retiran de la asamblea.....	618
g) Presidencia.....	619
h) Funciones del presidente.....	621
i) Orden del día.....	623
i.1) Cuestiones previas o mociones de orden.....	624
5. Funcionamiento de la asamblea. Formación de la voluntad social...	625
a) Votación. Generalidades.....	625
b) Alcances del principio mayoritario.....	626
b.1) Incidencia del voto múltiple.....	628
b.2) Mayoría simple y mayoría absoluta.....	629
c) Diversos supuestos legales.....	629
c.1) Asamblea ordinaria.....	630
c.2) Asamblea extraordinaria.....	630
c.3) Supuestos especiales (art. 244, 4° párrafo).....	630
d) Voto múltiple o plural. Prohibición.....	634
e) Abstenciones.....	634
f) Abstenciones forzosas.....	635
f.1) ¿Puede haber decisión asamblearia —o debe haber absten- ción forzosa— en el caso de una sociedad anónima uniper- sonal (SAU)?.....	636
g) Voto de desempate.....	638
h) Cuarto intermedio.....	639

## CAPÍTULO XIX

DERECHO DE RECESO, IMPUGNACIÓN DE DECISIONES  
ASAMBLEARIAS Y SINDICACIÓN DE ACCIONES

1. Derecho de receso. Introducción.....	641
a) Naturaleza jurídica y las distintas alternativas del receso.....	642
b) Causales para el ejercicio del derecho de receso.....	643
c) Legitimados y titulares para el ejercicio del receso.....	645
d) Modo y plazo de ejercicio.....	646
e) Caducidad del derecho de receso.....	647
f) Valuación de la cuota parte del recedente.....	648
g) Forma y plazo para el pago.....	649
h) Situación del recedente hasta la percepción del valor de su parte.....	650
i) Efectos del receso sobre el capital social.....	651
j) El ejercicio del derecho de receso y el concurso de la sociedad...	651

	Pág.
2. Nulidad de asamblea y nulidad o impugnación de decisiones asamblearias .....	652
a) Introducción .....	652
b) Legitimados activos para impugnar .....	655
b.1) Accionistas .....	655
b.2) Los funcionarios sociales .....	656
b.3) Autoridad de control .....	657
c) Legitimado pasivo .....	657
d) Plazo de ejercicio. Mediación previa .....	657
e) Nulidad absoluta o relativa .....	658
f) Transformación o ampliación de la demanda de impugnación ..	660
g) Jurisdicción y procedimiento .....	660
h) Suspensión preventiva de la ejecución de la resolución impugnada .....	661
i) Criterio restrictivo .....	663
j) Contracautela .....	664
k) Recursos .....	664
l) Honorarios profesionales .....	664
m) Responsabilidad y revocación de la resolución impugnada .....	665
n) La praxis judicial y el principio o regla de resistencia .....	667
n.1) Regla de resistencia .....	668
3. Sindicación de acciones .....	669
a) Definición .....	669
b) Naturaleza jurídica. Origen .....	670
c) Clasificación de los pactos de sindicación .....	671
d) Praxis y guía .....	672

## CAPÍTULO XX

### LA SINDICATURA EN LAS SOCIEDADES ANÓNIMAS

1. Ubicación de la sindicatura en la sociedad anónima .....	675
a) Introducción. Naturaleza .....	675
b) Composición .....	679
2. Elección del síndico .....	680
a) Comisión fiscalizadora .....	682
3. Reaundos y características para el desempeño del cargo .....	683
a) Idoneidad específica .....	683

	Pág.
a.1) Sociedad con responsabilidad solidaria constituida por estos profesionales .....	684
a.2) Domicilio real en el país .....	687
b) Inhabilidades e incompatibilidades para ser síndico .....	688
c) Duración en el cargo. Revocabilidad. Vacancia .....	690
d) Remoción, revocabilidad del cargo, renuncia y vacancia del cargo .....	690
e) Remuneración .....	692
4. Deberes y facultades del síndico .....	693
a) Indelegabilidad .....	694
b) Control de legalidad .....	694
c) Examen de libros .....	695
d) Control de la gestión de los negocios .....	696
e) Asistencia a las reuniones de directorio o del comité ejecutivo ..	697
f) Control de la garantía de los directores .....	698
g) Informe anual de la asamblea sobre los estados contables .....	698
h) Información a los accionistas sobre materias de su competencia .	699
i) Convocatoria de asambleas. Orden del día .....	700
j) Estricto control de legalidad .....	701
k) Fiscalizar la liquidación social .....	701
l) Investigar denuncias .....	701
m) Fiscalización de ejercicios anteriores a su designación .....	702
n) Designación de directores sustitutos .....	702
5. Responsabilidad del síndico .....	702
a) Directa .....	703
b) Indirecta .....	703
c) Normas integrativas .....	704

## CAPÍTULO XXI

### LAS SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS

1. Introducción .....	705
2. La sociedad por acciones simplificada (SAS) .....	706
3. Elementos que debe contener el acto o contrato de constitución de una SAS (arts. 35 y 36) .....	707
a) Estatuto tipo .....	713
4. Publicación y registración de las SAS .....	713

