

**CÉSAR ARESE**

Director

**RICARDO LEÓN CHÉRCOLES**

**MARÍA DE LOS ÁNGELES FERRARIO**

Coordinadores

# **NUEVAS TECNOLOGÍAS**

**PRESENTE Y FUTURO DEL  
DERECHO DEL TRABAJO**

**RUBINZAL - CULZONI EDITORES**

Talcahuano 442 – Tel. (011) 4373-0544 – C1013AAJ Buenos Aires  
Salta 3464 – Tel. (0342) 401-9300 – S3000CMV Santa Fe

## ÍNDICE SUMARIO

ÍNDICE GENERAL.....	7
LOS AUTORES.....	9
<i>Presentación</i> , por CÉSAR ARESE, MARÍA DE LOS ÁNGELES FERRARIO y RICARDO LEÓN CHÉRCOLES .....	17

### UN NUEVO TIEMPO MODERNO

#### IMPACTOS PRESENTES Y FUTUROS DE LAS NUEVAS TECNOLOGÍAS EN LAS RELACIONES INDIVIDUALES Y COLECTIVAS DE TRABAJO

por CÉSAR ARESE

I. El nuevo mundo “feliz”.....	21
II. El futuro llegó y llegará.....	23
III. La transformación tecnológica, estructural y espacial de los sujetos .....	25
IV. El trabajo con plataformas, <i>smart working</i> y <i>lavoro agile</i> .....	26
V. Nuevas alertas sobre pérdida y restricción de derechos.....	31
A. El control de datos.....	31
B. Controles sobre la privacidad y libertad de expresión .....	33
VI. La tecnología como instrumento sindical.....	34
A. Un recurso abierto .....	34
B. Los dispositivos móviles y los derechos a desconexión y a conexión .....	34

VII. Reubicación tiempo-espacio en el conflicto.....	36
VIII. Ciberactivismo, medidas de fuerza y "hacking" sindical.....	37
IX. Individualización de la huelga .....	38
X. Negociación colectiva .....	39
XI. Consecuencia 1. Concentración del poder informático empresario .....	40
XII. Consecuencia 2. Generación del contrapoder gremial .....	42
XIII. Conclusiones provisionarias .....	43

**TRATAMIENTO JURÍDICO TIENEN LOS CAMBIOS TECNOLÓGICOS, LOS TRABAJADORES PRECARIOS Y LAS RELACIONES LABORALES ATÍPICAS EN EL DERECHO DEL TRABAJO**

por CARLOS A. TOSELLI

I. Nociones generales.....	47
II. Los trabajadores precarios.....	50
III. Los trabajos atípicos .....	51
IV. Necesidad de una renovación parcial e integral del Derecho del Trabajo a fin de adaptarse a la realidad económica, social, política y laboral actual.....	54
V. El sentido de la renovación.....	56

**EVOLUCIÓN Y FUTURO DEL DERECHO DEL TRABAJO**

por RICARDO FRANCISCO SECO

1. La cuestión social del siglo XIX .....	59
2. La irrupción del Derecho del Trabajo en la historia.....	60
a) Sus inicios.....	60
b) El Derecho del Trabajo clásico.....	61
3. La crisis petrolera y sus consecuencias .....	65
a) La crisis petrolera.....	65
b) Flexibilización como precarización.....	67

4. La nueva cuestión social .....	71
5. Crisis del Derecho del Trabajo .....	73
6. Ensayemos una posible respuesta .....	76

**LA LIBERTAD SINDICAL Y EL FUTURO DEL TRABAJO. LOS SINDICATOS Y EL FUTURO DEL TRABAJO**

por LUIS ENRIQUE RAMÍREZ

1. Introducción .....	79
2. El trabajo humano .....	80
3. Pero ¿qué es la cuarta revolución industrial?.....	81
4. La cuarta revolución industrial y el empleo.....	83
5. Los "movimientos sociales".....	87
6. Los sindicatos frente a la cuarta revolución industrial .....	89
7. Lo que me quedó en el tintero .....	91
8. A modo de final.....	91

