



ALBERTO VÍCTOR VERÓN
TERESITA VERÓN

TRATADO SOBRE LA
RESPONSABILIDAD DE LOS
ADMINISTRADORES
DE EMPRESAS

CORTE SUPREMA BIBLIOTECA	
SIG. TOPOGRAFICA	INVENTARIO
D3739	155432

ÍNDICE GENERAL

PRIMERA PARTE

NOCIONES BÁSICAS SOBRE ADMINISTRACIÓN Y REPRESENTACIÓN

CAPÍTULO I

ORGANIZACIÓN, ORGANICISMO Y APARIENCIA

I.	Caracterización, naturaleza jurídica y teorías sustentativas.....	3
I.1.	La organización socio-empresarial.....	3
I.2.	Principales notas características.....	4
I.3.	Regulación normativa.....	9
I.4.	Teorías que explican su naturaleza jurídica.....	10
II.	La teoría organicista.....	13
II.1.	El organicismo.....	13
II.2.	Mandato y órgano: diferencias.....	14
II.3.	Organismo y representación.....	15
II.4.	El organicismo y la sociedad anónima cerrada o de familia.....	15
II.5.	Algunas censuras a la teoría organicista.....	17
III.	Doctrina de la apariencia: principios y normativa.....	17
III.1.	Caracterización.....	17
III.2.	La buena fe.....	19
III.3.	Elementos suficientes, convincentes y contundentes.....	21
III.4.	Cautivo de la apariencia.....	22

III.5.	Manifestación exterior del acto.....	22
III.6.	Actuación ostensible	22
III.7.	Intereses contrapuestos	23
IV.	Doctrina de la apariencia: regulación normativa	23
IV.1.	Ley General de Sociedades y Código Civil y Comercial.....	23
V.	Doctrina de la apariencia: aplicaciones.....	25
V.1.	Protagonismo de personas humanas	25
V.2.	Apoderamiento.....	30
V.3.	Documentación implicada	31
V.4.	Otras figuras contractuales	34
VI.	El organicismo en la Ley General de Sociedades.....	44
VI.1.	Antecedentes y fundamentos.....	44
VI.2.	Recepción del organicismo y rechazo de la teoría del mandato....	44
VI.3.	Caracterización del organicismo societario	46
CAPÍTULO 2		
REGIMEN DE REPRESENTACIÓN Y ADMINISTRACIÓN SOCIETARIA		
I.	Imputación a la sociedad de los actos ejercidos por los administradores....	51
I.1.	Principios y fundamentos básicos.....	51
I.2.	Algunas aplicaciones.....	55
II.	El objeto social como delimitador funcional.....	60
II.1.	El art. 11, inc. 3º de la LGS y el objeto social.....	60
II.2.	Actuación del órgano respecto del objeto.....	61
II.3.	La doctrina del <i>ultra vires</i>	62
III.	La expresión "notoriamente extraño".....	63
III.1.	Deber de los terceros.....	63
III.2.	Convalidación del acto notoriamente extraño.....	63
III.3.	Noción general	64
III.4.	Algunos actos de disposición	65
III.5.	Actos útiles, conexos, complementarios o subordinados	68

III.6.	Actos ineficaces, anulables y modificatorios.....	69
IV.	Infracción de la organización plural.....	69
IV.1.	Antecedentes.....	69
IV.2.	Régimen normativo y alcances.....	70
IV.3.	Fundamentos	71
IV.4.	Algunas aplicaciones.....	75
V.	Uso de la firma social.....	77
V.1.	Principios generales de representación y uso de la firma social. Caracterización.....	77
V.2.	Necesidad de autorización.....	78
V.3.	Invocación de la representación	78
V.4.	Firma conjunta, indistinta y en blanco.....	79
V.5.	Firma en blanco.....	80
V.6.	Sellos aclaratorios.....	81
V.7.	Otras aplicaciones.....	84
VI.	Apoderamiento.....	86
VI.1.	Delegación de facultades y apoderamiento.....	86
VI.2.	Formalización por escritura pública.....	86
VI.3.	Poder general y poder especial.....	86
VI.4.	Poder general.....	87
VI.5.	Poder especial.....	88
VI.6.	No exigencia de fórmula sacramental.....	89
VI.7.	Actuación y estipulación negocial en nombre de la persona jurídica	90
VI.8.	Sustitución del mandato.....	90
VI.9.	Factores, empleados y representantes <i>de facto</i>	91
VI.10.	El apoderamiento en las relaciones intergrupales	91
VI.11.	La representación en juicio	92
VI.12.	No indagación de la subsistencia de los poderes	93
VI.13.	Inscripción del poder	93
VII.	Acreditación de la representación.....	93
VII.1.	Documentos necesarios.....	93

VII.2.	Acreditación del apoderamiento	94
VII.3.	Confusión instrumental	95
VII.4.	Apreciación de la prueba	95
VII.5.	Cuestiones notariales y escriturales	96

