

---

**EDUARDO RIVERA LÓPEZ**

Director

---

# MANUAL DE ÉTICA PROFESIONAL DE LA ABOGACÍA

**PAOLA BERGALLO**

**CELESTE BRAGA BEATOVE**

**DIEGO HAMMERSCHLAG**

**MARTÍN HEVIA**

**CELIA LERMAN**

**EZEQUIEL SPECTOR**

Colaboradores

Manual de ética profesional de la abogacía / Paola Bergallo... [et al.]; dirigido por Eduardo Rivera-López. - 1a ed. - Ciudad Autónoma de Buenos Aires: La Ley, 2020.  
384 p.; 24 x 17 cm.

ISBN 978-987-03-3997-7

1. Ética. 2. Derecho. 3. Práctica Profesional. I. Bergallo, Paola. II. Rivera-López, Eduardo, dir.  
CDD 347.0504

© Eduardo Rivera-López, 2020  
© de esta edición, La Ley S.A.E. e I., 2020  
Tucumán 1471 (C1050AAC) Buenos Aires  
Queda hecho el depósito que previene la ley 11.723

*Impreso en la Argentina*

Todos los derechos reservados

Ninguna parte de esta obra puede ser reproducida o transmitida en cualquier forma o por cualquier medio electrónico o mecánico, incluyendo fotocopiado, grabación o cualquier otro sistema de archivo y recuperación de información, sin el previo permiso por escrito del Editor y el autor.

*Printed in Argentina*

All rights reserved

No part of this work may be reproduced or transmitted in any form or by any means, electronic or mechanical, including photocopying and recording or by any information storage or retrieval system, without permission in writing from the Publisher and the author.

Tirada 400 ejemplares

ISBN 978-987-03-3997-7

SAP 42804902

Las opiniones personales vertidas en los capítulos de esta obra son privativas de quienes las emiten.

## ÍNDICE GENERAL

---

Prefacio.....	1
Introducción.....	3

### CAPÍTULO 1

#### FUNDAMENTOS DE FILOSOFÍA MORAL

1. Introducción.....	11
2. Teorías de ética normativa .....	12
2. a) Relativismo moral.....	12
2. b) Teorías morales objetivistas: consecuencialismo <i>versus</i> deontologismo .....	16
2. b) i. Introducción .....	16
2. b) ii. Consecuencialismo .....	19
2. b) iii. Deontologismo .....	24
2. b) iv. Un caso de estudio: la obligación de dar servicios <i>pro bono</i> .....	27
2. c) Una tercera alternativa no relativista: la ética de la virtud .....	29
2. c) i. La teoría aristotélica de la virtud.....	31
2. c) ii. La ética del cuidado .....	32
2. c) iii. Dos falencias de la ética de la virtud.....	35
3. Conclusiones .....	36
Ejercicios.....	37
1) El dilema del tranvía .....	37
2) El regalo .....	38

### CAPÍTULO 2

#### NATURALEZA DE LA ÉTICA PROFESIONAL

1. Introducción.....	41
----------------------	----

2. Ética universal <i>versus</i> ética del rol.....	43
3. Ética profesional y regulación profesional.....	49
Ejercicios.....	54
1) Médicos y abogados .....	54
2) Los CEO y los abogados.....	55
3) Clientes y pacientes.....	57
4) Abogacía y deportes.....	58
5) Abogados y mafiosos .....	59

### CAPÍTULO 3

#### CONCEPCIONES DE LA ÉTICA PROFESIONAL DE LA ABOGACÍA

1. Introducción.....	61
<i>Un caso</i> .....	62
2. La concepción “estándar” de la ética profesional de la abogacía.....	63
2. a) La concepción estándar y el sistema adversarial .....	66
2. b) Otras defensas de la concepción estándar .....	70
3. Discusión sobre la concepción estándar. El modelo del interés público	72
4. ¿Más allá de los modelos tradicionales? .....	76
5. Conclusiones .....	80
Ejercicios.....	81
1) Bebidas que dañan .....	81
2) A prueba de derrumbe .....	82
3) Secretos y mentiras .....	84

