

**Sergio Adrián Arce**

# **Indemnizaciones laborales**

## **Teoría y práctica**

**Doctrina, jurisprudencia, cálculo y modelos**

\*\*\*

Protección contra el despido arbitrario

Indemnización sustitutiva de preaviso e integración  
del mes de despido

Indemnización por antigüedad

Despido por embarazo, matrimonio,  
enfermedad o accidente inculpable

Despido por fuerza mayor o disminución de trabajo

Falta o incorrecta registración del contrato de  
trabajo

Incumplimientos posteriores al distracto

Indemnización no tarifada por daños

Estatutos especiales: casas particulares e  
industria de la construcción



**GARCÍA ALONSO**  
contenidos jurídicos

# ÍNDICE

<b>Capítulo I: El despido y la injuria</b> .....	21
1. Estabilidad en el empleo .....	21
2. La Ley de Contrato de Trabajo y la protección contra el despido arbitrario .....	23
3. El despido.....	25
3.1. Denuncia del contrato por justa causa.....	25
3.1.1. Requisitos.....	26
3.1.1.1. Gravedad y proporcionalidad .....	26
3.1.1.2. Causalidad y contemporaneidad .....	28
3.1.1.3. Notificación de la extinción por justa causa .....	29
3.1.1.4. Manera de denunciar la causa. Invariabilidad de la causa..	31
3.1.2. Defensa del trabajador ante la imputación previa al distracto. Sumario.....	32
3.1.3. Particularidades del despido indirecto.....	32
3.1.3.1. Intimación previa .....	33
3.1.3.2. Silencio del empleador ante intimación previa .....	34
3.1.4. Abandono del trabajo .....	35
3.2. Despido discriminatorio. Reincorporación en el puesto.....	36
4. Jurisprudencia seleccionada.....	39
<b>Capítulo II: Indemnización sustitutiva del preaviso e integración del mes de despido</b> .....	41
1. Preaviso .....	41
1.1. Concepto y finalidad.....	41
1.2. Plazos .....	42
1.3. Notificación y prueba .....	44
1.4. Derechos y obligaciones durante el preaviso.....	45
1.5. Extinción anterior al vencimiento del plazo .....	46

1.6. Retracción del despido.....	46
1.7. Eficacia del preaviso.....	47
1.8. Indemnización sustitutiva del preaviso. Cálculo.....	48
1.9. Procedencia en los distintos tipos de extinción del contrato de trabajo.....	50
2. Integración del mes de despido.....	53
3. Fallos plenarios.....	55
4. Jurisprudencia seleccionada.....	56
<b>Capítulo III: Indemnización por antigüedad.....</b>	<b>59</b>
1. Concepto.....	59
2. Forma de cálculo.....	61
2.1. La antigüedad y su cómputo. El reintegro.....	61
2.1.1. Antigüedad mínima requerida. Período de prueba.....	62
2.1.2. Antigüedad del trabajador titular de un beneficio previsional. El trabajador jubilado.....	64
2.2. Base salarial para el cálculo.....	64
2.2.1. Remuneración.....	64
2.2.2. Mensualidad.....	66
2.2.3. Conceptos devengados.....	68
2.2.4. Normalidad y habitualidad de la remuneración.....	70
2.2.5. Mejor remuneración. Supuesto de remuneraciones variables.....	71
3. Tope máximo salarial. Fallo "Vizzoti".....	72
3.1. Trabajadores excluidos del Convenio Colectivo, empresas sin CC y otros supuestos.....	76
4. Indemnización mínima.....	77
5. Importancia de la fórmula de cálculo del artículo 245 de la LCT. Base para el cómputo de otras indemnizaciones. Aplicación a distintos supuestos de extinción del vínculo.....	77
5.1. Indemnización por incapacidad absoluta (art. 212, párr. 4° LCT)...	78
6. Fallos plenarios.....	83
7. Jurisprudencia seleccionada.....	84
<b>Capítulo IV: Rubros comunes a todas las formas de extinción del contrato de trabajo.....</b>	<b>91</b>
1. Introducción.....	91