CAPÍTULO 3

NORMA DE CONDUCTA Y DILIGENCIA DEL ADMINISTRADOR

I.	Pauta interpretativa de la norma de conducta del art. 59 de la LGS	97
II.	Regulación normativa del art. 59 de la LGS	98
II.1.	El art. 59 de la LGS	98
II.2.	Algunos principios sustentativos	101
III.	La diligencia de un buen hombre de negocios	106
III.1.	La pauta general de apreciación	106
III.2.	Ordenado comerciante y <i>bonus pater familia</i>	108
III.3.	Responsabilidad profesional	109
III.4.	Alea negocial, circunstancias societarias y función de cada director	109
III.5.	Tiempo dedicado y visión de la empresa	110
III.6.	Conservación de los bienes societarios	112
III.7.	Demostración	112
IV.	La diligencia y el deber de lealtad	112
IV.1.	Antecedentes y régimen normativo actual	112
IV.2.	Pauta interpretativa general	114
IV.3.	Concepto y alcance	115
IV.4.	Conducta reprochable	117
IV.5.	Conducta contraria a la ética y a la buena fe	117
IV.6.	Deber de discreción	117
IV.7.	Deber de fidelidad	118
IV.8.	Administración de un patrimonio	119
IV.9.	Responsabilidad indirecta	119
IV.10.	Carga probatoria	119

IV.11.	Algunas cuestiones laborales sobre la diligencia de un buen hombre de negocios y el deber de lealtad	121
IV.12.	Remoción de directores	123
IV.13.	Sociedades que hacen oferta pública	124
IV.14.	Oportunidades de negocio y aprovechamiento propio	125
IV.15.	Director promotor de acción judicial-laboral contra la sociedad	126

SEGUNDA PARTE

RESPONSABILIDAD

CAPÍTULO 4

RÉGIMEN NORMATIVO Y CARACTERIZACIÓN

I.	Régimen normativo	129
I.1.	El derecho común como presupuesto de responsabilidad	129
I.2.	El régimen normativo de la LGS 19:550	130
I.3.	Tendencia	132
II.	Caracterización, principios y aplicaciones	133
II.1.	Responsabilidad y conducta	133
II.2.	El factor de atribución	133
II.3.	Responsabilidad ilimitada y solidaria	134
II.4.	La responsabilidad contractual y extracontractual	134
II.5.	Responsabilidad profesional	137
II.6.	Responsabilidad eventual	138
II.7.	Extensión de la responsabilidad	138
II.8.	Responsabilidad de los directores	139
II.9.	Responsabilidad de controlantes	142

CAPÍTULO 5

CULPABILIDAD Y APLICACIONES RESPONSABILIZATORIAS

I.	Culpabilidad	145
I.1.	El presupuesto de culpa	145

I.2.	Culpa grave y culpa leve.....	147
I.3.	Algunos casos de aplicación.....	149
II.	Principales casos de aplicación responsabilizatoria.....	152
II.1.	Socios, directores, terceros y órganos societarios.....	152
II.2.	Astreintes. Inhabilitación para votar y actividades en competencia.....	160
II.3.	Cuestiones contables.....	165
II.4.	Cuestiones financieras y patrimoniales.....	171
II.5.	Comportamientos y hechos anómalos.....	176
II.6.	Maniobras fraudulentas y furtivas.....	181

CAPÍTULO 6

LA RESPONSABILIDAD EN EL CÓDIGO CIVIL
Y COMERCIAL DE LA NACIÓN

I.	Norma de conducta. Responsabilidad ilimitada y solidaria.....	189
I.1.	Norma de conducta.....	189
I.2.	Responsabilidad ilimitada y solidaria.....	190
I.3.	Las obligaciones solidarias.....	191
II.	Obstáculos que impiden tomar decisiones.....	191
II.1.	Omisión u oposición de las funciones del administrador. Pro- ceder de las personas jurídicas.....	191
III.	Oponibilidad.....	192
III.1.	La oponibilidad.....	192
IV.	Daño y resarcimiento.....	192
IV.1.	La función resarcitoria.....	193
IV.2.	Los daños resarcibles.....	194
V.	Variantes responsabilizatorias y aplicación.....	195
V.1.	Responsabilidad contractual y extracontractual.....	195
V.2.	Responsabilidad precontractual: prevención y punición.....	196
V.3.	Aplicación de la norma civil-comercial y orden de prelación....	198
V.4.	Responsabilidad directa.....	198
V.5.	Responsabilidad por el hecho de terceros.....	199