**LA NEGOCIACIÓN COLECTIVA ANTE LA CRISIS Y LOS CAMBIOS TECNOLÓGICOS**

por ABEL N. DE MANUELE

I. Introducción .....	93
II. El estado actual de la cuestión social.....	95
III. Cambios políticos y económicos.....	97
a) El derrumbe de la ideología .....	97
b) La crisis económica .....	98
c) Un atajo del mercado: Las modalidades "flexibilizadoras" ...	100
d) Los cambios tecnológicos y su incidencia en el trabajo.....	101
IV. Y entonces, ¿cómo estamos?.....	104
V. La negociación colectiva y el diálogo social como instrumento de superación .....	105
VI. A modo de conclusión.....	107

**EL TRABAJO COOPERATIVO Y EL FUTURO  
DEL TRABAJO. EL FUTURO DEL TRABAJO  
AUTOGESTIONARIO: AVANCES Y RETROCESOS  
DE LA DEMOCRACIA ECONÓMICA**

por FRANCISCO ITURRASPE

Introducción .....	109
1. La crisis del trabajo y de la regulación del trabajo.....	111
2. Los avances y retrocesos de la autogestión y la democracia económica en América Latina.....	113
3. El trabajo autogestionario en prospectiva.....	115

**EL FUTURO DEL TRABAJO MÁS ALLÁ DE  
LAS FRONTERAS LATINOAMERICANAS**

por JORGE TOBAR

<i>When Prophecy Fails</i> .....	119
1. Apocalípticos e integrados en Latinoamérica.....	121
2. El debate del futuro del trabajo en el mundo .....	124
3. Reflexiones finales .....	131

**EL IMPACTO TECNOLÓGICO EN SECTORES  
LABORALES VULNERABLES E INFORMALES**

por RICARDO LEÓN CHÉRCOLES  
y MARÍA DE LOS ÁNGELES FERRARIO

1. Introducción .....	137
2. El “futuro del trabajo” y los ejes del debate .....	139
3. Lineamientos para la construcción de un nuevo Derecho del Trabajo latinoamericano hacia el futuro .....	142
a) Protección social básica con tendencia universal, como sostén de adaptación a las consecuencias del impacto de las transformaciones tecnológicas en el empleo.....	142
b) Base de derechos fundamentales para todas las formas de trabajo, con especial fortalecimiento de los derechos afectados por las transformaciones tecnológicas .....	144

c) Renovación de los criterios determinantes del trabajo subordinado, a los fines de incorporar expresamente las relaciones de trabajo atípicas a la normativa laboral.....	145
d) Regulación por separado de las formas atípicas de trabajo dependiente surgidas a partir de las nuevas tecnologías y de una nueva concepción del trabajo .....	147
e) Regulación del trabajo autónomo vulnerable desde el Derecho del Trabajo .....	148
f) Regulación del trabajo cooperativo desde la normativa laboral.....	150
g) Regulación de nuevas formas de tercerización productiva surgidas a raíz de las transformaciones tecnológicas, entre otros factores.....	151
h) Regulación de las dinámicas demográficas y el trabajo no remunerado a partir de su relación con el impacto de las transformaciones tecnológicas .....	154
i) El establecimiento de normas que en la asimilación de las transformaciones tecnológicas potencien el trabajo verde sostenible .....	155
j) Establecimiento de nuevas formas de negociación colectiva y las cuestiones sindicales derivadas de los cambios tecnológicos y su impacto en el mercado.....	156
4. El impacto de las transformaciones tecnológicas y el futuro del trabajo para los “trabajadores vulnerables”.....	157
5. Reflexiones finales .....	164

**TRABAJO E INNOVACIÓN TECNOLÓGICA**

**IMPACTO DEL CAMBIO TECNOLÓGICO  
EN LAS RELACIONES DE TRABAJO**

por LAURA NIEVAS

1. Introducción .....	171
2. Innovación tecnológica, modelos productivos y trabajo .....	172
3. Regulación normativa, su desarrollo y limitaciones .....	175
a) Del trabajo a domicilio al teletrabajo y trabajo conectado remoto (TCR) .....	175
b) El trabajo en plataformas digitales .....	180

c) Poder de dirección y control, mediante innovaciones tecnológicas, y derechos personalísimos de la persona que trabaja.....	184
1) El poder de dirección y control del empleador y su reconocimiento normativo.....	185
2) Nuevas modalidades de control empresario.....	188
4. Algunas consideraciones finales.....	194
Bibliografía.....	198