2. Salario por los días trabajados hasta el distracto.....	92
3. Sueldo Anual Complementario proporcional.....	94
4. Indemnización por vacaciones proporcionales.....	98
5. Jurisprudencia seleccionada.....	104

<b>Capítulo V: Indemnizaciones potenciadoras de la estabilidad en la Ley de Contrato de Trabajo.....</b>	<b>107</b>
1. Introducción.....	107
2. Despido por embarazo o maternidad. Tutela de la maternidad.....	107
2.1. Protección contra el despido por embarazo o maternidad. Estabilidad.....	107
2.2. Prohibición de trabajar. Derecho a la lactancia.....	113
2.3. Indemnización especial.....	114
2.3.1. Diferentes supuestos en los que procede la indemnización.....	116
2.4. Opciones de la trabajadora finalizada la licencia por maternidad. Compensación por tiempo de servicio.....	119
3. Despido por matrimonio.....	121
4. Despido durante licencia paga por enfermedad o accidente inculpable.....	125
5. Fallos plenarios.....	127
6. Jurisprudencia seleccionada.....	127
<b>Capítulo VI: La indemnización reducida.....</b>	<b>131</b>
1. Introducción.....	131
2. Despido por causa de fuerza mayor o por falta o disminución de trabajo.....	131
2.1. Justificación del instituto.....	131
2.2. Delimitación de los supuestos.....	133
2.3. Requisitos para la procedencia del instituto.....	135
2.3.1. La veracidad de la causa y los recaudos del artículo 243 de la LCT.....	135
2.3.2. Ajenidad del empleador. Imprevisibilidad. Inevitabilidad.....	136
2.3.3. Orden de antigüedad en los despidos.....	136
2.3.4. Procedimiento preventivo de crisis.....	137
2.3.5. El empleador deudor.....	138
2.4. La prueba.....	139
2.5. Indemnización del artículo 247 de la LCT.....	139

3. Extinción del contrato de trabajo por muerte del trabajador.....	139	2.1. Obligaciones derivadas del artículo 80 de la LCT .....	174
3.1. Compatibilidad con el reclamo de otros rubros indemnizatorios y salariales. Supuestos de procedencia de la indemnización por fallecimiento del trabajador.....	142	2.1.1. Constancia documentada .....	175
4. Extinción del contrato de trabajo por muerte del empleador.....	144	2.1.2. Certificado de trabajo.....	176
5. Extinción del contrato de trabajo por quiebra del empleador .....	145	2.2. Indemnización del artículo 80 de la LCT. Requisitos de procedencia. Cálculo .....	176
6. Extinción del contrato de trabajo por inhabilitación del trabajador ...	146	2.3. Compatibilidad de la indemnización con la sanción conminatoria para compeler el cumplimiento.....	178
7. Imposibilidad del empleador de asignar tareas acordes a la incapacidad parcial definitiva del trabajador .....	147	2.4. Procedencia de la multa en distintos supuestos controvertidos....	178
8. Extinción del contrato de trabajo por vencimiento del plazo .....	149	2.4.1. Entrega del formulario ANSeS Ps6.2 en lugar del certificado de trabajo .....	179
9. Jurisprudencia seleccionada.....	149	2.4.2. Certificado de trabajo que no refleja los reales extremos del contrato de trabajo.....	181
<b>Capítulo VII: Indemnizaciones por falta o incorrecta registración del contrato de trabajo .....</b>	<b>153</b>	2.4.3. Confección y entrega de certificado de trabajo con falta de los datos requeridos por la ley .....	183
1. El contrato de trabajo registrado .....	153	2.4.4. Entrega de la constancia documentada. Virtualidad de la obligación .....	183
2. Indemnizaciones de la Ley 24.013. Supuestos sancionados .....	155	2.4.5. Puesta a disposición. Consignación de los documentos ....	184
2.1. Requisitos para la procedencia de las indemnizaciones.....	156	2.4.6. Constitucionalidad del artículo 3° del Decreto reglamentario 146/2001 .....	186
2.1.1. Artículos 8°, 9° y 10 LNE.....	156	2.4.7. Desconocimiento del vínculo laboral. Trabajo no registrado ...	188
2.1.2. Artículo 15 de la LNE.....	158	2.4.8. Aplicación de las obligaciones e indemnización del artículo 80 de la LCT a trabajadores de la Ley 22.250 .....	188
2.2. Montos y forma de cálculo de las indemnizaciones.....	160	3. Sanción conminatoria del artículo 132 bis de la LCT.....	189
2.2.1. Artículo 8° de la LNE.....	160	4. Indemnización del artículo 2° de la Ley 25.323.....	191
2.2.2. Artículo 9° de la LNE.....	161	4.1. Distintos supuestos sancionados .....	192
2.2.3. Artículo 10 de la LNE.....	162	4.1.1. La sanción frente al despido indirecto y al despido con causa falsa.....	192
2.2.4. Artículo 15 de la LNE.....	162	4.1.2. La sanción frente al pago parcial de las indemnizaciones derivadas de la extinción del vínculo.....	193
2.3. Facultad jurisdiccional de reducción y dispensa de las indemnizaciones.....	164	4.1.3. Consignación de las indemnizaciones devengadas .....	195
2.4. Prescripción de las multas de la Ley 24.013.....	165	4.1.4. Aplicación del instituto en los estatutos especiales.....	195
2.5. Fallo Plenario N° 323, “Vásquez, María Laura c/ Telefónica de Argentina SA y otro” .....	166	4.2. Monto y forma de cálculo del agravamiento indemnizatorio..	196
3. Indemnización del artículo 1° de la Ley 25.323.....	168	4.3. Exención. Reducción de la indemnización .....	197
4. Fallos Plenarios.....	169	5. Multa por temeridad y malicia .....	198
5. Jurisprudencia seleccionada.....	169	6. Fallos Plenarios .....	200
<b>Capítulo VIII: Indemnizaciones por incumplimientos posteriores al distracto .....</b>	<b>173</b>	7. Jurisprudencia seleccionada.....	201
1. Introducción.....	173		
2. Artículo 80 de la LCT.....	174		