V.6.	Supuestos especiales de responsabilidad.....	199
V.7.	Ejercicio de las acciones de responsabilidad.....	201
V.8.	Prescripción.....	201
TERCERA PARTE		
LA RESPONSABILIDAD DE LOS ADMINISTRADORES EN LAS SOCIEDADES ANÓNIMAS		
CAPÍTULO 7		
ANTECEDENTES, RÉGIMEN NORMATIVO Y CARACTERIZACIÓN		
I.	Antecedentes.....	205
I.1.	Precedentes extranjeros.....	205
I.2.	Régimen del Código de Comercio.....	210
II.	Régimen normativo.....	212
II.1.	Régimen de la ley 19.550, versión original.....	212
II.2.	Régimen de la ley 19.550, modificado por ley 22.903.....	214
III.	Caracterización y naturaleza jurídica.....	214
III.1.	Importancia.....	214
III.2.	Los fundamentos de la responsabilidad en el derecho común....	215
III.3.	Responsabilidad por los actos lícitos e ilícitos.....	216
III.4.	Responsabilidad contractual y extracontractual. Remisión.....	216
III.5.	Obligaciones de medio y de resultado.....	216
III.6.	Imputación personalizada.....	217
III.7.	Principio general: existencia de culpa.....	218
III.8.	Culpa grave y culpa leve.....	219
III.9.	Agravación de la responsabilidad.....	220
III.10.	La triple responsabilidad, la responsabilidad individual y la responsabilidad orgánica.....	220
III.11.	Perjuicio causado.....	223
III.12.	Carga probatoria.....	224
III.13.	Contratos vinculados entre sí.....	225

CAPÍTULO 8

RESPONSABILIDAD ILIMITADA Y SOLIDARIA. MAL DESEMPEÑO DEL CARGO, VIOLACIÓN NORMATIVA, DAÑO, IMPUTACIÓN, INDIVIDUAL. EXENCIÓN. EXTINCIÓN

I.	Responsabilidad ilimitada y solidaria	229
I.1.	Concepto y naturaleza	229
I.2.	Fundamentos de la responsabilidad solidaria	230
I.3.	Alcances del art. 274, LGS	230
I.4.	La culpa personal	231
I.5.	¿Responsabilidad de todos los directores?	232
I.6.	Responsabilidad ante accionistas, terceros e interés público	233
II.	Mal desempeño del cargo	234
II.1.	Régimen normativo	234
II.2.	Director desleal, negligente, imprudente, dispendioso, incompetente o no diligente	234
II.3.	Director que no cumple con sus atribuciones-obligaciones	235
II.4.	Algunos casos en los que se incurrió en mal desempeño	235
II.5.	Prueba del mal desempeño	237
II.6.	Cuándo no se incurre en mal desempeño	238
II.7.	Fecha desde la que se computa la responsabilidad	239
II.8.	Acción judicial	239
II.9.	Una síntesis de los últimos tiempos	239
III.	Violación de la ley, estatuto o reglamento	241
III.1.	Régimen normativo	241
III.2.	El necesario nexo de la responsabilidad con el daño o perjuicio	241
III.3.	Resultado negativo	243
III.4.	Infracción al derecho de preferencia	244
III.5.	Inutilidad asamblearia	244
III.6.	Lazos familiares	244
III.7.	Reestructuración organizacional del Directorio. Reglamento	244
IV.	Daño por dolo, abuso de facultades o culpa grave	245
IV.1.	Régimen normativo y caracterización del daño	245

IV.2.	Culpa grave, leve y levísima	247
IV.3.	Caso fortuito, culpa de tercero y falta de culpa	249
IV.4.	El resarcimiento del daño	249
IV.5.	Daño directo e indirecto	250
IV.6.	Es preciso demostrar el daño	251
IV.7.	Abuso de facultades	252
IV.8.	Desobediencia del directorio	253
IV.9.	Cuestiones contables	253
IV.10.	Responsabilidad e inoponibilidad	254
IV.11.	Falta de prueba	256
V.	Imputación de responsabilidad atendiendo a la actuación individual	257
V.1.	Régimen normativo	257
V.2.	Previsión estatutaria	257
V.3.	Fundamentos y alcances	258
V.4.	Compatibilidad con el régimen de responsabilidad solidaria	259
V.5.	El precedente italiano	260
V.6.	Directores del Estado	260
VI.	Responsabilidad de los directores suplentes	261
VI.1.	Previsión estatutaria y caracterización	261
VI.2.	Improcedencia	262
VII.	Exención de responsabilidad	264
VII.1.	Régimen normativo	264
VII.2.	Principio general	264
VII.3.	Directores ausentes	265
VII.4.	Directores desvinculados	266
VII.5.	Constancia escrita	267
VII.6.	Límite temporal	267
VII.7.	¿Pacto de indemnidad?	267
VII.8.	El acto de protesta	268
VIII.	Extinción de la responsabilidad	269
VIII.1.	Régimen normativo	269

