

**COLEÇÃO
ADMINISTRAÇÃO JUDICIÁRIA
VOLUME XII**

CARDEX	
DATA	
DONACION	/
CARTE	
COMPR	
CONTE.	
	AL 2011

**PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO
EM COMARCA DO PODER JUDICIÁRIO**

VANDERLEI DEOLINDO

Dissertação de Mestrado Profissionalizante em Poder Judiciário.

Dissertação para cumprimento de requisito à obtenção de título no Mestrado Profissional em Poder Judiciário da FGV Direito Rio. Área de concentração: Poder Judiciário.

Orientador: Dr. JOÃO FELIPE RAMMELT SAUERBRONN

Porto Alegre, abril de 2011

DONACION

SUMÁRIO

1. INTRODUÇÃO	13
• Problematização.....	13
• Objetivo Geral	14
• Objetivos Específicos	14
• Metodologia de Pesquisa	14
• Justificativas	15
• Estrutura do Trabalho.....	17
2. MOROSIDADE JUDICIAL E A GESTÃO NA COMARCA.....	21
3. O PRINCÍPIO DA EFICIÊNCIA NA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA.....	27
4. O PODER JUDICIÁRIO, SUA ADMINISTRAÇÃO E O CARÁTER NACIONAL DA MAGISTRATURA	32
5. O CONSELHO NACIONAL DE JUSTIÇA E O PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO NACIONAL	38
6. A LIGAÇÃO ENTRE O CNJ, OS TRIBUNAIS E AS COMARCAS NO CONTATO DIRETO COM A CIDADANIA	49
7. REVISÃO DE LITERATURA – TEORIA DE FUNDAMENTO, TEORIA DE FOCO E REALIDADES DO PODER JUDICIÁRIO.....	53
8. O PRINCÍPIO FUNDAMENTAL: LIDERANÇA E MOTIVAÇÃO DO JUIZ	68
9. O DIAGNÓSTICO DA ORGANIZAÇÃO LOCAL	74
10. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO EM COMARCA (ESTUDO DE CASO)	87
10.1. Análise do Ambiente Externo e Interno	88
10.2. Cenários.....	93
10.3. Valores	94
10.4. Visão.....	96
10.5. Missão	98
10.6. Fatores Críticos de Sucesso	100
10.7. Linhas Estratégicas.....	102
10.8. Objetivos Estratégicos	106
10.9. Indicadores	107
10.10. Planos de Ação	108
10.11. Implantação e Controle – PDCA.....	110
10.12. Resultados Observados	112
11. CONSIDERAÇÕES FINAIS.....	116

12. REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS	118
APÊNDICE A – TRAJETÓRIA PROFISSIONAL, GESTÃO E MOROSIDADE.....	123
ANEXO A – ATRIBUIÇÕES DO DIRETOR DE FORO – ART. 74 DO COJE/RS	126
ANEXO B – PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO PODER JUDICIÁRIO NACIONAL	131
ANEXO C – PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO RIO GRANDE DO SUL.....	137