<b>Capítulo IX: Indemnización no tarifada por daños</b> .....	205
1. El daño moral y el despido .....	205
1.1. Cuantificación del daño moral .....	207
1.2. Supuestos en los que procede el daño moral.....	209
1.2.1. Mobbing.....	209
1.2.2. Imputación de un delito como fundamento de despido con causa que posteriormente no se comprueba .....	213
1.2.3. Discriminación .....	214
1.2.3.1. Marco conceptual.....	214
1.2.3.2. Legislación aplicable.....	217
1.2.3.3. La reparación del daño material y moral de la discriminación.....	222
1.2.3.4. La reinstalación en el puesto y la reparación del daño...	224
1.2.3.5. Prueba de la discriminación.....	226
2. Jurisprudencia seleccionada.....	227
<b>Capítulo X: Indemnizaciones en los estatutos especiales</b> .....	235
1. Los estatutos especiales .....	235
2. Personal de casas particulares .....	235
2.1. Introducción.....	235
2.2. Labores comprendidas y excluidas .....	236
2.3. Modalidades de prestación y contratación .....	237
2.4. Período de prueba .....	238
2.5. Derecho indemnizatorio.....	238
2.5.1. Indemnización por antigüedad .....	238
2.5.2. Indemnización sustitutiva del preaviso e integración del mes de despido.....	239
2.5.3. Indemnización potenciadora de la estabilidad (protección a la maternidad y al matrimonio).....	242
2.5.3.1. Introducción.....	242
2.5.3.2. La presunción. Indemnización especial.....	243
2.5.4. Indemnización reducida .....	244
2.5.4.1. Extinción por muerte del trabajador .....	245
2.5.4.2. Extinción por muerte del empleador .....	245
2.5.4.3. Extinción por muerte de la persona a la cual la trabajadora cuida .....	246
2.5.5. Indemnización por falta o deficiente registración.....	246