VIII.2. Concepto y alcances.....	270
VIII.3. Resolución asamblearia.....	271
VIII.4. Renuncia expresa por los accionistas.....	272
VIII.5. Transacción resuelta por la asamblea.....	272
VIII.6. Violación de la ley, estatuto o reglamento.....	273
VIII.7. Oposición del 5% del capital social.....	274
VIII.8. Liquidación coactiva o concursal.....	275

CAPÍTULO 9

**INHIBICIONES Y PROHIBICIONES DE LOS ARTS. 271 A 273
DE LA LEY GENERAL DE SOCIEDADES 19.550**

I. El conflicto de intereses.....	277
I.1. Precedentes.....	277
I.2. Caracterización.....	279
I.3. El conflicto de intereses en la LGS.....	281
II. Prohibición de contratar con la sociedad: antecedentes, regulación normativa, contenido del art. 271 de la LGS.....	281
II.1. Los debatidos arts. 338 y 345 del Cód. Com. (hoy derogado).....	281
II.2. Régimen de la ley 19.550 (versión original).....	286
II.3. Régimen de la ley 19.550 (modificada por ley 22.903).....	287
II.4. Caracterización.....	288
II.5. Actividad en que la sociedad opera.....	289
II.6. Las condiciones del mercado.....	294
II.7. La autorización del directorio.....	296
II.8. La conformidad de la sindicatura.....	296
II.9. El rol final de la asamblea.....	297
III. Prohibición de contratar con la sociedad: algunos supuestos operacionales con los directores.....	301
III.1. Los contratos en masa o de adhesión.....	301
III.2. Contrataciones indirectas.....	301
III.3. Director de dos sociedades.....	302

III.4. Director y abogado.....	302
III.5. Locación de servicios.....	302
III.6. Venta de bienes y adquisición de inmueble.....	303
III.7. Comisiones sobre ventas.....	303
III.8. Préstamos de dinero.....	304
IV. Interés contrario.....	306
IV.1. Antecedentes y régimen normativo.....	306
IV.2. Concepto y caracterización.....	306
IV.3. Algunas aplicaciones.....	307
IV.4. Comunicación.....	309
IV.5. Abstención de voto y quórum.....	309
IV.6. Responsabilidad.....	310
IV.7. El interés contrario en el nuevo Código Civil y Comercial.....	312
V. Actividades en competencia.....	312
V.1. Antecedentes.....	312
V.2. Régimen normativo.....	313
V.3. Fundamentos de la prohibición.....	313
V.4. Competencia ilícita y competencia desleal.....	314
V.5. Directores comprendidos.....	314
V.6. Actividades u operaciones comprendidas y objeto social.....	315
V.7. Grupos de sociedades.....	317
V.8. Autorización expresa de la asamblea.....	319
V.9. Sanción.....	320

CAPÍTULO 10

**LA ACCIÓN DE RESPONSABILIDAD
EN LA SOCIEDAD ANÓNIMA**

I. Precedentes, caracterización y régimen normativo.....	321
I.1. Precedentes.....	321
I.2. Caracterización general.....	322
I.3. Régimen normativo.....	323

II.	Acción social de responsabilidad	323
II.1.	Caracterización.....	323
II.2.	El daño	324
II.3.	Destino del resarcimiento.....	325
II.4.	Legitimación para ejercer la acción.....	326
II.5.	Rol de la asamblea.....	327
II.6.	Ejercicio de la acción por los accionistas: caracterización	329
II.7.	Ejercicio de la acción: accionistas y acciones.....	332
II.8.	Plazo para iniciar la acción	334
II.9.	Remoción y reemplazo del director afectado.....	335
II.10.	Prescripción	338
II.11.	Algunas aplicaciones jurisprudenciales.....	341
III.	Acción individual de responsabilidad	345
III.1.	Precedentes extranjeros.....	345
III.2.	Régimen argentino.....	348
III.3.	Caracterización y naturaleza jurídica.....	348
III.4.	Daños directos e indirectos.....	352
III.5.	El daño directo y personal	353
III.6.	Improcedencia de los daños indirectos.....	354
III.7.	El resarcimiento.....	355
III.8.	Legitimación.....	357
III.9.	Prescripción	358
III.10.	Algunos casos de aplicación.....	359
IV.	La acción de responsabilidad en las sociedades que recurren a la oferta pública	366
IV.1.	El art. 76 de la ley 26.831.....	366
IV.2.	La alteración del art. 276 de la LSC.....	366
IV.3.	Alcances de la norma.....	367
IV.4.	Naturaleza	368
IV.5.	La última exégesis de la justicia	369

