

Ricardo Laporta Pomi

# *Costos y Gestión Empresarial*

EVALUACIÓN, CONTROL,  
TOMA DE DECISIONES, GESTIÓN

INCLUYE COSTOS CON ERP EN COSTOS

***Osmar D. Buyatti***  
LIBRERIA EDITORIAL

# ÍNDICE

Datos del Autor .....	7
Comentarios sobre el libro .....	9
Introducción .....	13
Objetivo.....	15

## PRIMERA PARTE DETERMINACIÓN DE COSTOS DE PRODUCTOS Y SERVICIOS

### CAPÍTULO 1 INTRODUCCIÓN A LA CONTABILIDAD DE COSTOS

1. Importancia de la información de costos para los administradores.....	27
2. Contabilidad de costos y sus fines .....	29
3. Ubicación de la Contabilidad de Costos en el organigrama de la empresa .....	31
4. Impactos recientes en la Administración Contable.....	32
5. Evolución de la relación “Costos-Utilidad-Precio” .....	36
6. Cambio de enfoque: de la Contabilidad de Costos a la Gestión de Costos .....	38

**CAPÍTULO 2  
CONCEPTO DE COSTOS, TERMINOLOGÍA,  
CLASIFICACIONES, RESULTADOS, COMPORTAMIENTO  
DEL COSTO Y CONTABILIZACIÓN**

Introducción .....	39
1. Clase de empresas .....	40
2. Concepto de costo .....	41
3. Clasificación de los gastos y/o costos .....	42
4. Modelo operacional .....	44
5. Factores del costo de producción.....	45
5.1. Materia prima: .....	45
5.2. Mano de obra:.....	47
5.3. Gasto Operativo:.....	51
6. Gastos de comercialización.....	56
7. Hechos financieros.....	58
8. Otras Definiciones de Costos:.....	59
9. Métodos de costeo .....	64
10. Determinación de Estados de Resultados .....	65
11. Comportamiento de los costos.....	68
12. Contabilización del ciclo industrial .....	72
12.1. Registración por cuenta única: .....	73
12.2. Registración por triple cuenta:.....	76

**CAPÍTULO 3  
SISTEMAS DE COSTOS**

1. Sistema de Costo por Orden .....	80
2. Sistemas de Costos por Proceso .....	84

**CAPÍTULO 4  
COSTO DE CALIDAD Y NO CALIDAD  
(UNIDADES DEFECTUOSAS, MERMAS,  
REPROCESOS Y SUBPRODUCTOS)**

1. Definición de “costos de calidad” .....	90
2. Definición de “costos de no calidad” .....	92
2.1. Unidades defectuosas .....	95
2.2. Mermas .....	96
2.3. Reprocesos.....	98
2.4. Subproducto (SCRAP).....	98
3. Criterio de imputación de las unidades perdidas al costo.....	101

**CAPÍTULO 5  
PRODUCTOS CONEXOS**

Productos Conexos.....	105
------------------------	-----

**CAPÍTULO 6  
CENTROS DE COSTOS:  
DEPARTAMENTOS DE PRODUCCIÓN Y DE SERVICIO**

Centros de Costos: Departamentos de Producción y de Servicio.....	111
---	-----

**CAPÍTULO 7  
PRESUPUESTACIÓN PARA LA  
PLANIFICACIÓN Y EL CONTROL**

Definición:.....	117
Clases de presupuesto. ....	118
Elaboración del presupuesto. ....	118
Control del presupuesto. ....	119
Ventajas de la presupuestación.....	119

**CAPÍTULO 8**

**SISTEMAS DE COSTOS ESTÁNDAR:  
UNA HERRAMIENTA DE CONTROL CONTABLE**

Sistemas de costos predeterminados..... 121  
 Definición de costo estándar:..... 122  
 Determinación del costo estándar. .... 123  
 1. Fijación de estándares..... 125  
 2. Medición y control a través del costo estándar..... 130  
 3. Análisis de las variaciones..... 138  
 4. Distribución de las variaciones..... 139  
 5. Planillas auxiliares de costo estándar ..... 140  
 6. Requerimiento de insumos ..... 143  
 7. Registración por sistema de costo estándar: débito real y débito estándar ..... 144

**CAPÍTULO 9**

**SISTEMAS DE COSTOS ESTIMADOS**

Sistemas de costos estimados..... 149

**CAPÍTULO 10**

**SISTEMA ERP DE GESTIÓN EN COSTOS (SIGECOS)**

1. Introducción..... 151  
 2. Principales características..... 152  
 3. Funcionalidades (aplicaciones) módulo SIGECOS..... 153  
 3.1. Determinación de archivos de insumos y tarifas:..... 154  
 3.2. Semielaborados y Productos..... 155  
 4. Formas de Costeo de semielaborados, actividades y/o productos..... 156  
 5. Determinación de precios de productos..... 160  
 6. Modulo “Análisis y Gestión de Costos..... 162  
 6.1. Costeo de movimientos: producción, ventas, stocks..... 162

6.2. Determinación de requerimientos: ..... 163  
 6.3. Control de Gestión de Producción..... 165  
 6.4. Metodología de control de gestión de producción: ..... 165  
 7. ¿Cómo ERP SIGECOS contribuye a la Gestión en Costos?. ..... 168