### CAPÍTULO 4

#### PATERNALISMO Y AUTONOMÍA

1. Introducción.....	87
2. La autonomía del cliente en los códigos .....	90
3. Paternalismo <i>versus</i> autonomía en la relación abogado-cliente.....	93
4. Los límites de la autonomía. Casos difíciles.....	97
5. ¿Es posible renunciar autónomamente a la autonomía? .....	101
6. Conclusiones .....	105
Ejercicios.....	105

---

1) Obrero principista .....	105
2) El interés del niño .....	107

## CAPÍTULO 5

### CONFIDENCIALIDAD

1. Introducción.....	109
2. La confidencialidad en los códigos .....	110
3. La justificación del deber de confidencialidad.....	114
3. a) Argumentos consecuencialistas .....	115
3. b) Argumento basado en derechos .....	119
4. Los límites del deber de confidencialidad. Casos difíciles.....	120
4. a) Caso “Tarasoff” .....	121
4. b) El caso “Spaulding” .....	123
4. c) El caso “Logan” .....	127
4. d) El caso del “posible derrumbe” .....	129
4. e) El caso de Donata Delulio (“Hull v. Celanese”).....	131
5. Conclusiones .....	135
Ejercicios.....	136
1) Las niñas del jardín.....	136
2) Tostadoras explosivas .....	138
3) El mejor interés del cliente .....	141
4) El caso “Purcell” .....	142

## CAPÍTULO 6

### CONFLICTOS DE INTERESES

1. Introducción.....	145
2. Naturaleza y tipos de conflictos de intereses.....	145
2. a) Conflictos de obligaciones.....	146
2. b) Conflictos de interés en sentido estricto .....	152
3. Conflictos de intereses en la normativa disciplinaria de la abogacía ...	154
4. Conflictos de intereses y cobro de honorarios.....	158
5. Conflictos de intereses en contextos especiales de trabajo profesional	161

5. a) Conflictos de intereses de abogados que trabajan para organizaciones.....	161
5. b) Conflictos de intereses en las acciones de clase.....	164
6. ¿Por qué prohibir los conflictos de intereses?.....	166
Ejercicios.....	168
1) Accidente en la línea 13 .....	168
2) Hijo oculto .....	170
3) Tres asesinos para el abogado .....	172
4) Argentina de Aviación.....	173
5) Honorarios inmorales .....	175
6) ¿Quién es el cliente?.....	176

## CAPÍTULO 7

### ACEPTACIÓN Y RECHAZO DE CLIENTES

1. Introducción.....	179
2. Libertad de actuación en la normativa disciplinaria .....	180
3. ¿Es la elección de los clientes una elección moral?.....	182
3. a) La elección de clientes como decisión moral.....	186
3. b) La elección de clientes como una decisión neutral.....	190
4. Conclusiones.....	192
Ejercicios.....	193
1) Cuando los nazis van marchando .....	193
2) Si no le gustan mis clientes, tengo otros .....	195
3) Lo que ella quiere .....	197

## CAPÍTULO 8

### ACCESO A LA JUSTICIA E IGUALDAD DE RECURSOS LEGALES

1. Introducción.....	199
2. Acceso a servicios legales mínimos .....	201
3. El acceso a la justicia en la normativa disciplinaria .....	201
4. El acceso a la justicia en la Argentina. Diagnóstico y oferta .....	204
5. ¿Cuál es la justificación de un derecho a recursos legales mínimos?....	207

6. Igualdad en los litigios.....	210
7. Conclusiones.....	214
Ejercicios.....	215
1) Sin tiempo.....	215
2) Juego limpio ( <i>fair play</i> ).....	217
3) Jugando a ser Dios.....	219
4) Monedas y mensajes.....	220
5) Consulta gratuita.....	222

## CAPÍTULO 9

### LA ABOGACÍA EN CONTEXTOS ORGANIZACIONALES: ESTUDIOS JURÍDICOS Y EMPRESAS

1. Introducción.....	227
2. Los abogados en estudios jurídicos.....	228
2. a) El deber de denunciar.....	228
2. b) Políticas de cobro.....	235
2. c) Diversidad.....	240
2. d) ¿Responsabilidad colectiva de estudios jurídicos?.....	243
3. Empresas.....	248
3. a) El caso del Ford Pinto.....	250
3. b) El caso de Roger Balla.....	253
Ejercicios.....	255
1) Los tres socios.....	255
2) A través de un techo de cristal.....	257
3) ¡Trabajo en equipo! El caso de A. H. Robins y Roger Tuttle.....	259