CUARTA PARTE

LA RESPONSABILIDAD EN LAS SOCIEDADES QUE HACEN OFERTA PÚBLICA DE SUS ACCIONES

CAPÍTULO 11

EL CORPORATE GOVERNANCE O GOBIERNO CORPORATIVO

I.	Precedentes, fundamentos y concepto.....	373
I.1.	Algunos antecedentes foráneos	373
I.2.	El precedente doméstico del decreto 677/2001.....	374
I.3.	Fundamentos generales.....	374
I.4.	Concepto	375
II.	Principios caracterizantes	377
II.1.	Características de primer grado	377
II.2.	Características de segundo grado	380
III.	El <i>corporate governance</i> en Argentina: régimen normativo.....	383
III.1.	Las leyes 19.550 y 17.811.....	383
III.2.	El decreto 677/2001.....	383
III.3.	La res. gral. CNV 516/2007.....	384
III.4.	IFRS.....	386
III.5.	Ley de Mercado de capitales 26.831	386
IV.	Una breve incursión por el mercado de capitales (ley 26.831, modificada por ley 27.440).....	386
IV.1.	Caracterización general.....	386
IV.2.	Sujetos áctantes.....	388
IV.3.	Precedentes domésticos. Remisión	389
IV.4.	Régimen vigente (leyes 26.831, 27.440 y su dec. regl. 471/2018). Remisión.....	389
IV.5.	Mercado de Valores	389
IV.6.	Agentes registrados.....	395
IV.7.	Entidades emisoras comprendidas en el régimen de la oferta pública. Remisión	398

CAPÍTULO 12

ENTIDADES EMISORAS COMPRENDIDAS
EN EL RÉGIMEN DE LA OFERTA PÚBLICA

I.	Régimen normativo.....	399
I.1.	Normas aplicables.....	399
I.2.	Normas contables.....	399
I.3.	Normas sobre el órgano de administración. Remisión.....	401
II.	Capital y acciones.....	401
II.1.	Aumentos de capital.....	401
II.2.	Adquisición de acciones propias.....	402
II.3.	Accionariado obrero.....	403
III.	Cuestiones assemblearias.....	403
III.1.	Pautas reglamentarias.....	403
III.2.	Convocatorias.....	404
III.3.	Asambleas ordinarias.....	405
III.4.	Asambleas a distancia.....	405
IV.	Contratos con partes relacionadas.....	406
V.	Órgano de administración.....	409
V.1.	Funcionamiento. Reuniones a distancia.....	409
V.2.	Asignación de funciones del art. 274 de la LGS.....	409
V.3.	Acciones de responsabilidad.....	410
V.4.	Comunicaciones a la autopista de información financiera (AIF).....	410
V.5.	Remuneración.....	413
V.6.	Deber de lealtad. Jurisprudencia.....	418
VI.	Comisión Fiscalizadora y Comité de Auditoría.....	423
VI.1.	Comisión Fiscalizadora.....	423
VI.2.	El Comité de Auditoría.....	424
VI.3.	La reglamentación de la Comisión Nacional de Valores.....	426
VII.	Régimen de transparencia. Regímenes informativos.....	427
VII.1.	Principios y concepto básico.....	427
VII.2.	Criterio dimensional y derecho de información.....	428
VII.3.	Personas obligadas a informar.....	428

VII.4.	Hechos relevantes y enumeración de supuestos por la CNV.....	432
VII.5.	Suspensión de la obligación de informar.....	437
VII.6.	El deber de reserva.....	438
VII.7.	El deber de colaboración.....	438
VII.8.	La independencia o no de los candidatos a directores y miembros del órgano de fiscalización.....	439
VII.9.	Régimen informativo de no residentes.....	439
VII.10.	Régimen informativo de tenencias.....	440
VIII.	Régimen de Transparencia.....	446
VIII.1.	Audidores externos. Remisión.....	446
VIII.2.	Comité de auditoría.....	447
IX.	Publicidad.....	450
IX.1.	Difusión de las operaciones.....	450
IX.2.	Publicidad engañosa.....	450
IX.3.	Denominaciones que se prestan a confusión.....	451
IX.4.	Facultades de la CNV.....	451
IX.5.	Alcance.....	452
X.	Acciones y sanciones por conductas contrarias a la transparencia.....	452
X.1.	Conductas contrarias a la transparencia.....	452
X.2.	Prospectos.....	453
X.3.	Régimen legal de los valores anotados en cuenta o escriturales.....	454
X.4.	Sanciones, procedimientos administrativos y procesos judiciales.....	456

CAPÍTULO 13

EL INSIDER TRADING

I.	Antecedentes y teorías.....	463
I.1.	Principales precedentes extranjeros.....	463
I.2.	Algunas bases teóricas sobre las que se apoya el <i>insider trading</i>	464
I.3.	Precedentes jurisprudenciales domésticos.....	467
II.	Régimen normativo.....	477