**SEGUNDA PARTE**

**GESTIÓN EMPRESARIAL DE COSTOS**

**CAPÍTULO 11**

**SISTEMA DE COSTOS EN BASE A ACTIVIDADES (ABC)**

1. Introducción..... 173  
 2. Sistemas de Gestión en Costos en condiciones de competitividad..... 174  
 3. Principios del sistema ABC ..... 175  
 3.1. Consideraciones preliminares del sistema ABC..... 175  
 3.2. La actividad y el volumen de producción..... 175  
 3.3. Eliminación del trabajo superfluo..... 176  
 3.4. Ventajas del sistema ABC..... 177  
 4. Análisis de las actividades ..... 177  
 4.1. La actividad y los gastos indirectos..... 177  
 4.2. Definición de actividad..... 179  
 4.3. Clasificación de las actividades..... 180  
 4.4. Análisis de la relación costo-beneficio de las actividades discrecionales. .... 182  
 4.5. Tratamiento de las actividades. .... 182  
 5. Los generadores de costos ..... 183  
 5.1. Concepto de generador de costos. .... 184  
 5.2. Características de los generadores de costos. .... 185  
 5.3. Elección de los generadores de costos..... 186  
 5.4. Utilización de los generadores de costos..... 187  
 6. Aplicación del sistema ABC..... 188  
 6.1. Proceso de asignación del costo. .... 188  
 6.2. Las actividades y los centros..... 190

6.3. Asignación de los generadores de costos.....	191
6.4. Imputación de los gastos directos.....	193
6.5. Determinación del costo del producto.....	193
6.6. Implantación integral del sistema ABC.....	194
7. Resumen y conclusiones.....	196
8. Caso Práctico .....	198

**CAPÍTULO 12  
JUST IN TIME (JIT)**

1. Introducción.....	203
2. Antecedentes.....	204
3. Definiciones .....	206
4. Las condiciones del Just in Time .....	209
5. Técnicas de puesta en práctica del Just in Time .....	211
6. Racionalización de las implantaciones y simplificación de los flujos ...	212
7. La Contabilidad de Costos bajo un sistema Just in Time.....	219
Bibliografía .....	224

**CAPÍTULO 13  
TEORÍA DE LAS RESTRICCIONES (TOC)**

1. Introducción.....	225
2. Objetivo .....	226
3. Premisas básicas .....	226
4. Modelo de decisión.....	229
5. Visión de la Teoría General del Costo .....	231
5.1. Diferencias entre Costos y la Toc.(*). .....	232
5.2. Críticas desde la Gestión de Costos a la Toc .....	233
5.3. Críticas de la TOC a la Contabilidad de Costos .....	233
Bibliografía .....	235

**CAPÍTULO 14  
TEORÍA DEL VALOR, CICLO DE VIDA,  
ADMINISTRACIÓN ESTRATÉGICA DE COSTOS  
Y ANÁLISIS DE LA CADENA DE VALOR**

1. Teoría del valor .....	237
1.1. Concepto de valor.....	239
1.2. Enfoque del Análisis del Valor .....	241
1.3. Niveles de actuación del Análisis del Valor.....	243
1.4. Plan de trabajo del Análisis del Valor.....	243
1.5. Implementación de un programa de Análisis del Valor.....	247
2. Administración de Gestión Estratégica .....	249
2.1. Concepto de Contabilidad de Gestión Estratégica .....	249
2.2. Concepto de Administración Estratégica de Costos.....	251
2.3. Ventaja Competitiva .....	253
2.4. Planificación Estratégica .....	255
2.5. Análisis de los Generadores de Costo .....	256
2.6. ¿Cuál es la forma más útil de analizar costos? .....	256
3. Análisis de la Cadena de Valores.....	259
3.1. Concepto de cadena de valor:.....	259
Bibliografía .....	264

**CAPÍTULO 15  
DECISIONES ESPECIALES RELATIVAS AL PRECIO  
Y EL COMPORTAMIENTO DE LOS COSTOS**

Introducción .....	265
El rol del comportamiento de costos en las decisiones de precios.....	267
Decisiones especiales de precios y comportamiento del costo.....	267
Incremento de costo, comportamiento del costo y precios.....	268
Revisión respecto del comportamiento de los costos .....	270
Costos variables .....	270
Costos variables a saltos .....	273

Costos fijos.....	273
1. Método para descomponer los costos fijos y variables.....	274

**CAPÍTULO 16**  
**RELACIÓN**  
**COSTO-VOLUMEN-UTILIDAD**

1. Determinación del punto de equilibrio .....	283
1.1. Punto de equilibrio para un solo producto:.....	284
1.2. Punto de equilibrio para un producto: b) en valores: .....	286
2. Punto de equilibrio para varios artículos .....	289

**CAPÍTULO 17**  
**COSTOS RELEVANTES**  
**PARA DECISIONES ESPECIALES**

1. Aplicaciones relación costo-volumen-utilidad .....	291
2. Otras aplicaciones de la relación costo-volumen-utilidad i) Margen de seguridad. ....	294
3. Limitaciones de la relación costo-volumen-utilidad en virtud de los supuestos considerados.....	300

**CAPÍTULO 18**  
**MODELO DE DECISIÓN PARA**  
**LA TOMA DE DECISIONES EN INCERTIDUMBRE**

Modelo de Decisión para la Toma de Decisiones en Incertidumbre.....	303
---	-----