**RELACIONES LABORALES ATÍPICAS Y LA DEPENDENCIA EN EL FUTURO DEL TRABAJO**

por CARLOS EZEQUIEL ALCÁZAR

1. Introducción.....	201
2. Breve reseña sobre los conceptos de “subordinación” y “ajenidad”.....	203
3. El trabajo autónomo y el trabajo dependiente.....	205
4. Relaciones atípicas en el presente (futuro) del trabajo.....	210
5. Conclusiones.....	215

**MIGRACIÓN Y TELETRABAJO: IMPACTOS IDENTITARIOS EN LA FRONTERA DIGITAL**

por MARÍA INÉS LAGHEZZA

1. Introducción.....	219
2. La conformación de redes transnacionales.....	220
3. La cultura de la movilidad en el siglo XXI.....	223
4. Vida y futuro de la fuerza de trabajo atravesada por las TIC.....	223
5. Trabajo conectado remoto.....	225
6. Conclusión.....	226

**INCLUSIÓN E IGUALDAD DE GÉNERO EN EL FUTURO DEL TRABAJO**

por ANDREA I. FRANCONI

1. Introducción.....	229
----------------------	-----

2. La inserción laboral de la mujer en América Latina y el Caribe.....	231
3. Valoración del empleo productivo/empleo reproductivo (trabajo no remunerado).....	233
4. Incorporación de las mujeres en contrataciones a tiempo parcial/formas de trabajo atípicas.....	237
5. Cambios tecnológicos y el empleo femenino. Feminización de ciertos empleos y su valor de mercado.....	239
6. Representación y participación sindical de las mujeres.....	244
7. Acoso y violencia en el ámbito del trabajo.....	245
8. Conclusión.....	249

**EL MEDIO AMBIENTE Y LAS NUEVAS TECNOLOGÍAS EN EL FUTURO DEL DERECHO DEL TRABAJO**

por ANDRÉS FEDERICO TISSERA

1. Introducción al tema.....	251
2. Normativa laboral argentina relacionada al medio ambiente.....	252
3. Instrumentos ambientales idóneos para un Derecho del Trabajo sustentable.....	253
a) La “evaluación de impacto ambiental”.....	254
b) “Auditorías y monitoreo ambiental”.....	254
c) “Normas ISO 14.000”.....	255
d) “Formación ambiental de los trabajadores”.....	256
e) Aplicación del principio “precautorio” o de “prevención”.....	257
4. Conclusión.....	257

**LOS “RAPPITENDEROS”, LOS “GLOVERS”, EL “DELIVERY BOY”, CONQUISTADORES DE LA INDEPENDENCIA GLOBALIZADA: ¿EMPREENDEDORES O LOS TRABAJADORES DEL NUEVO SIGLO?**

por CONSUELO FERREYRA y CAROLINA VERA OCAMPO

1. Nuevas realidades.....	259
---------------------------	-----

2. El futuro del trabajo: tendencias en el paradigma de la colaboración .....	260
3. Interrogantes .....	263
a) El negocio subyacente .....	263
b) ¿Existe relación laboral entre el proveedor de la plataforma y el “colaborador”? .....	264
c) ¿Es posible hablar de responsabilidad solidaria en los términos del artículo 30 de la LCT, respecto del proveedor de la plataforma y el usuario de la misma?.....	269
4. Nuevas perspectivas .....	271

**EL FUTURO DEL TRABAJO  
DENTRO DE UNA TRADICIÓN**

por HUGO BARRETTO GHIONE

.....	275
-------	-----

**PROTEÇÃO E PREVENÇÃO AO TRABALHO PRECÁRIO**

por GRUPO DAS TERÇAS

.....	281
-------	-----

**CAMBIOS TECNOLÓGICOS, TRABAJOS PRECARIOS  
Y LAS RELACIONES LABORALES ATÍPICAS  
Y UNA POSIBLE RENOVACIÓN DE  
NUESTRO DERECHO LABORAL**

por CARLOS DE BUEN UNNA

I. Introducción .....	297
II. Un largo camino hacia una reforma laboral de rumbo incierto.....	300
III. La reforma de 2012 .....	301
IV. La reforma de 2017 .....	303
V. ¿Y las respuestas?.....	303