II.1.	Régimen normativo argentino.....	477
III.	Breviario evaluativo del <i>insider trading</i>	489
III.1.	La figura del <i>insider</i>	489
III.2.	El derecho de información y la transparencia.....	490
III.3.	El derecho de información. Alcances.....	491
III.4.	Aspecto político-económico de la figura.....	491
III.5.	La información reservada o confidencial.....	491
III.6.	Conducta maniobrera.....	494
III.7.	Fin de lucro y dolo específico.....	496
III.8.	Sanciones.....	496
QUINTA PARTE		
LA RESPONSABILIDAD EN OTRAS SOCIEDADES POR ACCIONES		
CAPÍTULO 14		
SOCIEDAD ANÓNIMA UNIPERSONAL (SAU)		
I.	Caracterización de la figura y semántica.....	499
I.1.	Caracterización.....	499
I.2.	Cuestiones semánticas.....	500
II.	PyMES.....	500
III.	Normativa regulatoria.....	502
III.1.	Empresa y sociedad.....	502
III.2.	Fundamentos normativos.....	503
III.3.	La SA como tipo societario de la SAU.....	503
III.4.	La ley 26.994 (Cód. Civ. y Com.) y la reforma de la ley 27.290.....	505
IV.	Responsabilidad.....	505
IV.1.	La derogación de la administración plural (ley 27.290).....	506
IV.2.	La derogación de la fiscalización plural.....	506
IV.3.	Ventajas de la limitación de la responsabilidad.....	506
IV.4.	El patrimonio de afectación y la limitación de la responsabilidad.....	506

IV.5.	Los conflictos de intereses.....	509
IV.6.	Transparencia.....	509
IV.7.	Publicidad.....	510
IV.8.	Sistema contable y auditoría.....	510
IV.9.	Créditos subordinados.....	511
IV.10.	Concepción institucionalista.....	511
CAPÍTULO 15		
SOCIEDAD EN COMANDITA POR ACCIONES (SCA)		
I.	Remisión aplicativa de las normas sobre sociedades anónimas y sociedades en comandita simples (supletoriamente).....	513
I.1.	Precedentes.....	513
I.2.	Régimen normativo actual.....	514
I.3.	Criterios de aplicación.....	515
II.	Régimen de administración.....	516
II.1.	Caracterización, normativa y evaluación.....	516
II.2.	Designación.....	519
II.3.	Organización unipersonal o plural de la administración.....	519
II.4.	Duración.....	520
II.5.	Atribuciones y deberes.....	521
II.6.	Inmixión de los socios comanditarios.....	521
III.	Remoción y acefalía.....	523
III.1.	Remoción.....	523
III.2.	Acefalía.....	524
IV.	Responsabilidad de los administradores en general.....	527
V.	Responsabilidad del socio comanditado.....	527
V.1.	Régimen de los arts. 125 y 315 de la LGS.....	527
V.2.	La responsabilidad subsidiaria.....	529
V.3.	La responsabilidad solidaria.....	531
VI.	Responsabilidad del socio comanditario.....	531
VI.1.	Antecedentes y régimen actual.....	531
VI.2.	Alcances de la responsabilidad.....	531

VI.3. Pérdida del beneficio de la responsabilidad limitada	532
VII. El carácter de socio "doble": comanditario y comanditado	532
VII.1. Los argumentos que fundan la inadmisibilidad	532
VII.2. Los argumentos que fundan su permisibilidad	534
VII.3. Nuestra opinión	534
VIII. La omisión de la denominación social	536
VIII.1. Régimen normativo	536
VIII.2. Responsabilidad por omisión	536
VIII.3. Actuación bajo una razón social	537
IX. Prohibiciones a los socios administradores	538
X. Algunas aplicaciones jurisprudenciales	539
X.1. Intervención judicial	539
X.2. Impuesto a los ingresos brutos	541
X.3. Daño moral en una relación laboral	543
X.4. Exclusión de socios	545
X.5. Socio incapaz o inhabilidad	546
X.6. Derecho de retiro o transformación	547
X.7. Liquidador: caracterización, honorarios y locación	548
X.8. Letrado representante de dos sociedades	550

CAPÍTULO 16

SOCIEDAD POR ACCIONES SIMPLIFICADA (SAS)

I. Precedentes y responsabilidad	551
II. La supletoriedad de la ley 27.349 al régimen de la LGS 19.550	552
III. La aplicación del régimen de responsabilidad del art. 59 de la LGS	553
III.1. Presupuesto de la responsabilidad	554
III.2. Pauta de conducta y daño causado	554
III.3. Responsabilidad personal	554
III.4. Presunción de imputabilidad	555
III.5. Falta de actuación y control	555
III.6. Tendencia a agravar su responsabilidad	555