	Pág.
5. Limitaciones legales a la constitución de una SAS .....	715
6. Capital social y acciones .....	716
a) Suscripción e integración .....	716
b) Los aportes .....	717
c) Prestaciones accesorias .....	717
d) Garantía de los socios en la integración de los aportes .....	719
e) Aumento del capital social. Acciones de distintas clases. Derechos .....	720
f) Aportes irrevocables .....	722
g) Transferencia de las acciones de las SAS. Limitaciones .....	723
g.1) Prohibición de transferencia hasta un máximo de diez años .....	723
g.2) Prórroga de la prohibición .....	724
g.3) Limitaciones a la transferencia. Preferencia .....	724
g.4) Recaudos para la transferencia de las acciones .....	724
g.5) Nulidad por incumplimiento .....	725
7. Los órganos de las SAS .....	725
8. El órgano de administración de la SAS .....	725
a) De las reuniones de los administradores. Citaciones y autoconvocatoria .....	726
b) Funciones del administrador. Actuación .....	727
c) Representación legal. Facultades .....	727
d) Derechos y obligaciones de los administradores .....	728
e) Administradores de hecho .....	728
9. El órgano de gobierno de las SAS .....	729
a) Convocatoria y autoconvocatoria .....	729
b) Reuniones del órgano de gobierno. Acta .....	729
10. El órgano de fiscalización de las SAS .....	730
11. Modificación del instrumento constitutivo. Transformación .....	731
a) Modificación del instrumento constitutivo .....	731
b) Transformación .....	732
12. Disolución y liquidación de las SAS .....	732
13. Resolución de conflictos .....	732
14. Documentación y contabilidad. Estados contables .....	735
a) Libros de registros y registros digitales .....	735
15. Poderes electrónicos y simplificación de trámites para las SAS .....	736

## CAPÍTULO XXII

## CONTRATOS ASOCIATIVOS

	Pág.
1. Introducción .....	739
2. Disposiciones generales a todos los contratos asociativos .....	742
a) Introducción. Crítica .....	742
b) Caracteres .....	743
c) La normativa general para estos contratos .....	744
d) La libertad de forma y contenido de estos contratos .....	744
e) Las disposiciones de la IGJ respecto de la registración de contratos asociativos .....	746
f) Nulidad del vínculo de uno de los partícipes de estos contratos .....	747
g) Efectos de estos contratos .....	747
3. Negocio en participación .....	748
a) Definición .....	748
b) Partes .....	749
b.1) Gestor o gestores .....	750
b.2) Partícipe o partícipes .....	750
c) Dinámica del negocio y responsabilidades .....	750
d) Conclusión del negocio. Rendición de cuentas .....	751
4. Agrupaciones de colaboración (AC) .....	752
a) Definición y caracteres .....	752
b) Prohibición específica para las agrupaciones de colaboración (AC) .....	753
c) Forma y contenido del instrumento constitutivo .....	753
c.1) El objeto de la agrupación (art. 1455, inc. a) .....	754
c.2) La duración, que no podrá exceder los 10 años (art. 1455, inc. b) .....	754
c.3) Denominación, que deberá incluir la palabra "agrupación" (art. 1455, inc. c) .....	755
c.4) Datos identificatorios completos de cada uno de los partícipes, y en el caso de sociedades, relacionarse la resolución que aprobó intervenir en la agrupación (art. 1455, inc. d) ...	755
c.5) Fijación de un domicilio especial para todos los efectos entre partes y terceros que se deriven del contrato (art. 1455, inc. e) .....	755
c.6) Aportes al fondo común y el modo de financiar las actividades comunes (art. 1455, inc. f) .....	756
c.7) Participación de los miembros en la actividad común y sus resultados (art. 1455, inc. g) .....	756

	Pág.
c.8) Medios, atribuciones y poderes de dirección y administración, así como también de control (art. 1455, inc. h) .....	756
c.9) Los supuestos de separación o exclusión de miembros (art. 1455, inc. i).....	757
c.10) Condiciones o requisitos para la admisión de nuevos miembros (art. 1455, inc. j) .....	757
c.11) Sanciones por incumplimiento de las obligaciones asumidas por los partícipes (art. 1455, inc. k) .....	757
c.12) Normas para la confección de los estados de situación (art. 1455, inc. l).....	757
c.13) Designación de la persona o personas físicas que tendrán a cargo la dirección y administración, que podrán ser designadas en el contrato o por acto posterior (art. 1457).....	757
d) El fondo común operativo y la administración contable .....	758
e) Régimen general de presentación de estados de situación patrimonial requeridos por la IGJ y aplicable a los contratos asociativos .....	759
f) Toma de decisiones dentro de la agrupación. Impugnación. Mediación. Cláusulas arbitrales.....	760
f.1) Decisiones de la agrupación .....	760
f.2) Impugnación de las decisiones.....	761
f.3) Mediación .....	761
f.4) Cláusulas arbitrales .....	762
g) Obligaciones de la agrupación de colaboración (AC) y responsabilidad ante terceros.....	763
h) Exclusión de miembros y extinción del contrato .....	764
5. Uniones transitorias (UT).....	765
a) Antecedentes. Definición. Caracteres.....	765
b) Constitución, forma y contenido del contrato de unión transitoria (UT).....	767
c) Responsabilidad frente a terceros .....	770
d) Resoluciones de la unión transitoria (UT) .....	772
6. Consorcios de cooperación (CC).....	773
a) Antecedentes y definición .....	773
b) Características .....	773
c) Contenido del contrato del consorcio de cooperación.....	774
d) La administración y los deberes del representante del consorcio de colaboración .....	776
e) Extinción del contrato.....	777
7. Intervención judicial en estas organizaciones (AC, UT y consorcios)..	777