2.5.6. Incapacitación permanente y definitiva.....	247
2.5.7. Rubros obligatorios.....	247
2.6. Otras maneras de extinción del contrato .....	248
3. Personal de la industria de la construcción .....	249
3.1. Introducción. Ámbito de aplicación.....	249
3.2. Libreta de Aportes .....	250
3.3. Fondo de Cese Laboral.....	252
3.3.1. Introducción.....	252
3.3.2. Aportes. Monto .....	254
3.3.3. Percepción del fondo de cese .....	256
3.3.4. Indemnizaciones de los artículos 18 y 19 de la Ley 22.250... 257	
3.3.4.1. Indemnización por falta de entrega de libreta.....	257
3.3.4.2. Indemnización por falta de inscripción.....	258
3.3.4.3. Indemnización por falta de pago de deuda salarial.....	258
3.3.5. Compatibilidad del estatuto con otras indemnizaciones...	259
4. Fallos Plenarios.....	261
5. Jurisprudencia Seleccionada .....	262
<b>Anexo: Modelos de telegramas y cartas documento</b> .....	265
1. Despido directo incausado.....	265
2. Intimación por falta de pago de indemnizaciones luego del despido incausado. Artículo 2° Ley 25.323.....	265
3. Preaviso del despido incausado.....	266
4. Despido directo con invocación de causa .....	266
5. Impugnación del despido directo con invocación de causa. Trabajador reclama indemnizaciones.....	266
6. Intimación por falta de pago de salario .....	267
7. Intimación por diferencias salariales originadas en la incorrecta asignación de categoría convencional. Deuda salarial.....	267
8. Empleador niega deuda salarial por incorrecta asignación de categoría.....	268
9. Despido indirecto por negativa del empleador a reconocer la verdadera categoría y falta de pago de la deuda salarial.....	269
10. Intimación a justificar inasistencias y a retomar tareas .....	269
11. Trabajador responde intimación a retomar tareas.....	270
12. Reclamo de rubros obligatorios impagos luego de la renuncia ....	270

13. Incapacidad absoluta. Intimación por indemnización del artículo 212 párrafo 4° de la LCT.....	271
14. Respuesta del empleador a intimación a abonar indemnización de artículo 212 4° párrafo de la LCT .....	271
15. Notificación de embarazo .....	272
16. Notificación de futuro matrimonio.....	272
17. Trabajadora contesta despido directo con invocación de causa, denunciando que se trata de un despido por embarazo .....	272
18. Despido por falta o disminución de trabajo .....	273
19. Empleado contesta despido en los términos del artículo 247 de la LCT y reclama indemnización completa.....	273
20. Intimación para el pago de la indemnización por muerte del trabajador.....	274
21. Denuncia muerte del empleador y extinción del contrato .....	274
22. Trabajador denuncia incapacidad física parcial. Solicita tareas livianas.....	274
23. Empleador denuncia imposibilidad de otorgar tareas livianas (art. 247 LCT).....	275
24. Trabajador rechaza que el empleador no tenga tareas acordes a su capacidad. Intimación de pago de la indemnización de artículo 245 de la LCT .....	275
25. Trabajador rechaza que el empleador no tenga tareas compatibles con su capacidad. Entiende que es víctima de discriminación por su estado de salud.....	276
26. Intimación por falta de registración del contrato de trabajo (art. 8° LNE) .....	276
27. Intimación artículo 8 LNE - Reclamo de deuda salarial - Derecho de retención de tareas .....	277
28. Telegrama para remitir a AFIP .....	278
29. Empleador niega el contrato de trabajo invocado por el trabajador..	278
30. Despido indirecto por desconocimiento del contrato de trabajo	279
31. Intimación por incorrecta registración de la fecha de ingreso (art. 9° LNE) .....	280
32. Intimación por incorrecta registración de la remuneración (art. 10 LNE) .....	280
33. Intimación por incorrecta registración de la fecha de ingreso y remuneración (arts. 9° y 10 LNE) .....	281
34. Intimación por certificado de trabajo .....	281

35. Intimación por certificado de trabajo y constancia de aportes y contribuciones.....	281
36. Impugna certificado de trabajo por su contenido .....	282
37. Impugna entrega del formulario ANSeS Ps 6.2 en lugar del certificado de trabajo.....	282
38. Intimación del artículo 132 bis de la LCT.....	283
<b>Bibliografía general.....</b>	<b>285</b>