III.7. Standard jurídico	555
IV. La aplicación del régimen de responsabilidad del art. 157 de la LGS	556
V. La aplicación del régimen de responsabilidad del art. 274 de la LGS	556
VI. La actividad en competencia. Remisión	559
VII. La responsabilidad a tenor del Código Civil y Comercial de la Nación (Cód. Civ. y Com.)	561
VII.1. La norma de conducta del art. 59 de la LGS	561
VII.2. Responsabilidad ilimitada y solidaria	562
VII.3. Las obligaciones solidarias del Código Civil y Comercial	562
VII.4. Daño y resarcimiento	562
VII.5. Responsabilidad precontractual	563
VII.6. Aplicación de la norma civil-comercial y orden de prelación	563
VII.7. Responsabilidad directa	564
VII.8. Responsabilidad por el hecho de terceros	564
VII.9. Ejercicio de las acciones de responsabilidad	564
VIII. Las especificidades del art. 274 de la LGS	565
VIII.1. Responsabilidad ilimitada y solidaria	565
VIII.2. Mal desempeño del cargo	566
VIII.3. Violación de la ley, estatuto o reglamento	567
VIII.4. Daño por dolo, abuso de facultades o culpa grave	568
VIII.5. Imputación de responsabilidad atendiendo a la actuación indi- vidual	569
IX. Contralor administrativo	571

CAPÍTULO 17

SOCIEDAD ANÓNIMA CON PARTICIPACIÓN
ESTATAL MAYORITARIA (SAPEM)

I. Régimen normativo y su alteración	573
II. Naturaleza jurídica y caracterización	575
II.1. La prevalencia del derecho privado	575
II.2. El criterio del derecho público	577
II.3. El criterio mixto	579

II.4.	Capital enteramente estatal.....	579
II.5.	Competencia jurisdiccional.....	580
III.	Socios estatales y privados participantes.....	580
III.1.	Régimen normativo.....	580
IV.	Presupuestos básicos de constitución.....	581
V.	El régimen de mayoría estatal.....	583

SEXTA PARTE

SOCIEDADES PERSONALISTAS Y OTROS
ENTES ASOCIATIVOS

CAPÍTULO 18

SOCIEDADES ATÍPICAS DE LOS ARTS. 21 A 26
DE LA LGS (EXSOCIEDADES IRREGULARES Y DE HECHO):
RESPONSABILIDAD DE LOS SOCIOS

P.	Régimen anterior a la ley 19.550 (LGS).....	587
H.	Régimen de la ley 19.550 (LGS).....	588
II.1.	Caracterización general.....	588
II.2.	La responsabilidad solidaria. Veamos:.....	591
II.3.	Inoponibilidad del contrato social entre los socios.....	597
III.	Régimen de la ley 19.550, reformada por el Código Civil y Comercial de la Nación.....	600
III.1.	Importancia y alcances.....	600
III.2.	Sociedades comprendidas.....	603
III.3.	Oponibilidad del contrato social.....	604
III.4.	Reglas de representación y responsabilidad.....	604
III.5.	Adquisición de bienes registrables.....	605
III.6.	Prueba de la sociedad.....	606
III.7.	Disponibilidad de los socios.....	611
III.8.	Subsanación de los vicios y faltas.....	611
III.9.	Disolución y liquidación.....	614
III.10.	Un reciente caso resuelto por la justicia bonaerense.....	616

CAPÍTULO 19

SOCIEDADES: COLECTIVAS (SC); EN COMANDITA
SIMPLE (SCS) Y DE CAPITAL E INDUSTRIA (SCI)

A.	Sociedades Colectivas.....	619
I.	Antecedentes; caracterización y responsabilidad subsidiaria.....	619
I.1.	Antecedentes.....	619
I.2.	Caracterización actual de la responsabilidad.....	620
I.3.	La responsabilidad subsidiaria.....	623
I.4.	Pacto de limitación de la responsabilidad.....	625
II.	La quiebra de la sociedad colectiva: responsabilidad de los socios.....	625
II.1.	La extensión de la quiebra.....	625
II.2.	El precedente de la ley 11.719.....	626
II.3.	No existe confusión patrimonial.....	626
II.4.	Socios colectivos comprendidos.....	627
II.5.	El régimen actual de la ley 24.522.....	627
III.	El concurso de la sociedad colectiva, responsabilidad de los socios.....	629
III.1.	Precedentes.....	629
III.2.	El régimen de la ley 24.522.....	631
B.	Sociedades en Comandita Simple.....	632
IV.	Régimen normativo y subsidiaridad de la sociedad colectiva.....	632
IV.1.	Responsabilidad de los socios.....	632
IV.2.	Responsabilidad del socio comanditario.....	633
IV.3.	Responsabilidad del socio comanditario por inmixción.....	634
IV.4.	Responsabilidad del socio comanditado.....	636
IV.5.	¿Responsabilidad laboral?.....	638
IV.6.	Responsabilidad concursal.....	639
IV.7.	Prohibición de ser mandatario.....	640
C.	Sociedades de Capital e Industria.....	642
V.	Administración y representación.....	642
V.1.	Antecedentes.....	642
V.2.	Régimen actual.....	642
V.3.	Criterio de interpretación.....	643
V.4.	Aplicabilidad de los arts. 127 y 129 (sociedades colectivas). Remisión.....	643