**EL FUTURO TAPIADO BAJO LA CRISIS ACTUAL**

por CÉSAR AUGUSTO CARBALLO MENA

I. Tratamiento jurídico de los cambios tecnológicos, los trabajadores precarios y las relaciones laborales atípicas en el Derecho del Trabajo .....	307
A. Cambios tecnológicos.....	307
1. Trabajadores precarios .....	308
B. Relaciones laborales atípicas .....	309
1. Trabajo temporal.....	310
2. Trabajo a tiempo parcial .....	310
3. Relación de trabajo multipartita.....	311
4. Trabajo encubierto o por cuenta propia económicamente dependiente.....	312
C. Síntesis.....	313
II. La necesidad de una renovación parcial o integral del Derecho del Trabajo a fin de adaptarse a la realidad económica, social, política y laboral actual .....	314
III. El sentido de una renovación .....	315

**CAMBIOS TECNOLÓGICOS, RELACIONES LABORALES  
ESPECIALES Y EL FUTURO DEL TRABAJO**

por IRENE ROJAS MIÑO

1. Introducción .....	317
a) Los datos de la realidad económica y social .....	317
b) Tratamiento jurídico de los cambios tecnológicos, los trabajadores precarios y las relaciones laborales atípicas en el Derecho del Trabajo chileno .....	320
c) Sobre la renovación del Derecho del Trabajo en Chile .....	324

**REPENSANDO EL DERECHO DEL TRABAJO Y  
DE LA SEGURIDAD SOCIAL EN EL SIGLO XXI**

por MARTHA ELISA MONSALVE CUELLAR

1. Introducción .....	329
a) Normas internacionales del trabajo.....	331

b) Objetivos del Milenio.....	334
c) Trabajo decente.....	335
d) Agenda 2030 y desarrollo sostenible .....	336
d.1) Aspectos considerados en la Agenda 2030.....	338
2. Conclusiones .....	340

**EL FUTURO DEL TRABAJO:  
UN INICIO ESPERANZADOR**

por DANIEL ULLOA MILLARES

..... 341

**PARA UNA RECONFIGURACIÓN  
DEL DERECHO DEL TRABAJO**

por FERNANDO BOLAÑOS CÉSPEDES

1. Tratamiento jurídico del ordenamiento de Costa Rica frente a los cambios tecnológicos, el trabajo precario y las relaciones laborales atípicas.....	353
2. Necesidad de renovación del Derecho del Trabajo para adaptarse a la realidad económica, social, política y laboral actual .....	357
3. Procesos concurrentes para la reconfiguración del Derecho del Trabajo.....	359

**TRATAMIENTO JURÍDICO DE  
LOS CAMBIOS TECNOLÓGICOS**

por AUGUSTO VALENZUELA HERRERA

1. Nociones generales.....	363
a) Ministerio de Trabajo y Previsión Social (MINTRAB) .....	364
b) Instituto Guatemalteco de Seguridad Social (IGSS) .....	365

c) Juzgados de Trabajo y Previsión Social.....	365
1) Empleo temporal.....	367
2) Relaciones de trabajo ambiguas.....	368
3) Trabajo temporal a través de agencia .....	369
4) Contrato a tiempo parcial.....	369
2. La renovación del Derecho del Trabajo.....	370
3. El sentido de la renovación.....	372

**PROYECCIONES SOBRE LA  
ACTUALIDAD Y EL FUTURO  
DEL DERECHO DEL TRABAJO**

por IVÁN CAMPERO VILLALBA

1. Introducción .....	377
a) Análisis normativo en las relaciones de trabajo en el siglo XXI .....	378
b) Las relaciones de trabajo en Bolivia .....	384
c) Problematicación del futuro del trabajo en Bolivia .....	385
d) La jornada laboral en las nuevas formas de trabajo en Bolivia.....	386
e) Modos desestructurados de salarios en el mundo del futuro del trabajo.....	387
2. Conclusiones.....	388

**EL DESAFÍO ACTUAL DE LAS  
RELACIONES DE TRABAJO**

por ADOLFO CIUDAD REYNAUD

1. ¿Qué tratamiento jurídico tienen los cambios tecnológicos, los trabajadores precarios y las relaciones laborales atípicas en el Derecho del Trabajo de su país?.....	391
1.1. Cambios tecnológicos .....	391
1.2. Trabajadores precarios e informales .....	393
1.3. Trabajo temporal .....	394

1.4. Tercerización e intermediación laboral.....	397
1.5. Contrato administrativo de servicios (CAS) del sector público.....	398
2. ¿Cree usted que es necesaria una renovación parcial o integral del Derecho del Trabajo a los fines de adaptarse a la realidad económica, social, política y laboral actual?.....	399
3. En su caso, ¿en qué sentido debería ser dicha renovación?.....	401