## CAPÍTULO 10

### ÉTICA PROFESIONAL DE LA ABOGACÍA E INTELIGENCIA ARTIFICIAL

1. Introducción.....	263
2. Los nuevos desarrollos tecnológicos de inteligencia artificial están transformando la práctica legal.....	264
2. a) Inteligencia artificial.....	264
2. b) Desarrollos actuales.....	266

2. b) i. Automatización de la investigación jurídica: análisis de normas, casos, contratos y documentos legales .....	267
2. b) ii. Análisis predictivo de jurisprudencia a escala y preparación de estrategias judiciales .....	269
2. b) iii. Automatización de redacción de contratos y documentos legales .....	270
2. c) Desarrollos posibles y próximos pasos de la tecnología .....	271
3. Algunos problemas éticos en el uso de la tecnología de inteligencia artificial en la práctica del derecho, y principios éticos para resolverlos .....	272
3. a) Responsabilidad profesional por errores del <i>software</i> de inteligencia artificial.....	273
3. b) Sistemas informáticos sesgados .....	278
3. c) Posibilidad de delegar los razonamientos jurídicos en un <i>software</i> que “tome decisiones” jurídicas .....	280
3. d) Decisiones automatizadas y derechos fundamentales .....	283
4. Conclusiones .....	285

## CAPÍTULO 11

### SOCIOLOGÍA DE LAS PROFESIONES DEL DERECHO

1. Introducción.....	287
2. Las profesiones del derecho. Un mapa de roles.....	288
3. La prestación de servicios legales de abogacía. Asesoría y patrocinio jurídico .....	289
4. El tamaño de la profesión legal. Algunos datos sobre abogados en la Argentina .....	290
Tabla I: Abogados matriculados en la provincia de Buenos Aires (2013).....	292
5. La transformación de la práctica de la abogacía en el país y el mundo	293
6. Segmentación y desigualdad en las profesiones del derecho.....	295

## CAPÍTULO 12

### REGULACIÓN Y JURISPRUDENCIA DISCIPLINAR DE LAS PROFESIONES DEL DERECHO

1. Introducción.....	297
----------------------	-----



2. Las regulaciones de la abogacía.....	297
2. a) La regulación de la profesión jurídica en la Argentina.....	297
Tabla II. Perfil organizacional y de competencias en la regulación de la abogacía en la Ciudad de Buenos Aires .....	301
2. b) Regulaciones comparadas .....	306
Tabla III. Modelos de regulación de la abogacía comparados según el sujeto regulador .....	307
Tabla IV. Los modelos regulatorios: una mirada de su peso cuantitativo relativo .....	309

## CAPÍTULO 13

### LA JURISPRUDENCIA DISCIPLINAR EN LA REPÚBLICA ARGENTINA

1. Introducción.....	311
2. Defensa diligente .....	312
2. a) Negligencia en el ejercicio de la defensa de los intereses del cliente .....	312
2. a) i. Falta de estrategia defensiva penal .....	313
2. a) ii. Actitud pasiva en la audiencia de debate.....	315
2. a) iii. Fundamentación insuficiente de un recurso en un caso penal.....	315
2. a) iv. No presentarse a defender los derechos de su cliente ...	316
2. a) v. Inacción del abogado durante el proceso .....	319
2. b) Incumplimiento de deberes de control.....	321
2. c) Conductas fraudulentas.....	323
2. d) Deber de atención personal.....	326
3. Deberes de estilo o dignidad profesional .....	327
3. a) Falta de jerarquía o estilo frente a los magistrados.....	327
3. b) Falta de jerarquía o estilo frente a los colegas o la contraparte .	329
3. c) Alcance de los deberes profesionales de dignidad y decoro .....	331
4. Deberes de juego limpio .....	335
4. a) Captación de clientes de otros abogados .....	336
4. b) Uso de gestores .....	338
4. c) Publicidad inadecuada.....	338
4. d) Arreglo directo con el adversario sin la intervención de su abogado.....	340
5. Conclusiones .....	342

**REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS**

..... 345