VI. Responsabilidad	643
VI.1. Caracterización	644
VI.2. Concepto	644
VI.3. La responsabilidad de los socios	645
VI.4. Responsabilidad del socio capitalista	645
VI.5. Aportes del socio capitalista	646
VI.6. Responsabilidad del socio industrial	646
VI.7. Aportes y obligaciones del socio industrial	647
VI.8. Aportes socio industrial; relación laboral y relación societaria	650

CAPÍTULO 20

SOCIEDADES DE RESPONSABILIDAD LIMITADA (SRL)

I. Responsabilidad: antecedentes y régimen normativo	657
I.1. Capital, trabajo y responsabilidad	657
I.2. Antecedentes	657
I.3. Régimen actual	658
I.4. El capital social como límite	659
I.5. Cuotas suplementarias	660
I.6. Responsabilidad de la SRL	660
I.7. SRL en liquidación	661
II. Caracterización y norma de conducta	661
II.1. Precedentes	661
II.2. La norma de conducta del art. 59 de la LGS	662
II.3. Lealtad y diligencia	663
II.4. El presupuesto de culpa	664
II.5. Daños ocasionados	665
II.6. Responsabilidad civil	666
II.7. Obligación de medios y de resultados	666
II.8. La responsabilidad gerencial del art. 157 de la LSC	667
II.9. Gerencia colegiada	667
II.10. Responsabilidad individual o solidaria	668
II.11. Actuación personal	668

II.12. La prueba	669
II.13. El debido proceso	670
III. Algunos casos de aplicación	671
III.1. ¿Rendición de cuentas?	671
III.2. Sobrevaluación de los aportes en especie	674
III.3. Gerente ajeno que no participó del hecho cuestionado	674
III.4. Control de la gestión empresarial	675
III.5. Omisión de cumplimiento de requisitos formales	676
III.6. Resoluciones asamblearias y política empresarial	677
III.7. Operaciones "en negro" y otras anomalías	679
III.8. Pasivo social	679
III.9. Libros contables	680
III.10. Forma de llevar los libros	681
III.11. Actos realizados por la sociedad	681
III.12. Invocación del fallecimiento de otro gerente	682
III.13. Omisión de usar la denominación social	682
III.14. Otra vez los avatares de los libros contables	682
III.15. Representación de socios en reuniones sociales o asambleas	682
IV. Acción de responsabilidad	684
IV.1. Antecedentes	684
IV.2. Régimen normativo	685
IV.3. Acción social y acción individual	686
IV.4. Naturaleza jurídica y caracterización	686
IV.5. El presupuesto de perjuicio o daño	688
IV.6. Mal desempeño del cargo	689
IV.7. Acreditación	690
IV.8. Reunión de socios	690
IV.9. Algunos casos de procedencia de la acción	690
IV.10. Algunos casos de improcedencia de la acción	691
V. Exención y extinción de la responsabilidad	691
V.1. Exención de la responsabilidad	691
V.2. Extinción de la responsabilidad	692
VI. Cesación de los administradores	693
VI.1. Régimen normativo y alcances	693

VI.2.	Remoción. El principio de libertad.....	694
VI.3.	La decisión mayoritaria	695
VI.4.	Excepción a la libre revocabilidad cuando la designación es condición expresa del contrato social.....	696
VI.5.	La justa causa	697
VI.6.	Algunos casos que significan justa causa de remoción.....	698
VI.7.	Algunos supuestos que no implican justa causa de remoción	702
VI.8.	La remoción judicial	703
VI.9.	Requerimiento a la autoridad de contralor	705
VI.10.	Intervención judicial	705
VI.11.	Derecho a resarcimiento	706
VI.12.	Cesación por renuncia	706
VI.13.	Cesación por fallecimiento.....	707
VI.14.	Publicación e inscripción registral de la cesación.....	708
VII.	Responsabilidad falencial (quiebra): algunas especificidades de interés	709
VII.1.	Extensión de la quiebra.....	709
VII.2.	La acción social de responsabilidad ante irregularidades contables	715
VII.3.	Infracapitalización e inoponibilidad de la persona jurídica	718
VII.4.	Representante sometido a proceso penal.....	724
VII.5.	Intentos arduos.....	724
VIII.	Responsabilidad tributaria (breves consideraciones históricas)	725
VIII.1.	Impuesto a las ganancias.....	726
VIII.2.	Impuesto sobre los capitales.....	729
VIII.3.	Impuesto al valor agregado (IVA)	729
VIII.4.	Impuesto de sellos.....	729
VIII.5.	El impuesto sobre los ingresos brutos y la responsabilidad solidaria y extendida	730
IX.	Responsabilidad laboral	739
IX.1.	Consideraciones introductorias sobre extensión responsabilidad	739
IX.2.	Improcedencia de la extensión	743
IX.3.	Procedencia de la extensión	748